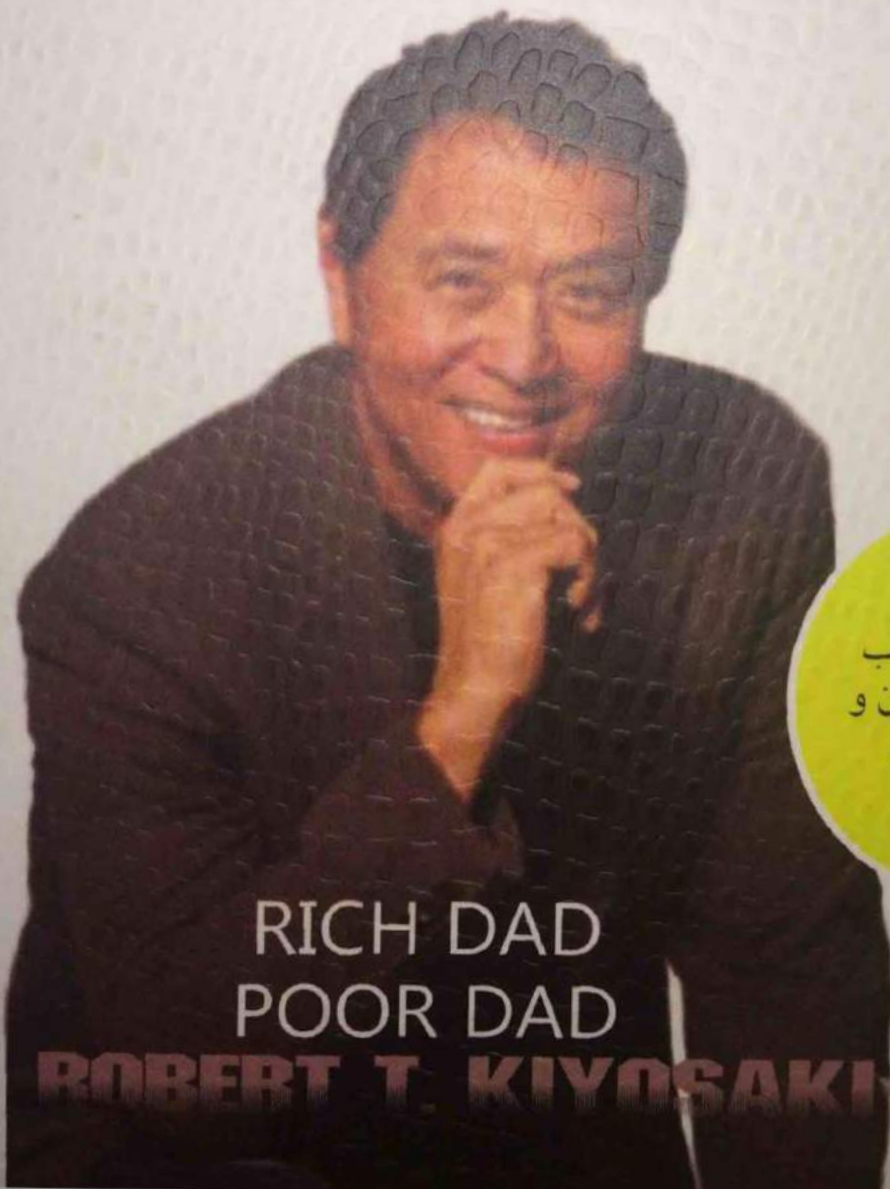


• رُوبِیَرْت کیوَساکی

باوکی دہوئلہ مہ ند

باوکی ہہ ژار

وہر گپرائی لہ ئینگلیزییہ وہ:  
• ہوگر نہ وزاد نوری



پرفروشترین کتیب  
لہ لیستی تہ مارؤن و  
نیویورک تایمز

RICH DAD  
POOR DAD

ROBERT T. KIYOSAKI



162

posts

11.8k

followers

5

following

Promote

Edit profile

پەڕەى ھەرەمى ڪتابى PDF

Private Account

لێره

باشترین و بەسوودترین و پر خوێنەرترین ڪتێبه‌كان

بە خۆراپى و بە شێوهى PDF داگرە

Ganjyna

لێنكى ڪتێبه‌كان : ئەم لێنكه بگەرەوه بۆ داگرتنى ڪتێبه‌كان

[drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGLu36xeLUjwdbjgTSVsl](https://drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGLu36xeLUjwdbjgTSVsl)

Hawraman, Slemani, As Sulaymaniyah, Iraq



# Ktebi\_PDF



Book of the City of Dreadful Night  
Mary Shelley



Book of the City of Dreadful Night  
Mary Shelley



Book of the City of Dreadful Night  
Mary Shelley



Book of the City of Dreadful Night  
Mary Shelley



Book of the City of Dreadful Night  
Mary Shelley



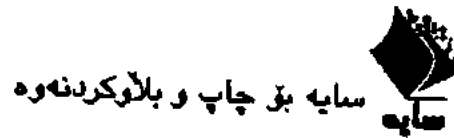
Book of the City of Dreadful Night  
Mary Shelley



# باوکی دهولہ مہند و باوکی ھہ ژار

پۆبلیٹ کیۆساکی  
وہرگیٹپان ھۆگر نہ وزاد نوری

چاپی یە کەم  
2018



سایه بۆ چاپ و بلاوکردنهوه

---

## رۆبێرت کیۆساکی

---

ناوی کتیب: باوکی دهوله مه‌ند و باوکی هه‌ژار

---

نوسینی: رۆبێرت کیۆساکی

بابه‌ت: رازی دهوله مه‌ند بوون

وه‌رگیڕانی: هۆگر نه‌وزاد نوری

دیزاین: فازیل که‌لۆسی

چاپخانه: تاران

نۆرە‌ی چاپ: چاپی یه‌که‌م 2018

تیراژ: ۱۰۰۰ دانە

نرخ: ۵۰۰۰ دینار

---

له‌ به‌ریوبه‌رایه‌تی گشتی کتیبخانه گشتیه‌کان ژماره‌ی سپاردنی ( 1979 ) سانی ۲۰۱۷ پێداوه.

---

بۆده‌سکه‌وتنی بلاوکرداوه‌کانی ناوه‌ندی سایه‌ به‌تاکو کۆ..

ناونیشان: سلیمانی - شه‌قامی پیره‌می‌رد - به‌رامبه‌ر اعلاناتی شیرکو

Emil: [nawandy.saya@yahoo.com](mailto:nawandy.saya@yahoo.com) 07512460583

مالی له‌ چاپدانی پارێزراوه‌ بۆ ناوه‌ندی سایه

پێرست

پێشهکی وه رگێڕ ..... ٥

پێشهکی ..... ٦

ئهوه چه من ته نها به دوايدا ده گه ريم؟ ..... ١٠

به شى به كه م

باوکی دهوله مەند و باوکی هەزار ..... ٢٢

وانه يه ك له پۆبێرت كيۆ ساكييهو ..... ٢٩

به شى دوو

وانه ي به ك

دهوله مەند كارفاكات بۆ به ده ستهيتانين پاره ..... ٣٠

كارى هاويه شى من و هاوړي كه م ده ستي پيكرد ..... ٣١

به شى دووهم ..... ٧٥

وانه ي دووهم ..... ٧٥

بۆ چى ئيمه فيرى زانستي داراييبن؟ ..... ٧٥

به شى چواره م

وانه ي ستيه م

بازرگانی خۆت به رهو پيش به ره ..... ١١٤

به شى پينجه م

وانه ي چوار

ميژوي باج و هيزي هاويه شى ..... ١٢٥

..... باوکی دهوله مند و باوکی هزار .....

بهشی شه شهم

وانه ی پنجه م

دهوله مند پاره دانینیت ..... ۱۴۰

بهشی حه و نه م

وانه ی شه ش

کاربکه بق فیربوون نهك بق پاره ..... ۱۷۱

بهشی هه شت

زالبوون به سهر کوسپه کان ..... ۱۹۰

بهشی نو ..... ۲۱۳

ده ست پتیکه ..... ۲۱۳

فهره نگرک ..... ۲۳۱

## پیشہ کی وەرگیر

بہ ناوی خودا، زور سوپاس بۆ خودا کہ توانیم ئەم کتیبہ بہ نرخہ لہ  
زمانی ئنگایزیہ وە وەرگیرمە سەر زمانی شیرین کوردی، خوینەری بہ ریز  
کاتی ئەم کتیبہم خویندە وە زور سرنجی ڕاکیشام بۆیہ بریارمدا کہ  
وەریگیرمە سەر زمانی کوردی، ناوەڕۆکی ئەم کتیبہ باسی ئەو دھکات  
کہ چۆن بتوانی دھولہ مہند بیت و ئەو نامرازانہ چین کہ وات لیدە کات  
زانباریہ کی باشمان نہ بیت دہریارہی ئابووری، وە ک دہزانن کہ پارہ و  
سامان کیشە ی سەرہ کی ئەمپۆیہ، یەکی لہ خەلقە کانمان ئەوہ یہ کہ ئیمہ  
نازانی پارہ پەیدا بکەن یان ئەگەر پەیدا بکەن نازانین سەرفیبکەین، لہم  
کتیبە دت باسی ئەوانہ ھەمووی کراوہ زور بە باشی. لہم کتیبە دا باسی  
دوو باوک دھکات باوک ھەزارہ کہ باوکی راستە قینە کہ ی نوسەرہ کہ یە واتا  
رۆییرتہ. باوک دھولہ مہندہ کہ کہ سیکہ کہ یارمەتی پۆییرت دہدا کہ  
دھولہ مہند بیت و زانباریہ ئابووریہ کانی فیردە کات.

## پیشه کی پیووستیه ک

تایا قوتاخانه نه وه کانمان ناماده دهکات بۆ جیهانی نیستا؟  
خیزانه کهم هه میشه نامۆزگاری دهکردم که هه ولبه م خویندنه کهم ته و او  
بکه م و نمره یه کی بهرز به دهست بیتم بتوانم له زانکۆ وه ربگیریم و بیمه  
خواهن پروانامه ی خۆم و که له ریگه یه وه بتوانم کاریکی باشم دهست  
که ویت. نامانجی خیزانه کهم له ژیاناندا بریتیبوو له وه ی من و  
خوشکه کهم زانکۆ ته و او که یه، سه ره پای ئه وه یش که ئیمه ده رفه تی له وه  
زیاترمان هه بوو بۆ سه رکه وتن له ژياندا، له سالی ۱۹۷۶ له زانکۆیه ک  
له ولاتی فلۆریدا توانیم زانکۆ ته و او بکه م، پروانامه یه ک به دهست بیتم و  
یه کی ک بووم له ده یه که مه که. به پایی خیزانه کهم نامانجه راسته قینه که ی  
ژیانان به دهست هاوردوه و به ده سکه و تیکی گرنگی داده نین، به گویره ی  
ماسته ر پلانه کهم من دامه زرام له به شی ژمیاری له کۆمپانیای بیگ  
ئیت، کاتی که بیرم ده کرده وه له دامهاتووی خۆم ده رباره ی ئه م  
پیشه ییه م هه روه ما خانه نشینبووم له قوناغیکی سه رهتای ته مه نم.

من و خیزانه کهم هه مان پێگه مان گرتبوه بهر، ئیمه هه ردوو کامان  
له خیزانیکی مام ناوه ندوه هاتووین، میشیل به سه رکه توی زانکۆ  
ته و او کرد، واتا دوو جار زانکۆ ته و او کرد له به شی ئەندازیاری و به شی  
یاسا، ئه و ئۆر به زووی دامه زرا له له واشنتۆن. د. س. واتا له کۆمپانیایه ک



دامه زرابوو که هه موو مافه یاسایه کانی بۆ دابین کردبوو، واتا داهاتوویه کی پوونی هه بوو که رهنتی خانه نشین بوونی بۆ دهکرا، کاریکی زۆر باشی دهستکه وتبوو، له گه ل ئه وشدا که ئیمه سه رکه وتوو بووین له کاره که مان، به لام هه مان ئه نجامان نه بوو وهک ئه وهی چاوه پیمان دهکرد، زۆریه ی کات ئیمه شوپیمان دهگۆپی. به لام ئه و بره پاره ی وهرمان دهگرت ته نها به بری کارکردنمانبوو، پاش خانه نشین بوونمان ئه و پاره ییه ی که وهرمان دهگرت به گوته ره ی کارکردنمانبوو.

من و میشتیلی خیزانم له هاوسه رگیریدا سه رکه توو بووین و خاوه نی سی مندال بووین، له کاتی نووسینی ئەم کتیبه دا دووانیان له کۆلیج بوون. ئیمه سه رمایه کی زۆرمان سه رفکرد له مندالکانمانه بۆ ئه وهی دلتیا بینه وه که داهاتوویه کی پونیان ده بیئت.

پۆژتیکیان له سالی ۱۹۹۶ یه کی له منداله کانم گه رایه وه له قوتابخانه، دیاربوو که زۆر نیگه رانبوو، ئه و ده یگوت "من زۆر هیلاکم ناتوانم زۆر بخویم". ده یگوت "بۆ چی من هه موو کاته کانی ژیانم به خویندنه وهی بابه تیکه وه به فیرویدم که له ژبای راسته قینه ما هه رگیز سودی لیوه ر ناگرم؟" من به بی بیرکردنه وه وه لامم دایه وه، وتم "ئه گه ر تۆ نمره یه کی باش به ده ست نه هیتی ناتوانیت له زانکۆ بخوینیت"، له وه لمدا گوتی، "تۆ وای دابنی که من له زانکۆ ده خوینم ئایه من ده وله مه ن ده بم" له وه لمدا به غه مباریه وه گوتم "ئه گه ر تۆ زانکۆ ته واو نه که یت نیشیکی باشت ده ست ناکه ویت"، ئه گه ر تۆ کاریکی باشت ده ست نه که ویت چۆن ده توانیت پلان دابنیت بۆ ئه وهی که ده وله مند بیت؟ کوپه که م له وه لمدا به بزه یه که وه وتی "ئیمه پیشتر گفتوگومان کردوه

دەريارەي ئەم بابەتە، كۆپرەكەم سەر دانەواندوو گوتى ئامۆزگارىيە  
ژىرائەتەي دايم دەلىلى بۆ بەردى دەكات."

زۆر بە گەشەبىنى و بەرپىزەو گوتى "دايكە ئەگەر تۆ سەيىرىكى  
چواردەورى خۆت بىكەيت تىيىنى كەسانى دەولەمەند بىكەيت دەبىيىن كە  
ئەوان دەولەمەندە بوون لە بەر ئەوەي كە خويىندىكى باشيان ھەبوو، بۆ  
نموونە (ميشىل جۆردن، مادونا، يان بىل گەيت كە زانكۆي ھارشارد بۆ  
تەواو نەكرا، توانى مايكرو سۆفت دابىھەيتىت، كە ئىستا دەولەمەنتىن  
كەسە لە ئەمەريكا سەرەپاي ئەوھىش كە تەمەنى لە خوارو ۳۰ سالەوھە.  
لە يارى بەيس بۆل ھاوئىزەرى تۆپەكە سالانە نىزىكەي ۴ مليۆن دۆلارى  
دەست دەكەويت كە بە كەسىكى مېنتال چالېنج لە قەلەمدراو، وانا  
كەسىكى سەركىش.

بۆ ماوھەيكى زۆر بىدەنگەبووين، مەن دركەم بەوھەرد كە ئەو ئامۆزگارىيە  
كە دەيكەم بۆ كۆپرەكەم ھەمان ئەو ئامۆزگارىيە كە خىزانەكەم بۆيان  
كردووم، وانا ئەو دىنبايەي ئىمە تىيدا دەژىن گۆرپانكارى بەسەردا ھاتووە  
بەلام ئامۆزگارىيەگان نەگۆراون. بەدەست ھىنانى خويىندىكى باش و  
نمەھەيكى بەرز سەركەوتنىكى دىنباي بەردەوامت پىنابەخسى بۆ ھىچ  
كەسى تەننەت بۆ مەدالەكانىشم. كۆپرەكەم بەردەوامبوو لە قەسەكانى  
گوتى "مەن نامەويت ئەو كارە قورسەربكەم كە ئىوھ ئەنجامتانداو، ئىوھ  
پارەيكى زۆرتان بەدەست ھىناوھ و لە خانوويەيكى گەورەدا دەژىن.  
ئەگەر مەن ئامۆزگارىيەگانى ئىوھ جىبەجىبكەم ئەوا ھەمان ژيانى ئىوھ  
دەبىت. كارى گران بكەم تەنھا بۆ ئەوھى باجى زىادەبەدەموو خۆم لە  
قەرزارى پزگارىكەم. ھىچ جۆب سكوپرەتەك نى، مەن دەزانم دەريارەي

کۆمپانیایان که کارمەند کەم دەکەنەوہ بۆ کەم بوونی تیچون هەووەها به پیچەوانەشەوہ. هەروەها زانیاریشم هەیه دەربارەى تەواوکردنى زانکۆ که ئەوت دەست ناکەوێت که تێیدا خەرج دەکەیت، بۆ نموونە دکتۆری کاتی تەخەرۆج دەکات و دادەمەزێ ئێو پارەییە دەست ناکەوێت که له خۆیندنا خەرجی کردوہ. هەروەها دەشزانم که ناتوانیت پشت به پارەى کۆمپانیا بپەستى بۆ خانەنشینی. ئێو وەلامیکی نویم دەوێت. ئێو پێیوستى به وەلامیکی نوێیە هەروەك خۆم.

نامۆزگاریکانی خیزانەکەم لەوانایە بگۆنجی بۆ ئەوانەى که له سالى ۱۹۴۵ له دایک بوون، بەلام بۆ ئەوێ ئیستا لەوانەى نەگۆنجی ئێو جۆرە نامۆزگاریە چونکە ئیستا دنیا گۆرانکاری زۆر بەسەرھاتووہ. ئەوہ زۆرنیە که بەمەندالەکانم دەلێم بچن بۆ قوتابخانە و نمرەىەکی باش بەدەست بپێن پاشان بگەرێن بۆ ئەوێ کارىکى باش بەدەستبێن.

من دەم زانى که پێیووستبوو نامۆزگاری مەندالەکانم بکەم بە پێگەىەکی جیاواز و نوێ دەربارەى خۆیندن. لەگەڵ ئەوشدا من وەکو دایکێک که ژمیریاریبوم نیگەرانی بوبوم دەربارەى ئەوێ که قوتابخانە من مەندالەکانمان فێرناکات لە بەدەستھێنانى دارای و خەرجکردنى. ئەمڕۆ زۆریک لە گەنجانی ئێمە کریت کاردیان هەیه پیش ئەوێ که زانکۆ تەواوکەن بەلانی تائیستا کۆرسیکی پێگەیاندىان نەبینیوہ دەربارەى وەبەرھێنان و لایەنى دارای بابەتە ئابورییەکان. ئەوان تەنها کاریە کارتەکیان دەکەن بێتەوہى هیچ زانیارییەکیان هەبێت دەربارەى زانستى ئابوری و بواری وەبەرھێنان. ئەوان نەوہکانمان ئامادەناکەن بۆ ئەم جیھانەى که تێیدا دەژین. بەتایبەتى لە سەر دەمى ئیستا که جیھان زیاتر

پشت دەبەستت بە پارە پاشەكەوت كردن. كاتى كۆپرە گەرەكەم بى  
ھىوابوبو دەريارەى قەرزى كرىت كاردىان، بەلام من نەم دەوئىست وازلە  
كارەكەى بەئىنئىت، بەلكو دەمويست كە بەداوى پۇگراىگدا بگەرئ  
بۆئەوى يارمەتيم بات لەوھى مندالكانم ھەم بخوئىنن و زانىارىشىن ھەبئ  
دەريارەى لايەنى دارى ئابورى پارە بەدەست ھىنان.

سالى رابردو پۇژىكىان، ھاوسەرەكەم لە ئۆفيسەكەم پىنى پاگەياندم  
كەمن كەسەك دەناسم تۆ پىيوسە لەگەلىا گەتوگۆبكەيت، كە ناوى  
پۇبىرت كىۆساكە ئەوپياوئىكى بازىرگانە و ۋەبەرھىنەرە داواى سىستەمى  
نوبى كردو بۆ خوئىندى بەرھەمھىنان، من پىم وابوو ئەو ئەوھە كە تۆ  
بەدايدا دەكەرئىت.

### ئەوھەچىە من تەنھا بەدايدا دەگەرئىم؟

ھاوسەرەكەم كارىگەر بوو بە بىرۆكەكانى پۇبىرت دەريارەى  
پەرورەدەى بەرھەمھىنانى و كاش فلەو، گەشە پىدان لەوبوارەدا. ئەمە  
بۆ من و خىزانەكەم نامۆبوو كە بەژدارى بگەين لەم تاقىكردنەو  
سەرەتايەدا لەبەر ئەوھى ئەمە وەك يارىكى پەرورەدەى وابوو، سەرەپاى  
ئەوھش من داوام لە كچە تەمەن ۱۹ سالكەم كرد بۆ ئەوھى بەژدار بئ  
لەگەلمان كە لەقۇناغى سەرەتاي زانكۆدابوو لە دايدا پازى بوو.

لە تاقى كردنەوھەكەدا نزىكەى ۵۰ كەس دەبووين كە دابەش ببووين بۆ  
سى گروپ. ماىك بىرۆكەكەى راستبوو دەريارەى پەرورەدەى  
بەرھەمھىنان كە پىشتر من بۆ بەدايدا گەرپابووم. ئەم سىستەمەى پۇبىرت  
وەك ئەو يارىەوايە كە پىك ھاتو لە دووپىگە پىگەيەكىان دەتبات بۆ

ناوه وه نه وی تریش ده تبات بۆ دهره وه جرجی له ناوه پاستی ته خته که یه  
 نه گه ربیت و جرجه که خیراتر پاکات نه و نه توانیت بیته دهره وه پویرت  
 نه م نمونه یه ده هیئتوه بۆ لایه نی تابوری مرقایه تی وانا نه وانه ی که له  
 ناو ته خته که ده مینه وه ناتوانن دهریازین خه لکه فه قیره که ن نه وانه ی که  
 نه توانن بیته دهره وه نه وانه ن که ده ولمه نن وانا پیگه خیراکه ناو نراوه  
 پاکه پاکه جرج. ژیا نی تق له پوی خویندن و کارکرنه وه هه ره مان پیگایه  
 که له یاریه کا به کاریده هیئین. پاش نه وه ی من داله کانمان له دایک ده بن  
 پاشان له شه ش سالی ده نیترین بۆ قوتا بخانه پاش نه وه ی نمره یه کی  
 باشی به ده ست هیئا و له زانکو وهرگیرا دایک و باوکی شانازی پیوه ده که ن  
 پاش ته و اوکردنی زانکو له وانه یه هه ندیکیان بۆ قوناغیکی به رزتر بخوینن  
 وه ک خویندنی بالا، هه ندیکی تریشیان پاش ته و اوکردنی زانکو له وانه یه  
 کاریکیان ده ست بکه ویت وه ک دکتوری یان پاریزه ر، بوون به سه رپاز،  
 بوون به فه رمانبه ر، به گشتی مندا لکامان هه ولی به ده ست هیئانی پاره  
 ده دن له وقوناغه دا پاشان دوا به دوا ی نه مه کارت ی قهرزی دروست  
 ده بیت، کرپن ده ست پیده کات.

به نه بوونی نه م کارت ی قهرزه خه لکی پیگایه کی نوئیان ده گرت به ر  
 نه وه ش بریتیه له خه ر جکردنی پارا کانیان به به سه ربردنی کاته کانیان  
 له گه ل هاو پیکانیان، سه یران و گه شت و پاشان هاو سه رگیری کردن.  
 نیستا ژیان زۆر سرنجرا کیشه چونکه ژن و پیاو هه ردووکیان کار ده که ن،  
 دوو ده سته وتی باشیان ده بیت، داها تویه کی پونیان ده بیت هه سته کی  
 به خته وه ریان لا دروست ده بیت. پاش نه وه ی که داها تیان زیادی کرد  
 خواستیان به رز ده بیت وه هه ولده دن خانو سه یاره و ته له فیزۆن بگوین

یان زیاتر گەشت بکەن یان منداڵی زیاتریان ببیست. خۆشییەکی زۆر  
پویانقی دەکات، خۆستیان زۆر زیاد دەکان، هەر لەبەر ئەم هۆکارە  
خیزانەکان هەڵدەدەن کە کاریکی گرنکتر بکەن و بە باشی ئەنجامی بدەن  
بۆ ئەوەی زیاتر داھاتیان زیادکات هەموو کات لە زیادبوونداییت، پاشان  
منداڵکانیشیان هەڵدەدەن کە خانوی تایبەت بەخۆیان هەبێت بۆ ئەم  
مەبەستە زیاتر هەڵدەدەن کاری نوێ دەدۆزنەوە بەشیوازی زۆر زیاتر  
لەوەی کە ئاماژەمان پێدا. پاشان دەگەڕێنەوە بۆ بواری خوێندن و  
هەڵدەدەن کە لە بواریکدا شارەزای پەیداکەن، بۆ ئەوەی زیاتر هەلی  
کاریان بۆ دەستەبەربیست و داھاتیان زیاتر بکات، بەلام لەگەڵ زیادبوونی  
داھات و خانوبەرە و ئەرزو بەشەکانی تر باج زیادەکات، بۆنموونە باجی  
خانوبەرە ئەگەر پێشتر یەک خانووی هەبوویت ئێستا لە یەکی زیاتربوون  
ئەوا باجەکی زیاد دەکات. لەم دۆخەدا پێدان پارە بە حوکمەت  
زیادەکات کاری گەریەکی زۆر دەکاتە سەر داھاتمان بەرھەو نزمبوونەو  
دەپوات.

لەپێگەی کارتی قەرزەکیانەو سامانەکیان بەکار دەهێنن بۆ دابین  
کردنی پێداویستی پۆزانە. منداڵانی ئەم خیزانانە هەر لەتەمنی ٥ بۆ ٦  
سالیەو هەڵیان بۆ دەدەن کە لە داھاتوودا لە کۆلیجیکی باش بخوێنن  
کاریکی باش بەدەست بێنن لەگەڵ خانە نشینیەکی باش لە دوا  
خانە نشین بوونیان. خیزانەکان بەبەردەوام بوونیان لە سەر ئەمکارە  
ژیانیان وەک یارییەکی لێدیت کە باسمانکرد واتا پاکە پاکە مشک  
خولانەو بە دەوری بازتەکەدا پۆزانە. واتا کاتی کار دەکەن بۆ کۆمپانیا

دهبیت باج بدهنه به حوکمهت و دانه وهی بری پاره ی قهرزکراو به بانك  
که ریگی به کارهینانی کارت ی قهرز قهرزمان کردوه.

پاشان ناموزگاری مندالکانیان دهکن که به باشی بخوینن نمره یه کی  
باش به دهست بهینن بۆ ئه وهی له کۆلیجیکی باش بخوینن و شاره زای  
پیدا که له یه کیک له بواره ئه کادمیه کان، بۆ ئه وهی کاریکی باش  
به دهست بهینن، به بی ئه وهی شاره زابن له بواری پاره دان له وانه یه  
قازانجیکی که م بکن به و کاره قورسه ی ئه نجامی ده دن له ژیاناندا.  
ئهم پرۆسه یه دوباره ده بیت وه بۆ نه وهی داهاتوو. ئهم دروست بوونی  
بارو دۆخه پیی ده گوتریت پات پيس وانا یاریه کی پیشوه که باسما  
کرد، بۆ ئه وهی توشی ئهم بارو دۆخه نه بیت ده بیت زۆیه باشی له دوو  
بواردا لیها توو بیت وه ک ژمیاری و وه به رهینان، کاتی یه کی له به شی  
ژمیاری له کۆمپانیانی بیگ نهیت ئه واه سهرسام ده بیت به و کاره ی که  
پۆبیرت بانگه سشه ی بۆ ده کات به تایبه تی دهره باره ی ئهم دوو بابته که  
هه ردووکیان هه سستیکی بزاواندنوو سهرم لادرست ده کات. پرۆسه که  
به ته وای ده گۆپی کاتیک ئیمه هه ولده دهین که له م بازنه یه بیینه دهره وه  
واتا پت ره یس وانا ئه وه له بیر ده کهین که فیتری بووین.

له پاش نیوه پۆدا له کاتی تاقیکرنه وه که ئه ئه نجام ده ده دهر  
باره ی دهرچون له پت پيس، له گه ل کچه که ما گفتوگۆمانده کرد دهر باره ی  
ئه و چه مکانه ی که له یاریه که دایه و لیلی تینه ده گه شت به تایبه تی  
پیداویسته یه کانی یاریه که وه ک داهاته کان و بوجی هات و پۆشتو. من  
له گروپه که یه که م که س بووم که تاقی کردنه وه م کرد بۆ ئه وهی له و  
بازنه یه بیمه دهره وه وانا رت ره یس که نزیکه ی سی کارتری پیوستبوو.

لە لیستەكەم چەند شتێك هەیە وەك بانكەوان و بزنسو خاوەنكار و كۆمپوتەر و پرۆگرامساز، بەلام ئەوەی من زیاتر ھۆرسدەكات ئەوەیە كەمێك لە خەلكی دەزانن دەربارەی وەبەرھێنا و ژمیریاری، چونكە ئەمە بابەتیکی گرنكە لە ژيانماندا. من بەووە سەرسامم كە چۆن خەلكی لایەنی ئابووریان بەپێوە دەبەن لە ژيانێ پاستەقینە یاندا. من لەووە تیگەیشتم كە بۆچی كچە ۱۹ سالەكەم لەم تێنە دەگەیشتم، بەلام ئەمان لە نیووی تەمەنیاندا دەرفەتی زیاتریان هەیە.

پاش دوو كاژێر من توانیم لە یاری رت پێس دەربازیم، من بیرم لە كچەكەم دەكردەووە دەربارەی پەرەردە و خوێندنی دەربازبوونیان لەو بازنە داخراوە، من زۆر خوشحالیووم كە توانیم دواي ماوێەکی زۆر كچەكەم فێربكەم، من زۆر نیکەرانم دەربارەی ئەو ژمارە زۆرەي گەنجان كە نازانن دەربارەی ژمیریاری و وەبەرھێنان.

ھەرەوھەا زۆرێك لە خەلكی پەيوەندی نێوان ( balance sheets , income statement ) نازانن،

balance sheets مەبەست لێی كاتی ئێستایە واتا تۆ ئێستا چەنێك داھات هەیە و چەنێك لە قەرزایە، بەلام income statement , واتا تۆ چەندی داھات بە دەست دەھێنی لە ھەفتانە و مانگانە و سالانە.

كاتێك ئەوان كڕین و فۆشتن بە سەرمايە كەیانەووە دەكەن كێشە یەکیان بۆ دیتە پێش كە بریتییە لە وەي كە نازانن چەندی ئەم كڕین و فروشتنە كاری گەری هەیە لە سەر كاش فلهووی مانگانەیان. من پێم وایە ئەو كەسانەي كە ملیۆن نێرن لە دەرەووی ئەمەن واتا جیھانی بەر بەرەكانی ئابوورییە



و زانیین ئەم زانسته ئابووریە ، چونکە لەبەر ئەوەی ئەوان هەرگیز ئەم بابەتە فییژنەکران.

سوپاسی ئەوانە دەکەم کە توانیا یاریە کە بەباشی و بەخۆشیو بەسەرکەتوی تەواویکەن، پاشان دواى تاقي کردنەوه کە من دەم ویست ٥٠ خوله کە گفتگۆبکەین دەربارەى کیشەکانی کاش فله وه له نێوان خۆماندا. خاوه نکارەکان کە لە تاقيکردنەوه کەدا بەژداربوون دلخۆش نەبوون، چونکە ئەمان ئەوايان ئەنجام نەدابوو کە لە پۆبێرت باسی لێوە دەکرد، دەیان گوت "ئیمە پییوستمان بەمەنیه ئیمە ژمیریارمان دامەزراندوه بۆ ئەوەی زانیاریمان بدەنێ دەربارەى گشت شتەکان. لە وهلام دا پۆبێرت پیمان دەلێت ئایە ئیوه تیبینی ئەوچینه زۆرەى ژمیریارو بانکەوان و پارێزەر و جامباز کردوه کە دەلەمەند نین. راستە ئەوان زۆر دەزانن لە بواره کەیان شارەزای باشیان هەیه بەلام دەوله مەند نین. لەوکاتەوهی قوتابخانە نەوه کانمان فیژی ئەوه ناکەن کە چۆن دەوله مەندبن ئیمە پییوسته ئامۆژگاری ئەو خەلکە بکەین دەربارەى ئەم زانسته .

ئەگەر روژی تۆ لە شەقامەکان شوڤیژی بکەیت لە پەر لە بەردەم ترافیک لایتیکدا بوەستیت ترافیک لایته کە بیته به سور ئەوا تۆ دەوستیت هەولده دیت کاریک بکەیت بۆ ئەوەی دەربازبیت لە هەمان کاتدا ئەگەر سەریکی لای راست بکەیت دەبینی کە ژمیریاریک وهك تۆ گیرى خواردوه ئەگەر سەیری لای چەپ بکەیت دەبینن کە بانکەوانی هەروەك تۆ وهستاوه خۆی لە خۆیدا ئەمە چەند شتیگمان پێدهلێت.

سەبارەت بەو پرۆگرام سازانەى بواری کۆمپوتەر که خوشحالانە بوون بە یاریە که . من دەتوانم بەرنامە یە بکړم و ئەوهم فیتریکات . سەبارەت بە ژمیریارە که من لەبەشى ژمیریاری هەموو ئەویاسایانەمان خویندووە بەلام لە ژيانى راستەقینەیدا کارى پێناکەین ، من دەمەوێت لەو بازنە داخواوە پزگارمان بێت وانا پت پيس . کچەکەم پێیوتم "که من زۆر دلخۆشم چونکە ئەمڕۆ من شتیکی نوێ فیتریبووم دەربارەى چۆن پاره بەپاستى کاردەکات و چۆن وەبەرھێنان دەکړیت" . کچەکەم دەلیت ئیستا من دەتوانم پێشە یەك بۆ خۆم هەلبژێرم نەك لەبەر پارەکەى یان سودەکەى بەلکو بەوشیوازەى که یاریە که فیتریکردم .

ئەوہى فیتریبووم لە یاریە که بریتىە لەوہى من ئیستا ئازادم لەوہى چى کارێك دەکەم و ئەو خویندنە بکەم که خۆم دەمەوێت . . . . نەك بۆ ئەوہ بخوینم بۆ ئەوہى پارە یەکی باشم دەست بکەوێت لە و شارەزایەى که هەمە دەبارەى بواریك . لە بەر ئەوہ م چیتر بیر لەوہ ناکەمەوہ که دواى تەواوکردن زانکۆ کارێکی باش پەیدا بکەم پارە یەکی باشم دەست کەوێت وەك گشت ھاوڕێکانم بیرى لێدەکەنوە .

من ناتوانم لەگەڵ پۆبلیت گفتوگۆیکەم لە ئەوہى که تاقى کردتەوہکەم ئەنجامدا ، بەلکو بۆ دواتر لە گەلیدا گفتوگۆدەکەین دەربارەى پڕۆژەکەى . من دەزانم که ئەو دە یەوێت لە پێگەى ئەم یاریەوہ یارمەتى کەسانى تەربىدات بۆ ئەوہى شارەزایەکی باشیان هەبێت دەربارەى بەدەست ھینانى داھات و پاراستن ، بۆیە من پێم خۆشە زیاتر ببیستم دەربارەى پلانەکەى . من و خێزانەکەم بپارماندا که ئێوارە

خوانیك له گه ل پۆبیرت دا بسازینین له ههفتهی داماتوو، پاش ئهوهی  
ئوه بۆ ماوهی سالتیک دهییت به کتر دهناسین.

له کاتی دانیشتنماندا گفتوگۆکردنمان دهریارهی کیشهکان بیر  
بۆچونمان لهیه که و نزیک بوو به تاییهتی له بواری کیشهکانی ئابووری.  
ئیمه قسه مان کرد دهریارهی گۆپاکارییهکانی جیهان و باسی ئهمهریکا که  
تائیتستا نهیتوانیوه کیشهی خانه نشیننی وهک خوی چارهسهریکا له گه ل  
موفلیس بوونی دهولت به ئینشورینسی کۆمه لایهتی و میدی کێر. ئایه  
پتیوست دهکات که مندالکام پاره بدهن بۆ خانه نشینبوونی ۷۵ ملیۆن  
مندال ئهمهریکی کاتیک که له یهک کاتدا له دایک دهبن. ئیمه سهرسامین  
بهوهی خه لکی بزائن به مهترسی ئهم پلانی که جیه جی دهکریت به  
به هانهی مووچهی خانه نشین.

پۆبیرت نیگه رانبوو سه بارهت به و کیشانهی که له ئهمهریکا و جیهان  
بوونی ههیه وهک خودی فیکردن و خودی وه به رهتێنان و وه به رهتێنه  
له جیهاندا ههولی پیکه و به ستنی وه به رهتێنان ددهن. پۆبیرت خوی له  
ته مهنی خانه نشین بووندا به لām ئه و ئه وه قبولناکا که خانه نشین  
وه به گریت چونکه پێی وایه هه مانشت به سهر مندالکانما دیته وه. ئه و پێی  
وایه که دنیا گۆپاوه به لām سیسته می خویندن نه گۆپاوه شان به شانی ئه و.  
به گۆیره بیرو پاکانی پۆبیرت مندالکانمان له سهر سیسته میکی کۆن  
ده پۆن واتا له قوتابخانه شتیکیان فێرده کهن که هه رگیز به کاری ناهین،  
بۆ جیهانیك ئاماده یان ده کهن که زۆریه رده وام نابیت.

ئهمرۆ، مهترسی دارترین ئامۆزگاری بۆ من دالکانمان هاندانیانه بۆ  
ئوهی بچن بۆ قوتابخانه و نهرهیهکی باش به دهست بێنن و کاریک

باشیان دەسکەوتت. بۆیە ئەمە ئامۆژگاریەکی کۆنە و خراپە. ئەگەر تۆ تێبگەیی لەوەی کە چی پۆدەدات لە ئاسیاو و ئەوروپا و ئەمەریکای باشوور وەک من نیگەرەن دەبیت. من بیروام وایە ئەمانە ئاکۆگاریەکی خراپەن لەبە ئەوەی ئەگەر تۆ بقیەوتت من دالەکەت ئابووریەکی باشی هەبێت نابێت بەم یاسا کۆنانە کاریکات، چونکە ئەمە تەنھا مەترسیە.

لێم پرسى مەبەستت چیه دەربارەى یاسای کۆن؟ خەڵکی وەک من چەند یاسایەکی جیاوازیان هەیه کە لەسەری دەپۆن هەروەک تۆ. چی پۆدەدات ئەگەر دامەزراوەیەکی یان کۆمپانیایەکی پای بگەیهنیت کە ژمارەى کارمەندەکانى کەمدەکاتەووە لە بەر نەبوونی بازارێ زۆر ئاشکرایە خەڵکی زیانیان پێدەگات بیکاری زیاد ئەکات.

بەڵێ، ئەى چی پوودەدات دەربارەى ئەو کۆمپانیا گشتى و تاییبەتەنە کاتى شتومەکەکانیان دەگۆپێ؟ کاتى کۆمپانیا کرێکارەکان و کارمەندەکان کەمدەکاتەووە نرخى شتومەکەکان زیاد دەکات، هەروەکو مارکێت وایە کاتیەک بەهای هیزی کارکردن کەم دەکەنەووە لە سەوداى سوداگەیری. واتا کاتى نرخى شتومەک بەرزبۆووە خواوەن پشکەکان و بازرگانەکان قازانجیکی زۆردەکەن بەلام کارمەندان توشى زیان دەبەن بەهۆى یاسای کەمکردنەووەى کرێکار. ئەمە ئەو یاسا جیاوازانە بوو باسمانکرد.

بەپای پۆبێرت تەنھا ئەووە نیە کە جیاوازی لە نیتوان خواوەنکارو کرێکار دابکات بەلکو ئەو جیاوازی لە نیتوان ئەووە کەسەى کە چارەنوسى خۆى کۆنترۆڵکردووە و ئەو کەسەى کە کۆنترۆڵکردنى کەسانى کەى لە دەستداووە.

بہ لام نہ مہ گرانہ بۆ زۆریہی خەلکی لە مە تێیگەن کە بۆچی ئەمە  
پودە دات، چونکە ئەوان بە پونی بیرناکەن وە دەربارە ی ئەم کۆرپانکاریانە.  
لە بەر ئەوە شتێکی زۆر کێلانە یە کە بە منداڵکەت بلیت برۆ بۆ قوتابخانە،  
خویندەن کەت بە سەرکەتوی تەواوکە.

مەروەها کارێکی گەوجانە یە کە پیت واییت کە سیستەمی قوتابخانە  
دەتوانیت نە وە کانمان ئامادە بکات بۆ جیهانیکی نوێ. مەرمنداڵێک  
پێیوستی بە خویندن مە یە لە بوارە جیاواژەکاندا. بۆیە پێیوست دەکات  
کە یاساکان فێربن، بیشی کەن بە کردار لە خۆیاندا. کۆمەڵی یاسا مە یە کە  
دەولمەن لە سەری دەپوات و کۆمەڵی یاسا مە یە کە لە سەدا ۹۵ خەلک  
لە سەری دەپوات کە لە قوتابخانە و مالا وە فێری بوو، ئەمە کارەساتە کە یە  
کە خەلکی تەنھا بە منداڵکە ی دەلیت برۆ بۆ قوتابخانە و بە باشی بخوینە  
بۆ ئەوە ی کارێکی باش وە دەست بەیینی. ئەمپۆکە منداڵەکانمان  
پێیوستیان بە کارامە ی و ئەزموون مە یە لە ژياندا نە ک ئەمسیستە مە ی  
ئێستا کە زۆرباشنیە. ئەوە گرنگ نی بە لامە وە کە تاجەند کۆمپیوتەر  
بە کار دەهین لە قوتابخانە کە ماندا، تاجەند پارە سەرفدە کەن لە بۆ  
سیستەمی خویندن. چۆن سیستەمی خویندن منداڵکانمان فێری  
بابە تەکان دەکات کاتی خۆی بیکە لکو بیسودبیت. ئەوە ی خێزانەکان  
فیری منداڵکانی دەکات خویندنگە فێرناکات. تۆ چۆن فیری منداڵکەت  
دەکەیت دەربارە ی ژمیریاری بە بی ئەوە ی بیزارین. تۆو خێزانە کەت چۆن  
ئەتوانن منداڵکانتان فیری خوینە واری بکەن کاتی کە لایەنی ئابووریتان  
لە مە ترسیدایە. لە بری ئەوە ی منداڵکەت فێریکەیت فێربیت بۆ ئەوە ی  
خۆی بپاریزی فیری بکە کە بە توانابیت لە و بوارە داو.

ئايه تو چون مندا لكهت فيرده كهيت دهرياره ي به ده ست هيناني پارو  
ئو شتانه ي تر كه باسمان كرد؟ چون ده توانن ئيوه ئو كاره ئه نجامبدن  
كاتيك كه خوتان تينه گه يشتون له و بواره ؟

به تايبه تي دواي ئه وه ي ئه م كتيبه م پرفروشبوو. من كيتيبيكي ترم  
نويسيوه دهرياره ي ئه م بواره به لام تائيستا به باشي ريكم نه خستوه بو  
ئه وه ي چاپي كه م، هه ريه به شكر اوي ماوه ته وه، باش ئه وه ي چهند  
به شيكي خويندرايه وه، من بريارمدا كه پييوسته ئه م كتيبه بلاو بكره ته وه  
به تايبه تي له م سهرده مه دا. بويه پيمان باشبوو بو نووسه ري ئه م كتيبه  
پويوت ديارى بكه ين.

من پرسيارم له پوييرت كرد كه ئايه مندا لكه نمان تا چهند پييوستيان  
به زانيارى لايه ني ئابووريه ؟ له وه لامدا گوتي ئه وه پشت ده به ستى  
به مندا لكه. من هه نديگه نچ ده ناسم كه له ته مه ني هه رزه كاريدا ده يانه وييت  
بين به كه سيكي ده وله مه ن. يان ئه و باوكانه ي كه خاوه ني سه رمايه كي  
باشن ده يانه وييت مندا لكه نيان سه ركه وتوبن له بواري ئابووريدا بو يه ئه وان  
هه ولده دن بو ئه وه ي من دالكه نيان به باشي فيركه ن. به پاي پوييرت  
خويندن بناغه ي سه ركه وتنه واتا كاتي فيري چهند شارزاييه كان ده كات  
وهك له بواري ئابورى و پيگه ياندن.

له م كتيبه دا باسي چيروكوكيك ده كات بريتيه له باوكي فه قير و باوكي  
ده ولمه ن كه پوييرت پونكرده وه زوريداوه له و باره يه وه له به شه كانى  
داها توو. ئه م به دريژاي ژيان گرنگى به م لايه نه داوه، هينانه وه ي ئه م  
نموونه بو زياتر بورژاو پوني بيت بو ئه و كه سانه ي كه ده يخويننه وه.  
زوريك له و كه سانه ي ئه م كتيه يان خويندوته وه به كتيبيكي سه ركته يان

داۋە لە قەلەم و يارمەتى دەرىكى زۆرىك لەخەلكى بوەو بەتايبەتى لە  
بوارى ئابورى و ۋەبەرھىتان.

كاتىك ئىمە منداكائمان ئامۇزگارى دەكەين كە بچن بۆ قوتابخانە ۋەك  
خوونەرىتى لىھاتوۋ بەلامانەۋە بە باشتىن كارى دەزانىن. كاتى من  
لەگەل پۇبىرت چاۋپىكەتفمان كرد بىرۆكەكانى كارى تىكردم دەربارەى  
بىوونى دووياوك كە ھەردانەيان و بەرەو ئامانجى پىسەرىت دەكات.  
بۆنمۇنە باوكى فەقىر پىم دەلىت تۆ بخوینەو كاربىكە بۆ دامەزراۋەيەك،  
بەلام باوكى دەولمەن پىمدەلىت تۆ پىيوسستەكات خۆت خاۋەنكارى  
خۆت بىت. ھەردوولايەن پىيوسسى بەخویندە بەلام خویندنىكى جىاواز.  
واتا ئامۇزگارى باوكى فەقىر دەربارەى خویندن برىتىە لەۋەى بىم بە  
پىشەگەرىك ۋەك دىكتور زىاتر بەلايەنى ناوبانگىدا دەپوات بەلام  
ئامۇزگارى باوكى دەلمەند برىتىە لەۋەب خۆت خاۋەنكارىت و خەلكى  
پىشەگەر دامەزرىنى.

به شئی یہ کہ م

هەردووکیان بە هیژن و خاوەنی بەهرەیه‌کی سروشتین و شارەزان.  
 هەردووکیان نامۆزگاری مە دەکەن، بەلام نامۆزگاریەکەیان هەمان شت  
 نییە. هەردووکیان بڕوایان وایە کە خوێندن گرنگە بەلام لە سەر جۆری  
 خوێندنه‌که هاوارانین. ئەگەر مە یەک باوکم هەبێت ئەوا دەبیّت نامۆزگاری  
 دانەپەکیان وەرگرم و ئەوی تریان وەلانیّم. بوونی دوو باوک واتا پێشکەش



کردنی دوو ئامۆژگاری دوو بیرو بۆچونی جیاوازان، واتا باوکی ھەزار و باوکی دەولەمەند. پێش ئەوەی من ھەركامێکیان وەرگیرم و بیگەرێنمەو دەبێت بێرلێبکەمەو بەراوردیان بکەم پاشان دانەیهکیان ھەلبژێرم.

کێشەکە لەو دایە کە تانیستا باوکی ھەزار ھەزارنە و باوکی دەولەمەند دەولەمەند نیە. واتا ھەردووکیان لە سەرەتای کاردان. ھەردووکیان لە سەرەتای سەرکێشی و ململانێی بە دەست ھێنانی خێزان و پارەدان. بەلام بێر بۆچونی ئەوان زۆر جیاوازه دەربارە ی بابەتی پارە. بۆنموونە یەکی لە باوکەکان دەلێت خۆشەویستی بۆ بە دەست ھێنانی پارە ی زۆر بنچینە ی ھەموو شتە خراپەکانە، بەلام ئەوی تریان دەلێت کەمی پارە بنچینە ی ھەموو شتە خراپەکانە. بۆ نموونە وەك کوپێکی گەنج، تۆش بتهوێت بێتە کوپێکی سەرکەت و گوێرایەل لە کاتییدا ئەگەر دوو باوکی بە ھیزت ھەبێت ھەردووکیان ئامۆژگای جیاوازت بکەن ئەواگران دەبێت. واتا پەيوەستە بە جیاوازی بیروپاوە. کە زیاتر پەيوەند بە لایەنی پارەو ھەیه. کاتی من گەرە بووم بە پەڕی خوشی و زانخوازیو. من بۆ ماوہیەکی زۆر دەبێت بێردەکوو دەربارە ی ئەو دوو بیرو بۆچون. زۆربە ی کاتەکانی ژیاڤم دەبێردە سەر دەربارە ی پرسیارکردن لەخۆم دەربارە ی بۆچی ئەو وادەلێت؟ واتا دەربارە ی ھەردوو ئامۆژگاریە کە. بۆمن زۆر ئاسانە کە دانەیهکیان ھەلبژێرم و ئەوی تریشیان وەلانیم. بۆمن ھەردووکیان خۆشەویستە و پێیوستە بە باشی بێر لەو بابەتە بکەمەو بۆ ئەوە ی بپیاربەم کە باشترین ھەلبژێرم.

یەكێك لە ھۆکارەکان کە دەولەمەند دەولەمەند دەبێت و ھەزار ئەونە ی تر ھەزار دەبێت و چینی ناوہندی ئەونە یتر توشی قەرزدەبن،

نهوهيه كه بابته تي پاره و نابوری فیږیوون له ماله وه نهك له قوتابخانه.  
 زځیه مان فیږیوون دهرباره ی پاره له خیزانه کانه وه. نایه چاوه ری  
 نهوه دهکیت خیزانیکي هزار تو به باشی فیږیکات دهرباره ی پاره؟  
 نهخیر نه وان ته نها ده لین برؤ بو قوتابخانه و نمره یه کی باش به دهست  
 بیته و کاریك باش بو خوت دهسته بهرکه. که سهکان که له چینی هزارن  
 کاتی فیږی پرؤگرامی نابوری ده بن ته مه نیان له مندالی تیپه پیوه. بواری  
 پاره له قوتابخانه فیږناکرییت. قوتابخانه ته نها جهخت دهکاته وه سهر  
 پرؤفیشنالوون له پیشه جیاوه زهکان، نهك له بواری پیشه ی نابوری.  
 بو نمونه نه گهر سهیری نه و که سانه بکهیت که خویندنیان به باشی ته و او  
 کردوه بوونه ته پیشه گهریک وهك دکتور و نه دازیار و ژمیریار و ماموستا و  
 همور نه مانه سهره پای نهوه یه له قوتابخانه سهرکه تووویوون به لام له  
 بواری نابوریدا هر له کیشه دان. هروها نه و کیشه ی قهرزه نه ته وه ی  
 که توشمان ده بیت و اتا ولاته که مان توشی قهرزیکي زور دهکات به هو ی  
 نهوه یه که تاکی ناو کومه لگامان له قوتابخانه به باشی فیږنه کراوه ن  
 دهرباره ی بواری نابوری.

من زور به لامه وه سهیره کاتی نیمه پلان داده نیین بو هزاره ها سال،  
 چی پوده دات؟ نیمه ملوینه ها خه لمان هیه که پیوستیان به نابوری و  
 هاوکاری ته ندروستی هیه. نایه نه وان پشتده به ستن به خیزانه کانیا ن یان  
 به پشگیری حوکمهت بو به دهست هیئانی داهاتیکی باش. چی پوده دا  
 نه گهر نه و پاره یی ی که حوکمهت ته رخانی کردوه بو چینی هزار  
 برپریت؟ یان چون ده بیت نه گهر مندالکانه مان شاره زابکه یین دهرباره ی  
 لایه نی نابوری؟ نایه دهوله مند دهن یان هزار؟ له بهر نه وه ی من دو

باوكم هەيه هەردووکیان کاری گەری هەبوو لە سەرم و لییانەو  
فیژیووم، هەمیشە بیر لە ئامۆژگاریەکانیان دەکەمەو لە کاتی  
ئەنجامدانی کارەکاندا.

من توانیم هێزێکی کاریگەر ناوکی بەهادر بە دەست بێنم و کاری  
گەری لە سەر پرکردنەوێ ژیانم هەبێت. بۆ نموونه یەکیك لە باوکهكان  
و هك خویەکی پۆژانە ی هەمیشە دەلێت "من ناتوانم ئەم کارە بکەم"،  
بەلام ئەم پستەیه بەلای باوکهکە یترەو پێگەپێتە دراوێ لەبری ئەو  
هەمیشە دەلێت "کە چۆن ئەو کارە ئەنجام بدەم" ئەوکه سانه ی که  
زمانیان لە سەر ئەم وتیە پاهاتوێ و اتا من ناتوانم ئەم کارە بکەم، بەوتنی  
ئەمە مێشکت دەو سستیت لە بیرکردنەو و اتا تۆ مێشکت  
ناگاداردە که یتهو که ناتوانیت ئەو کارە ئەنجام بدەیت. بەلام بۆ ئەو  
که سانه ی که دەلێن چۆن ئەو کارە ئەنجام دەریت هەمیشە مێشکیان لە  
پاهێناندا یه و پۆژ بە پۆژ باشتردەن.

لەگەڵ ئەو شدا هەردوو باوکه که کاری باش دەکەن، بەلام یەکیك لە  
باوکهكان ئەو نهیه من تێبینیم کردبێت کار بە مێشکی ناکات مێشکی  
خەوانوێ دەر بارە ی و بە رهێنان و بیری ئابوری و بازرگانی. بەلام ئەو یه  
تریان و هك خویەکی پۆژانە یه پاهێنان بە مێشکی دەکات، بە تێپەر بوونین  
کات ئەو ی پاهێنان بە مێشکی دەکات توانا کانی زیاتر دەبێت بە تایبەتی  
لە لایەنین ئابوری بازرگانی و بە رهێنان، بەلام ئەو ی تر به  
پێچەوانەو یه. ئەمە و هك ئەو نموونه یه وایه که یەکیك بچیت بۆ یاری  
جوملاسیك پاهێنان بکات بۆ ئەو ی لایەنی تەندروستی باش بێت بەلام لە  
هەمان کاتدا یەکیك لە سەر قەنەفه دانیشتی بێت و سەیری ئەو بەرنامە

..... باوکی دوله مەند و باوکی ھزار .....

تەلەفیزۆن بکات لە پوی فکریە وە پامینان بکات بۆ باشتر بوونین  
تەندروست و اتا تەنھا بە مێشک بەرام بەر ئەو کەسە ی خۆی بە جەستە لەو  
ئامادەییە بێگومان لە پوی تەندروستیە وە کێشە ی بۆ دروست دەبێت.  
ھەردوو باوکە کە دوو بێرکردنە وە یە جیاوازیان ھە یە ن یە کێک لە وان  
پێیوایە کە سیستەمی باج پێیوستە دەبێت بدرێت لە کاتی خۆیدا چونکە  
یارمەتی دەری کەسی کەم دەرامەتە. بەلام باوکی دولە مەند پێی وایە  
کە سیستەمەیم باج یاسایەکی سەرکەتوونیە و دەبێت ھۆی سزایە ک بۆ  
و بەرھێنەکان و پاداشتی بۆ و بەرنە ھێنەکان. یە کێک لە باوکەکان  
ئامۆگاریم دەکات کە بە باشی بخوینم و کاریک باش وە دەست بێنم لە  
کۆمپانیایە ک. دوو ھەم باوک پێم دەلێت بە باشی بخوینە بۆ ئەو ھ  
کۆمپانیایە کی باش بدۆزیتە وە بۆ ئەو ھە یە بیکریت، بیتە خواوەنکاری خۆت.  
یە کێک لە باوکەکان دەلێت بۆیە من دولە مەند نیم لە بەر ئەو ھە ی من تۆم  
ھە یە و اتا تۆی منداڵ. لە کاتی دا باوکە کە ی تر دەلێت من بۆیە دولە مەندم  
چونکە من تۆم ھە یە. لە سەر مێزی نانخواردنە کە ئێمە گفتوگۆمان کرد  
دەربارە یە چوونیە تی بە دەست ھێنانی لایەنی ئابوری و بازرگانی  
و بەرھێنانن پێگزی کردن لە و بابە تانە ی کە پە یو ھەندی نیە بە م باسە وە.  
یە کێک دە یگوت کاتی پاره بە دەست دە ھێنی دەبێت بپارێزی دوور لە  
مە ترسی بیت بە لام ئە وانین تر دە یانگوت دەبێت فێری بە پێو ھە بردنی  
مە ترسیە کان بین. یە کێکی تر دە یگوت مائی خۆمان گە و ھە ترین  
و بەرھێنانە سەر مایە یە. یە کێک تر پێیو ھە ی کە مائی خۆمان گە و ھە ترین  
بە پێر سیاریە تیە. و اتا ئە گەر مائی تۆ گە و ھە ترین لایەنین و بەرھێنان بیت  
ئە و تۆ لە کێشە دای.

هەردووکیان وەرەقەیی قەرەزەکیان دەدەن لە کاتی خۆیدا، بەلام  
لەوانەبە یەکیکیان زووتر بیداتەو. یەکیک لە باوکهکان بپوای وایە که  
کۆمپانیا و حوکمەت پێداوستیەکانمان دابین دەکەن. واتا تەنها پشت  
بەوان دەبەستێت. یەکیک لە باوکهکان هەمیشە نیگەرانی دەربارە یە  
(زیادبوونی باج، خانە نشینبوون، پلان، سودی پزیشکی، مۆلەتی  
نەخۆشی، پۆژەکانی پشو، هتد) یەکیک لە باوکهکان هەمیشە  
سەرسامبوو بەو دووخالەیی که خزمەتی سەربازیان تەواوکردبوو، پاشان  
گەر پابوونەو و خانەشینیان بۆ کرابوو. هەر وەها ئەو زیاتر سەرسام  
بەسودە تەندروستیەکان، بەکارهێنانی کەلوپەلەکانی خۆبەدەست و زانکۆ  
واتا کاتی تۆ لەوێ وەرەگیرێی وەک بەشە ناوخۆیی هتد. ئەو زیاتر  
خولیا یەتی که کاریکات بۆ ئەو یە سودێکی زۆری دەستکەوتێت زیاتر  
لەو ی که ئاسودەبێت بە کارەکی. کاتی ئەو کارەکات بۆ حوکمەت  
هەمیشە بەباشی هەول دەدات بۆ ئەو ی سودی زیاتر دەستکەوتێت.

بەلام باوکهکی تر تەواو پێچەوانەیی ئەو ی پێی وایە ئەو سودانەیی  
باسمانکرد هەندیکیان تەنها لاوازت دەکات، ئەو پێی وایە دەبێت خۆت  
خاوەنی ئابوری خۆت بیت. یەکیک لە باوکهکان هەمیشە هەول دەدات بۆ  
پاراستنی دۆلاریک، بەلام ئەو ی تر هەول و بەرهێنان دەدات. یەکیکیان  
فیرم دەکات که چۆن بەباشی فۆرمی کارکردن پرێکە مەو بۆ ئەو ی  
کاریکی باشم دەستکەوتێت. بەلام ئەو ی تر فیرم دەکات که چۆن پلان  
دابنێیت بۆ ئەو ی بیتە خاوەن کاری خۆت و بازرگانی بکەیت. بۆ بوون بە  
بەرەمەداری و دەستکەوتنی سەرما یە هەردوو باوکه که پێنیشان دەرم بوون  
بە پێگەیی جیاواز. پێم وایە بۆ خەلکی هەر هەمان شت دووبارە دەبێتەو.

له ژيانياندا. باوك هه ژار هه ميشه ده لئيت من هه رگيز نابم به دهوله مەند، بۆ  
 به هه ميشه ئەم بيره به سه ريا زالده بيت ده بيته پاست. به لام باوکی  
 دهوله مەند هه ميشه پيی وايه كه ده بيته كه سيکی دهوله مەند. پاش  
 نه وهی توشی چەندە ها زیانی نابوری بوو به لام هه رله سه ر پای خۆیه تی.  
 نه و خۆی راهیناوه له سه ر نه وهی كه بلی له ده ستدانی سامان به هوی  
 زیانیك شتیکی كاتی به لام بوون به هه ژاری هه ميشه ییه. باوکی هه ژار  
 هه ميشه ده لئيت كه پاره ههچ نییه زۆر گرنگ نییه. بۆ باوکی دهوله مەند  
 پاره وهك هه یزێكوایه، هه یزی بیركردنه وه مان هه رگيز دیاری ناکریت  
 هه لئاسه نگی، به لام پێیوسته كه گه نجه كانمان درك به و هه یزی بیركردنه وه  
 بکه ن، واتا چۆن من بۆ خۆمی نه وه سه تم لای خۆم دروست کردوه. من  
 بۆم ده ركه توه باوکی هه ژار هه ژار نییه له بهر نه وهی كه پاره ی كه  
 به ده ستدینیت به لكو له بهر لاوازی بیركردنه وهی و كرداره كانیه تی.

بۆنموونه تۆش نه و دوو باوكه وه یه به لام ده بیت زۆر وریابیت كه به  
 بیرۆكه ی کامیان قایل ده بیت. گوێ له کامیان ده گریته. هه ردوو باوك پێز  
 له خۆیندن و پێوسه كه ی ده گرن به لام نه وان پێچه وانی یه كتیرین له  
 بۆچونه دا كه ئایا چی زانستی گرنگه بخوینریت؟ یه كێکیان پێیوابه  
 ده بیت من بخوینم و هه ولبدەم بۆ نه وهی نمره یه کی باش وه ده ست بێنم  
 بۆ نه وهی له کاریکی باش دامه زێم، به لام به پێچه وانه وه نه وی تریان پێی  
 وایه كه ده بیت من بخوینم بۆ نه وهی بېمه پشگه ر و وهك پارێزه ر و  
 ژمێریار بۆ نه وهی بېمه خاوه ن بازرگانی خۆم واتا له ئیم بی نه یه  
 بخوینم. زیاتره مانم ده دات بۆ نه وی بخوینم بۆ نه وهی دهوله مەند بم و  
 تێبگه م كه چۆن پاره كاردەكات؟ هه روه ها كه چۆن پاره و خۆینده كار

بۆ تۆ دەگەن. واتا تۆ کار بۆ پارەناکەیت. ئەمەى دووبارە دەکردهوه  
ھەمووکات کە پارە کار بۆ ئیمە دەکات. من لە تەمەنى ٩ سالیدا بپیارمدا  
کە گوئى بگرم و فیڕیم لە باوکی دۆلەتمەند دەربارەى دۆلەتمەندى. ئەک  
گوئى لە باوکی ھەزار بگر کە ھەمیشە ھانى دەدام بۆ بە دەست ھێنانى  
پرونامە.

### وانە یەك لە پۆبێرت کیۆساکییەو

وانە یە کەم: دۆلەتمەند کارناکات بۆ پارە  
وانەى دووھەم: بۆ چى ئیمە وانەى ئابوری فیڕدەبین  
وانەى سییەم:  
وانەى چوارەم:  
وانەى پینجەم:  
وانەى شەشەم: کاربکە بۆ ئەوى فیڕبیت ئەک بۆ بە دەست ھێنانى پارە.

بهشی دوو

وانه ی بهك

## دهوله مەند کارناکات بۆ به دهستهینانین پاره

باوکه، تۆ نه توانیت پیم بلایت که چۆن دهوله مەندیم. باوکم دانیشتر  
پیی گوتم کوپم بۆچی نه تهویت دهوله مەندیت، له بهر نه وهی نه مپۆ  
دایکی حیمی به سه یاره یه کی گرانبه ها پۆشتن بۆ سه فره کردن بۆ نزیک  
که نار ئاوێک و سی له هاوریکانمیان بانگردبوو به لام منیان بانگیش  
نه کردبوو کاتی پیم گوتم بۆ بانگیشکراوهن، گوتمان که ئیمه مندالی  
هه ژاری. باوکم به گومانه وه گوتی نه وان نه وه یانکرد؟ من له وه لامدا  
به دهنگییکی زۆره گوتم به لئ نه وان وایانکرد. له کاتی که من چاوه پیری  
وه لامیکم ده کرد باوکم سه ریکی له قاندوو و چاویلکه که ی له چاوکردوو چو  
بۆ نه وهی لاپه ره یه بخوینیتته وه.

ئه و سه له سالی ۱۹۵۶ بوو، ته مه نم نزیکه یه ۹ سالبوو.  
چاره نووسم وابوو که بچم له قوتابخانه یه کی گشتی بخوینم که مندالی  
دهوله مەندەکان له وی ده یان خویند. نه و ناوچه ییبه ی ئیمه تییدا ده ژیاين  
به ناوه یه کی کشتوکالی به ناو بانگبوو، به لام له گه لته وهی جوتیاری لیبوو،  
خه لکانیتر له پیشیه جیادا له وی ده ژیاين وه ک دکتۆر و خاوه نکار و  
بانکه وان که مندالکانیان ده نارد بۆ قوتابخانه. قوتابخانه که له ۱ تا



شەشی بنەرەتی تێدابوو، پاشان من منداڵەکانیان دەنارد بۆ قوتابخانە تاییەت ئەگەر هەبوا. لەبەر ئەوەی من مالمەن لە نزیک ناوەندی شارەوبوو دەچوم بۆ چەند قوتابخانەیەکی جیاوازی پاش تەواکردنی ٦ ساڵی سەرەتای لەگەڵ ھاوڕێکانم چوینە قوتابخانەی ئامادەیی گشتی.

لەکۆتایدا باوکم وەرەقەییەکی دەرھاردوو، پێم وابوو ئەو بیرێ دەکردووە. لەوەلامدا گوتی "زۆرباشە کوڕم" ئەگەر تۆ بئەوێت دەوڵەمەندییت ئەوا پێیوستە چەند شتیەک فێربیت دەربارەیی بەدەستھێنانی پارە. من پرسیارم لێکرد ئایە من چۆن بتوانم پارە بەدەست بێم؟ بە پێکەنینەووە وەلامی دامەووە گوتی "بەڵێ زۆرباشە کوڕم تۆ دەتوانیت مێشکت بەکاربێنیت". ئەو هەموو شتیەکە کە پێت بلێم دەربارەیی بەدەست هێنانی پارە. هیچ وەلامێکی تر نییە لە جێگەی ئەم پرسیارە جگەلەم وەلامە.

### کاری ھاویەشی من و ھاوڕێکەم دەستی پێکرد

بەیانێ داھاتوو، من بە مایکم گوت کە باشترین ھاوڕێمە ئایە باوکم چی گوتووە. ئەم باشترین شتە من گوتیبێتم. من و مایک تەنھا منداڵبووین کە هەزاربووین لەقوتابخانە. واتا هەمان چارەنووسمان هەبوو. کاتی منداڵەکان یاریان دەکرد و پایاندەکرد پاسکیلی تازەیان پێبوو، لەگەڵ پێداویستیەکانی قوتابخانە هەرمەمویی بەتازەیی. بەلام من ھاوڕێکەم خێزانەکەیی من تەنھا شتە بنچینەییەکانیان بۆ دابین کردبووین وەك (خواردن و شوینی حەوانەو جلوبەگ) ئەو هەمویی بوو کە ئەوان بۆیان دابین کردبووین. باوکم هەمیشە شتیکی دەگوت. دەیگوت ئەگەر تۆ

بته ویت شتی به دهه ست بیئی ده بیت کاری بۆ بکه یت. به لام ئیمه له م  
ته مه نه مانه شتی کمان ده ویت که ناتوانین کاری بۆ بکه ین. مایک پرسپاری  
کرد گوتی ئایا ئیمه چی بکه ین بۆ نه وه ی پاره به دهه ست بیئین؟ من گوتم  
نازانم چی بکه ین. به لام ئایا تو نه ته ویت له گه لم به ژداربیت و هاوبه شبیت؟  
ئه و پازی بوو بیته هاوبه شم. مایک یه که م که سبوو بیت هاوبه شم له م  
کاره دا. ته واوی به یانی من و ئه و بیرمان له وه ده کرده وه که چون پاره  
به دهه ست بیئین. ههروه ها قسه شمان کرد ده رباره ی منداله مسه قه فه کان  
که له که نار ده ریاکان خانوویان بۆ بنیادناون. تۆزی نیگه رانی ده کردین  
به لام باشبوو بۆمان. ئه و ئیمه ی پیده گه یاند یارمه تی ده ربوو بۆ نه وه ی  
به رده وام بووین له سه ر بیرکردنه ومان ده رباره ی نه وه ی که ده وله مه ند  
بین. له پاشنییه پۆیه ک مایکی هاوړیم بیرۆکه یه کی نایابی باسکرد بۆم که  
له کتیبیککی زانستی خویندبوویه وه. به راستی ئیمه ی سه رسامکر که  
ئیسنا هاوبه شی ئیمه بۆته هاوبه شییه کی بازرگانی.

من و مایکی هاوړیم بۆ چه ندین هه فته مالبه مالی دراوسیکان ده گه پام  
داومان لیده کردن نه گه ر کاریان به مه نجویی دانو به رگه که ی نییه بیده ن  
به ئیمه. به لام مندالانی گه ره ک پیمان پیده که نین بۆ نه م کاره ی ئیمه  
نه نجامی ده ده ین. ده یان گوت نه وه ئیوه چی ده که ن؟ له وه لامدا ده مان  
گوت ناتوانین پیتان بلین. نه مه نه ئینییه کی بازرگانیه.

دایکم به کاره که ی ئیمه زۆر نیگه رانبوو، چونکه ئیمه له نزیک غه ساله که ی  
ئه و کاره کانمان نه نجامده دات وه ک کۆکردنه وه ی که لوپه لی ناومالو و  
قوتوی دۆشاو له گه ل تیوبی مه نجونو له ناو پاکه تی مقه بادا. له کۆتایدا  
دایکم به ته واوه تی توپه بوو هاو گوتی نه وه خه ریکی چی کاریکن؟ نه گه ر

وازله م کاره نه هینن نه واهه موی فریده یه مه دهره وه. من گوتم دایکه نه وه نهینی بازرگانیه. نیمه به لئیماندا له ماره یه کی کورتا به ره مه کی نیشان بده یین. نیمه وامان نیشاندا که نیمه چاوه پتی به کیك له دراوسیتکانین بۆ نه وه ی که تیوبی مه نجونه کانیا نمان بده نی. دایکم مۆله تی به ك هه فته ی پیداین. سه ره پای نه و په ستانه ی که نیمه له سه رمانبوو، توانیمان که وهرده وهرده له به ره مه که نزیک بینه وه. به لام هاو به شه که م زۆر ده ترسا له وه ی که دایکم بیت و بلی بپۆنه دهره وه واز له و کارانه بینن. به کیك له نه رک ی هاو پتکم بریتیبوو له وه ی که دراوسیتکان ناگاداریکاته وه که خیرا مه نجونیددانه کانیا ن به کاریین، چونکه دکتۆری ددانه کان پیوستی پییه تی. نیمه هه ردوو کمان به یه که وه ده ستمان کرد به کاره که مان.

کاتی کۆمه لئ ماده مان کۆکرده وه بۆ نه وه ی بیکه ینه ناو تیوبی مه نجونه که که پتک هاتبوو له شیر پایده رو چه نهاده یه کی تر بۆ نه وه ی بیکه ینه ناو تیوبه که وه له جیاتی مه نجوون بیفرۆشین. سه رقالتی نه م کاره بووین باوکامان پییزانین که نه مانه ویت چی کاریك نه نجام بده یین بۆیه پیکه نی گوتی وازیینن من پیم گوتن ده وله مه ندین به لام نه ك به مشیوه یه. نه و کاریکی ساخته یه. کاتی باوکم وای گوت وتمان ته و او خه ونه که مان به کۆتا هاو، وتم باشه باوکه نه مه هه ره په راست کاریکی نایاساییه. له وکاته دا هاو پتکه ی باوکم گوتی وازیان لیبینه به پیی تیپه ربوونی کات خۆیان به م کاره ده زانن. باوکم به توپه یه وه گوتی به لئ نه مکاره نایاساییه. به لام ئیوه ی مندال داهینانیکی نویتان نه نجامدا نه مه ده بیته بناخه ی کاره کانتان، من شانازی به ئیوه وه ده که م. من و

هاوړیکەم دانیشتبووین بە مات و مەلول بۆ ماوه ی ۲۰ خوله کێک. پاشان  
ئەو شتانه ی که پیسمانکردبوو پاکمانکردنەوه. بۆ ئەو پۆژه کاری  
بازرگانی تهواویوو. من به هاوړیکەم گوت پێم وایه که جیمی هاوړیمان  
پاستی گوت که ئیمه هەژارین. باوکم له کاتی که ئیمه ی جیده هیشت  
پیتیگوتین که ئیوه به پاستی سەرکه توون چونکه ئیوه ئەوه ی له  
تواناناندا بووه ئەنجامتانداوه بۆ به دهست هیئانی ئامانجه کانتان چونکه  
زۆر به ی خەك هەر خەو به وه ده بینێ که چون بتوایت دهوله مەند بیت بی  
ئەوه ی هیچ کاریکی بۆ بکات.

به پاستی من شانازی به ئیوه ده کهم. دووباره پیتان پاده گیه من که  
به رده وامین له سەر کاره کانتان. من و هاوړیکەم بیده نگ بووین راستبوو  
وشه کانی باوکم زۆر جوانبوون به لام هەرنه مان ده زانی چیبکه یین. من  
پرسیارم له باوکم کرد وه تم باوکه تو چون دهوله مەند نه بوویت؟ له  
وه لامدا گوتی کوپم له بهر ئەوه ی من پیشه ی مامۆستایه تیم هەلبژارد و  
مامۆستا بیرله وه ناکاته و که دهوله مەند بیت. به لکو من مدال فیزی  
زانست ده کات. من زۆر بێم خوشبوو که بتوانم هاوکاری ئیوه بم بۆ ئەوه ی  
دهوله مەندین به لام خۆم به باشی نازانم ده رباره ی به ده سته یئانی پاره.  
له م کاته دا من و هاوړیکەم به رده وام بووین له پاکردنەوه ی ئەوناوه. باوکم  
گوتی کوپم من ده زانم ئەگەر ئیوه ده تانه ویت دهوله مەندین و فیزی  
ئەوه بن که چون سامان کۆکه نه وه ئەوا پیتیوسته له باوکی مایک بپرسی.  
مایک به سه رسامیه وه گوتی باوکی من؟ باوکم گوتی به ئی باوکی  
تو. چونکه پیش ئیسته من و باوکت کاری بانکه وانیمان ده کرد. ئەو  
شاره زایه کی باشی هە ی له به ده ست هیئانی پاره دا. مایک دووباره گوتی

به پراستی وایه نهی باشه چۆن ئیمه سه یاره ی نوئی و خانوی نویمان نیه وهك گشت خه لکی دهللمه ند؟ له وه لامدا باوكم گوتی سه یاره و خانوو نیشانه ی که سی دهللمه ند نیه، به لکو نه وه گرنگه که چۆن بته ویت دهللمه ندیت. باوکی جیم کار بۆ کۆمپانیایه كه دهكات من کار بۆ حوکمهت ده کهم له وانه یه نه و کۆمپانیاکه سه یاره ی بۆ دابین بکات به لام نه که ر کۆمپانیاکه شکستی هاورد نه و نه و هیچی نامینیت. به لام باوکی تۆ جیاوازه مايك وا ده رده که ویت که نه و بنچینه یه کی به هیز بنیات ده نیت واپیشبینین ده کهم له ماوه ی داهاتوو باوکت بیته که سیکی دهللمه ند.

دووباره خوشیه کی تر پوی تیکردین به بیستنی نه م هه واله، بۆیه ئیمه بریارماندا زوکاری پاکردنه وه که ته وتوی که یین و برۆین له گه ل باوکی مايك بدوین دهریاره ی ئامانجه که مان. به لام کیشه یه کمان هه بوو که باوکی مايك هه تا درهنگ کاری ده کرد چونکه باوكم خاوه نی چه د کارخانه یه كه و کۆمپانیایه كه و سی مارکیت و چه ندووکانیوو. بریارماندا که مايك بکه ریته وه بۆ مال به پاس و بۆ نه وه ی کاتی باوکی گه رایه وه بۆ مال نه م بتوایت پرسیارى لیبکا دهریاره ی که چۆن دهللمه ندبین. مايك به لئینیدا که هه رچه كه بوو په یوه ند به منه وه بکات به ته له فوون. مايك کارتیر ۸: ۳۰ پی راگه یاندم باوكم رازی بووه له گه لمان گفتوگۆبکات دهریاره ی نه و شته ی که ئیمه ده مانه ویت. شه مه ی داهات دیاریکرا بۆ کۆبوونه وه که مان. به یانی پۆژی شه مه کارتیر ۷: ۳۰ من سه ر پاس که وتم بۆ شارۆچکه هه ژاره که.

وانه که دهستی پیکرد.

"من ۱۰ سه نت ده دم به تۆ بۆ هه ر کارتیریک"

له سالی ۱۹۵۶ بۆ هر سه عاتیک کارکردن ۱۰ سهنتیان دانابوو واتا  
ستانداردبوو. کاتیک من و هاوپیکه م له گه ل باوکیا کۆبووینه وه له کارئیر  
ههشتی به یانی. نه و زۆر سه رقالبوو و کاریکردبوو زیاتر له چهند کارئیر.  
سه یاره ی کاره که ی جیهیشتبوو. من به وناوه دا پیاسه م ده کرد له نزیك  
مالیکی شیواو، له وکاته دا من هاوپیکه م بین ی پییگوم که باوکم ته له فونی  
بۆ کردووم گوتویه تی که ئیستا دیت. من چومه ناو خانه وه که وه کاتی  
که درگا که م کرده وه جیره ی درگا که ی زۆر ناخۆشبوو، پاشان چومه  
ناو خانه وه که وه. پارچه هه سیریکی ته نک داخرا بوو له ته نیشت درگا که وه.  
پارچه هه سیره که وادیار بوو که زۆر کۆنه جیکه ی چهند شوینپییه کی  
زۆری پیوه بوو. که پیوستبوو بگۆردریت. کاتی چومه ژوره وه هه ستم به  
فۆبیایه که ده کرد، کاتیک بینیم که نه وه موو که لوپه له به شیوه ی ناریک  
دانراون و بۆنکی ناخۆشده هات لییان نه وه نه گه ر له نه مپۆدا بووایه  
هه مووی کۆده کرانه وه. له سه رقه نه فه ی ژوره که دوو ژن دانیشتبوون  
یه کیکیان به پوالت له دایکم گه ورتبوو. له ته نیشت نه وانه وه پیاوێک  
دانیشتبوو که پانتۆلیکی خاکی و تیشیرتیکی خاکی له به ردابوو. به ته مه ن  
نزیکه ی ده سال له باوکم گه ورتبوو. واتا ۴۵ سال ده بوو. من و مایک  
تیپه رین به لایاندا بۆ چیشته خانه که له ویوه بۆ هه یوانی لای باخچه که.  
پاشان پرسیارم کرد که نه وانه کین بینیمانن. هاوپیکه م گوتی نه وانه کار  
بۆ باوکم ده که ن. نه پیاو هه بینیت کارخانه که به ریوه ده بات، ژنه که  
به ریوبه ری پیستۆرانت هه که یه، نه وسه ریبه رشتیاری پرۆژه یه ت که بین  
کارده کات له پرۆژه یه کی ریگاوبان که نزیکه ی ۵۰ میل درۆژه.

ھەرۈھە سەرپەرشتىيارەكانى تركار لە دروسكردنى خانودا دەكەن بەلام پيش ئەوھى تۆبىيت ئەوان پۆشتىوون. من پرسىيارم لىكرد كە ئايا ئەو ھەموو پۆژى بەردەوامە، گوتى نەخىر زۆربەى كات نىيە. لەسەر كورسنىكەى تەنىشتەم دانىشتو پرسىيارم لىكرد كە ئايا ئەو ئىمە فېردەكات كە چۆن پارە بەدەست بېنن؟ ئايا كە پىت گوت چى گوت؟ كاتى كە پىم گوت دەربارەى پلانەكەمان پىكەنيو گوتى ئۆفەرئىكتان پىشكەش دەكەم. من گوتم ئايا تۆ دەزانى ئەو چى ئۆفەرئىكە؟ نەخىر بەلام بەزوترىن كات دەيزانىن.

لەوكتاتەدا باوكى مايك ھاتە ژورەوھ لە درگای ھەيەوانەكە من و مايك خىرا پۆشتىن بەرەو پۆى بەشلەژاويیەوھ. باوكى مايك دانىشت لەسەر كورسنىيەكان و گوتى كورپىنە ئامادەن؟ ئىمە لە تەنىشتىەوھ دانىشتىنو سەرئىكان بۆ لەقان كە وا ئىمە ئامادەين. ئەو پىاوئىكى كەتەبوو بالاىە نزىكەى ۶ پىدەبوو، ۲۰۰ پاوەند كىشى دەبوو، باوكى ئەو بالاى بەرزىوو جىسمى پىربوو. بەتەمەن پىنج سال لە باوكم گەرەتربوو. پىى پاگەياندىن، ئايا ئىوھ ئەتەنەوئىت فېرىن دەربارەى بەدەست ھىنانى پارە؟ لە وەلامدا گوتەمان بەلى. باوكم گوتى زۆرباشە ئىستە من ئۆفەرى خۆمتان پىشكەش دەكەم. من فېرتان دەكەم، بەلام دەبىت كارم بۆ كەن ئەگەر وانەكەن من ھىچ تان پىنالىم. ئەگەر ئىوھ بە باشى كارىكەن ئەوا بە خىراى فېرتاندەكەم. من كاتى خۆم بەفېرۆدەدەم ئەگەر ئىوھ دانىشتن و كۆيىگرن ھەرۈك قوتابخانە. ئەوھ ئۆفەرى منە ئەتوانن ھەلى بژىرىن يان رەتى كەنەوھ. ئىمە پىمان گوت تەنھا پرسىيارىك دەكەين گوتى ھىچ شتىك مەلئىن تەنھا ئەوھ بلىن كە ئىوھ پازىن كارم بۆ بكەن يان نە.

ئەم کارەى ئۆتە کاتىكى زۆر لى بەفەرۆدەدات من کارى زۆر مەب  
پىيوستە ئەنجامى بەم. لەبەر ئەو ئۆتە پىيوست خىرا بىرلەسەر  
ئەم پىشنىارەم بەم. چونکە ئەگەر خاوەن ئىرادەى خۆتان نەب ئەو  
هەرگىز ناتوانن فەرى پەرە بە دەست هەنانەن. دەرفەت دىتو دەروا.  
يەكکە لە کارە گرنگەکان ئەو یە کە لەکاتى خۆى بزانىت و بتوانىت  
بىرلەسەيت. ئەمە دەرفەتیکە بۆ ئۆتە کە ئىمە داواتان کردو. ئەتوانن  
دەستکەن بەکار و هەوریکەشم لەمەمانکانتادا پازىبوو. پاشان باوکی  
گوتى ئىستا خانمىک دىت بەناوى مارتىن. ئەتوانن لەگەل ئەو  
بۆنکارىکەن. بۆ هەر کارىزىر من ۱۰ سەنتان دەدەمى واتا هەموو پۆزىكى  
شەمان دەبىت ئامادەن و سى کارىزىر کارىکەن. بەلام من گوتم يارىک  
هەيە ناتوانم ئەنجامى بەم. باوکی هاورىکەم گوتى ئىستا کار دەکەيت  
يان يارى دانەيەکیان هەلبىزىرە. من خىرا گوتم کارەکە دەکەم واز لە يارى  
دەنم.

### ۳۰ سەنتى دواتر

کارىز ۹: ۰۰ بەيانى پۆزى شەمەبوو. من هاورىکەم چوین بۆ لای  
خاتو مارتىن و دەستمانکرد بەکارکردن. ئەو زۆر خانمىكى هەم لەسەر  
خۆبوو. ئەو هەمىشە دەيگوت کاتى تۆ هاورىکەت دەبىنم کورەکانى  
خۆم بىردەکەوێتەو کە گەرەم بوونوو من يان بەجى هەشت. ئەو بىروای  
وابوو کە کارەکان بە باشى ئەنجانەن خۆشمان بپارێزىن. واتا هەمىشە  
هانى دەداین کە کارى باش بکەین. کارەکەمان بىرىتى بوولە قەتوبەندى  
موتەلەباتەکان و پىخستىيان لە سەر پەفەکان، پاکردنەو هەموو



هه موو قنو ره فه کان و سرینه وه یان. پاشان به جوانی پښکیان بخه یښ.  
به پاستی کاریکی بیزارکه ربوو.

باوکی هاوریکه م من پیی ده لیم باوکی دهوله مه ندن خاوه نی زیاتر له نو  
مارکیت و پارکی سه یاره بوو. دووکانه کانی زور له سر شیوانی تازه بوو.  
هه روه ها چهند دووکانیکی تری دراوسی هه بو که به قالی و شیر و نان و  
جگه ره یان ده فروشت. به لام کیشیه هه بوو نه ویش بریتی بووله  
سیسته می گرم و ساردی ژوره کان که نه کان که نه مان ده توانی درگار  
ژوره کان دابخه یښ له بهرگه رما. واتا دایمه درگا کراوه بوو نه مه وایکړدبوو  
که توژی دهره وه بیته ژوره وه نه وناوه پیسکات. واتا هر سه یاره یه  
تیده هپی به وناوچه یا توژو خولیده کرد.

نیمه بۆ نزیکه ی سی هه فته کارمان ده کرد له و مارکیتانه دا هیچ  
سیسته میکی ساردی تیدانه بوو. پاش نه وه ی من و هاوریکه م سی  
کاژیره که ی خومان ته واوده کرد خاتو مارتم پاره که ی ده خستی  
ده ستمانه وه، که یه ک دیمسبوو واتا ده دۆلار. له و ته منی ۹ سالی داو  
له سالی ۱۹۵۰ نه و بپ پاره یه زور که مبوو. واتا بۆ هر کاژیری ۱۰ سەنت.  
من زور به ی پاره که ی که وهرم ده گرت خهرجم ده کرد له کرپنی کتیبی  
کۆمیک. هر کتیبه و به ۱۰ سەنت ده مکړی. پاشان ده چومه وه بۆ مال.  
پاش چوار هه فته له کارکردن من دهم ویست وازیښم له کاره که م ته نها  
شتی که پښگربوولیم که وازنه هیښم بریتی له وه ی که فیږی به ده ست هیتانی  
پاره یښ که باوکی به لینی دابوو پیمان. نیستا نیمه کویله ی ۱۰ سەنتین بۆ  
هر کاژیری، له وکاته وه ی که هاتین بۆ کار ته نها پوژی یه که م باوکی  
هاوریکه م بینین له وکاته وه تانیستا نه م بینیه ته و. من زور بیزاربووم و

ده مگوت من شه مان کار ده کم و پوژه کانی تر ده چم بؤ قوتا بخانه،  
کاتیبیرم له مه ده کرده وه زور نیکه رانی ده کردم. بویه من به مایکم گوت  
من وازیتیم له م کاره. نه و بزه یه گرتی. من به تورپییه وه گوت به چي  
پتده کهنی؟ گوتی باوکم پیشیبینی نه مه ی کردبو پوبدات. چي؟ نه و  
چاره ریئی نه وه بوو که من وازیتیم؟ وایزنام باوک زور جیاوازه نه و چهنده ها  
وانه له باوکی تو و دایکت فیژیووه. بویه نه و پیاویکی له سرخو و  
نارامگره. به لام نارام بگره تا شه مه ی داهاتوو من پیی ده لیم که تو  
ناماده ی. تو مه به سنت نه وه ی من دا ده مه زریم. زور دلنیا نیم به لام  
له وانه یه.

من زور به باشی خو م ناماده ده کرد بؤ نه وه ی له گه ل باوکی قسه بکم.  
به لام باوکه راسته قینه کم زور توره بوو لیی له به ر نه وی نه و زور کاری  
گرانی پتده کردین. من به باوکه راسته قینه کم ده گوت باوکی هه ژارم. نه و  
هه میشه پییده گوتم که نه وه بکه که من پتده لیم. نه و ناموزگاری ده کردم  
که نه گه ر پاره که یه بؤ زیاد نه کردن بؤ ۲۵ سهنه بؤ کارژیر وازیتنه  
له کاره که ت. باوکم زور به سهریه رزییه وه گوتی تو پییستناکات کاریکی و  
گرانیکه یت به و بره پاره که مه. کاتی یه کتریبینی که هات و من له سهنه ات  
هه شتی به یانی چوم بؤ بینین باوکی له هه مان شوین که پیشتی به کتریمان  
بین. کاتی باوکی هاته ژوره و گوتی دانیشه و چاوه ریکه پاشان چوه  
ژوره که یتره وه. چاوده گپرا بؤ هاوړیکه م به لام نه م بین زور نیکه رانبووم.  
پاشتن دانیشتم لای نه و دوو ژنه ی پیشتوتر که بینیم له ژوره که دا پشیان  
بؤ کردم تا دانیشتم لایاندا له سهرقه نه فه که. ۴۵ خوله ک تیپه ری و زورم  
که رماوو، دوو ژنه که چونه ژوره وه بؤ لای یه کتریبین نه وان ته و اووو.

پاشان پیاویکی ترهات و چوو بۆلای پاشان پۆیشت لەو کاتەو هەر من چاوەرێم. ماکە تەواو کەسی تێدانەما، من چاوەرێبووم لە ژورە. چاوەرێی کەسیک بسووم کە منداڵەکانی دەچەوساندەو کەسیکی دڵپەقبوو. گویم لێیبوو بە موبایل قسە ی دەکردو منی ئیهمالکردبوو. من زۆر پێمباشبوو بپۆم بەلام لەبەر هەندێ ھۆکار نەپۆیشتم.

پاش ۵۰ خولەک لە چاوەرێکردن باوکی دەولەتەندم هاتوو بە دەست ئیشارەتی بۆ کردم کە بێمە ئۆفیسە کە یەو. کاتی چورمە ژورە کە ی، باوکی گوئی من تێدەگەم تۆ دەتەوێت پێژە ی پارە کە ت بۆ زیادبکەم یان وازیینی. زۆر باشە بەلام من گوتم تۆ بەلێنە کە ی خۆت جێبەجێنە کرد ئەو زۆر ناخۆشبوو بۆ من کە منداڵێکی ۹ سال لەگەڵ کەسیکی واقسە بکات. تۆ پێت گوتم ئەگەر کارم بۆ بکە ی فێری بە دەست هێنانی پارە ت دەکەم. من زۆر بە باشی کارم بۆکردی سەرە پای ئەو برە پارە کە مە. وازم لە یاریبەکی خۆم هاورد لەبەر ئەم کارە. بەلام تۆ یەک وشە ت فێرنە کردم. بە پاستی تۆ کەسیک پاستگۆنیت وەک ئەو ی خەڵک دەربارە ت دە یلێت لەم شارۆچکە یە. تۆ کەسیکی چاوبرسی و چاوچنۆکی تەنها بیر لای بە دەست هێنانی پارە یە و خەمی کرێکارە کانت نییە کە کارت بۆ دەکەن. من زۆر کاتیکی زۆر دەبێت چاوەرێی تۆم کە چی هیچ ریزیکت لێنەگرتم. هەرچەندە من منداڵم بەلام هەست بەو دەکەم کە تۆ بپێزم بەرامبەر دەکەیت. باوکی لەسەر کورسیکە دانیشت و دەستی کردە ئێر چەناگە ی کە مێ گالتە ی بە من کرد، هەر وەک ئەو ی من فێری خویندن بکات. زۆر خراپنیە تۆ نزیکە یە نیو مانگ دەبێت کار دەکەیت بەلام وەک کرێکارەکانی تر ناپەرەزای دەردەبڕیت. من لێیتێنە دەگەیشتم، وتم چی؟

ئەو ھەربەر دەوام بولۇپ قەسەكردن بەلام من نۇر نىگەرانیووم دەمگوت تۇر  
بەلئىنەكەى خۇت شكاندو، لەجياتى ئەو تۇ من نازاردە دەيت، بەپاستى  
ئەم من نۇر نازاردە دات. ئەو نۇر بەھىمىنىيەو پى گوتم كە من تۇر  
فېردەكەم. من بەتورپىيەو گوتم تۇ چىت فېرى من كىردو؟ من لەر  
كاتەوھى كە كار بۇ تۇ دەكەم تۇ تەنھا يەك جار منىت بىنىيەو. بۇ ھەر  
كارىزى ۱۰ سەنت داوہبە من، من پىيوسستە دەسەلات لەتۇ  
ئاگاداربكە مەو. واو تۇ نارەزاي دەردەبى ھەرەك ئەو كەسانەى كار بۇ  
من دەكەن كە من ھەرگىز دەرم نەكردوون لەكارەكەيان و خۇيان  
پۇشتوون وازيان ھوردو. گوتم تۇ پىيوسست دەكات چى بلىت؟ تۇ  
دروت لەگەل من كرد. تۇ ھىچت فېرى من نەكرد. چۇن دەزانى من تۇم  
فېرى ھىچ نەكردو. چۇنكە تۇ ھىچ قسەت لەگەل من نەكردو. ھىچ  
فېرنەبووم. باشە فېكردن تەنھا ھەربە بە وتوويژە. گوتم بەلى.  
بەپىكەننەو گوتى "ھەرەك چۇن لەقوتابخانە فېردەبن".

بەلام ژيان بەو شىوازە فېرت ناكات. ژيان باشتىن مامۇستايە بۇ تۇ.  
نۇربەى كات ژيان گەتوگۇناكات بۇ تۇ. ژيان تەنھا جۇرە تەكانىك  
پىدەكات بەچواردەورى خۇتا. ھەر تەكانىك شتىكت فېردەكات، ھەلسە  
لەخەو ئەو ئەو شتەى كە من دەمەوئىت فېرتبىكەم. لەدەلى خۇمدا گوتم  
باشە ئەو پىاوہباسى چى دەكات؟ باشە مەبەستى چىە لە تەكانەكانىن  
ژيان ئايا ئەو قسەى ژيانە؟ ئىستا من دەمەوئىت وازىيىنم و لەگەل ئەو  
كەسەدا بدوئىم كە كە خواستى شوئىنى كارەكەى منى ھەيە.

ئەگەر تۇ وانەيەك فېربوويىت لەژيان، ئەو كارىكى باشە، بەلام ئەگەر  
وانەبوو ئەو تەنھا ئەو كىشتانەى پوبەپووت دەبنەو لە ژيان شتىكى

کاتێ تێدەپەرێت هیچ سودێکی نەبوە بۆت. هەمیشە خەلکی لە ژیاڵیان دووکار دەکەن، یانە ئەواتا کە پووبەپووی گرتەکانی ژیاڵ دەبنەو و هیچ بەلایانەو و گرگنێ کە چیاڵ بەسەردی، لایەین دوو تۆرە دەبن و پووبەپووی ئەو شتێ دەبنەو کە توشیاڵ دەبی. بۆنمۆنە بەرپووبەرەکی و هاوسەرەکی و کارەکی. ئەوان نازانن ئەم کێشە گرتەکان کە توشیاڵ دەبی و ئەمان فێردەکەن بەسودە بەلام هەمیشە بیر لە لایەن نێگەتفەکی دەکەنەو.

من نەمدەزانی ئەو پاسی چی دەکات. دەریارەکی ناخۆشییەکانی ژیاڵ و لە بەرامبەر ئەمە هەندیکەس وازدینن و هەندیکێ تر ئەتوانن خۆیاڵ پابگرن و وانەکی لێوەفێرین و بیکەنە ئەزموونێکی ژیاڵ و بەردەوام بن. ئەوان پێشوازی لەو جۆرە شتێ دەکە کە بەسەر ژیاڵیاندا دی. بۆ ئەوان ئەمە وەک پێوستسە وایە و پێوستسە فێرین. بۆ ئەوان فێردەبن و بەردەوام دەبن. بەلام زۆیە زۆری ئەوان لە نیوەکی رێگە وازدینن و دەگەرێنەو. تەنھا کەمێکی نەبی وەک تۆ بەربرەکانی دەکات لە گەڵ ژیاڵ. باوکی دهلەمەندم هەستاو پەنجەرە تەختەکی بە قایمی داخست. کوتی "ئەگەر تۆ لەمە وانەکی فیربووی ئەواتا تۆ کەسێک کە ژیردەبی و سەرۆت و سامان و زیادەکات و کەسێکی بەختەو وەردەبی." بەلام ئەو تۆ هیچ فێرنەبووی ئەواتا تەنھا ژیاڵت بەفێرۆداو و هەمیشە گلەکی لەکارەگەت دەکەیت بۆ کەمی پارەکی و بەرپووبەرەکت. تۆ لەژیاڵتا بەشیوازی دەژی کە هەمیشە ئاوات ئەوەبی پارە بەدەستی بۆ چارەسەرکردنی کێشەکان. باوکی دهلەمەندم هەستاو سەر ناوچەوانی منی دەکرد بۆ ئەوەکی بزانی من هیشتا هەرگۆیدەگرم. چاومان بڕیو

ناوچاوییهك گفت گۆمان پێده كرد. من زۆر پێيكاری گه ربووم و ده مزانی ی  
 قسه كانی راسته و من هان ده دات، نه گهر من به مه ویت داواکاری فیروون  
 بكم ده بیته له گه له زیان به نهنگیم وانه ی لیوه فیروم.

باوکی دهوله مەندم به رده وامبوو، ده یگوت نه گهر تۆ له  
 جوړه كه سانه ی كه زۆر لاوازی و هه رشتیكى كه مت به سه ریت ناره زای  
 بكه یته نه وا خیرا واز دینیت. به لام نه گه به پیچه وانه وه بوو كه سایه تییت  
 نه وا زیان بۆ تۆ دیویكى جیاوازی هه یه هه موو شتیك له زیانتا وه  
 وانه یه كی باش سه یرده كه یته. نه گهر تۆ هه میشه خۆت به پاریزیت له وه ی  
 هه یه روداویكت به سه رنه هیته نه وا تۆ ده مریت به پیری به لام به بی هه یه  
 وانه ییه و نه زمونیكى باش. كاتی تۆ زۆریه ی هاوپیكانت تۆیان  
 خوشده ویت له بهر نه وه ی كه سێك كاریه باشی ده كه یته و زۆرجدی نه وا تۆ  
 له زیاتا به سه لامه زیای كاری لاشت كردوه به لام تۆ ریگهت به زیانداهه تۆ  
 گویریایه لی نه و بكه یته. ئیوه هه میشه ده ترستن له مه ترسی. به راستی  
 ئیوه نه تانه ویت براو سه ركه وتووین به لام به بی شكست واتا نه و ترسی  
 تۆ هه ته بۆ شكست هه یان زۆر زیاتر له وه ی بیوات به خۆت بیته بۆ نه وه ی  
 سه ركه وتووین. نه گهر زیاتر لی بگولینه وه نه وا تۆ ده زنیته كه هه ولی  
 سه ركه تننت نه داوه. ته نها تۆ نه وت هه لباردوه، كه بژیت دور له هه موو  
 كیشه یه. نه و سه یری چاوی منی ده كرد چاومان به ییوه ناوچاوی به كتر

بۆ نه وه ی به باشی تیم گه یه نن مه به سه كه ی. من پیم گوت ئایا تۆ  
 به و كارهت منت تاقیكر دۆته وه. نه و به پێكه نینه وه گوتی زۆر بهر خه لكی  
 واده لێن. به لام من ته نها ناشنام كردوی به شتیكى بچوكی زیان و تامی  
 زیانم پیداوی. من به تو به وه گوتم نه و نه زمونه بچوكه چیه كه داوته

بە من؟ باوکی دهوله مەندم گوتی تۆ یەكەم كەسی كە لە لای من كارت كەردبیت و داوای ئەوەت لێكەردبیت كە دەمەویت فێر پاره پەیاكردنیم. من زیاتر لە ۱۵۰ كرێكار كارم بۆدەكەن هەتا ئیستا هیچیان ئەو داوایان نەكردووە بەلام هەرداوای پاره ی زیاتردەكەن. ئەوان هەرگیز فێرنابن بۆ ئەوەی پاره بە دەست بێنن. زۆربە ی خەلك هەموو ژيانى بە پێكردووە بۆ ئەوەی كاریكات بۆ بە دەت هێنای پاره. بەلام بە پاستی ئەوان ئەوان تێنەگەشتموون كە كار بۆچی دەكەن.

من بە بێدەگی دانیشتبوم گویم لە باوكه دهوله مەندەكەم گرتبوو. دە یگوت كاتى كۆپەكەم ما یك پێی پاگەیاندم كە تۆ دەتەویت لە بارە ی بە دەست هێنای پاره و فێربیت. بۆیە من بپارمدا كە كۆرسى بۆتۆ دا بنیم، كە دەلالەت لە ژيان راستە قینە ی ئیستابكات. بۆیە من زۆرە و لێمدا كە فێرتكەم بەلام تۆ هیچ تێنەگەیشتی. بۆیە من بپارمدا كە تۆ تەكانى لە ژيان وەریگری و اتا شتێك چەرمە سەری بۆ تۆ بپیشبیت هەر بۆ ئەوە من ۱۰ سەنتم دەدات بەتۆ لە بەرامبەر یەك كاژێر كار كردن. من گوتم باشە من چی فێربوم دەریارە ی كار كردن بۆ ۱۰ سەنت لە یەك كاژێدا؟ ئایا تۆ بەمكارە تەنها كرێكارەكان بپههواناكە ی، خەدریان لێناكەیت. باوکی دهوله مەندم سەری باداو پێكەنى و گوتی تۆ پێوستە بیرو بۆچونی خۆیت بگۆریت. من بەتورپە یووە گوتی واز لە سەرزەنشست كردن بێنە. ئەگەر تۆ پێتوایە من كێشەم یان ئەگەر تۆ پێت وایە من كێشەم. تۆ دەتوایت من بگۆریت. فێری هەندیشتم كەیت بۆ ئەوەی ئەزموونم زیادكات دەریارە ی ئەو كێشانە چارەسەركردنیا.

له وه لامدا گوئی "زۆریه ی خه لکی نه یانه ویت هه موو نه وکه سانه ی که ل  
ژیانان بگۆرێن به لام خۆیان نه " پێگه بدهم پێت بلێم که زۆر ئاسانه تر  
بگۆرم له خه لکانی تر. من گوتم له وه تێناگه م مه به سفت چیه ؟ باوکی  
دهوله مەندم به نیگه رانیه وه گوئی من سه رزه نشت مه که بۆ کێشه که ت.  
"به لام تو ته نها ۱۰ سه نت ده دیت بۆ هه ر گاژێری"

باوکی دهوله مەندم گوئی تو تانیستا چی فیروویت ؟ من نه وه فیرووم که تو  
زۆر پاره پیسی. پێم وایه تو وابیره گه یته وه من کێشه که م به لام خۆت  
کێشه که ی. باوکی دهوله مەندم گوئی تو هیچ فێرنا بیت نه گه روا  
هه لسه کوت بکه یه ت. باشه من پێز له خۆم ده گرم به لام تو چی  
چاره سه ریکت هه یه بۆ کێشه که ی من ؟ زۆر باشه نه گه ر تو پاره ی زیاتر  
ناده ی به من نه وایه هیچ نه بی که مێک پێزم لێرگه وه فێرم بکه ده رباره ی  
به ده ست هینانی پاره. من واز ده یتم له کاره که م. باوکی دهوله مەندم  
گوئی که مێک ئارامبگه نه وه وکاره یه که زۆریه ی خه لکی ده یکه ن واتا واز  
له کاره که یان دینن و ده گه رین بۆ کاریکترو هه لیکی باشتر و پاره یه کی  
زیاتر واتا و هه سته ده که ن که کار نوێ کێشه که یان بۆ چاره سه رده که ت  
به لام راستیکه ی وانیه. من به پێکه نیه وه گوتم نه ی باشه ۱۰ سه نت بۆ  
هه ر گاژێری چاره سه ره ؟ باوکی دهوله مەندم به پێکه نیه وه گوئی نه و نه و  
کاره یه که زۆریه ی خه لکی ده یکه ت. واتا سه ره تا پازی ده بن به و بپه  
پاره یه و هه مووکات چاوه پێی نه وه ن پاره که یان بۆ زیادکه یه ت و هه میشه  
له ناو خێزانه کانیاندا کێشه ی دارایان هه یه. نه وان و هه ست ده که ن که  
پاره ته نها کێشه که ن چاره سه رده که ت. هه ندیکه تریان کاری دووم  
ده که ن زۆر به قورسی به لام هه ر له هه مان ئاستدان. من ورده ورده





گەرە. دلنیا بە لەوەی کە زۆر پارەى باشت دەست دەکەوێت. بەلام باوکی دهلەمەند دەبیست من فێریم کە چۆن پارە کارم بۆ دەکات ئەک من کار بۆ پارەبکەم. ئەوانەى من فێربووم لە ژيانما بووبوو رێبریه لە ژياندا لە قوتابخانە فێرنەبووم. باوکی دهلەمەند ھەمیشە بەردەوامبوو لە وانەى یەکەم، دەیگوت من زۆر خوشحالم کە تۆ تووێرەبووی دەربارى ۱۰ سەنت بۆ ھەر کارێرێ. بەلام ئەگەر تۆ تووێرەنەبوویتایە من نەم دەتوانین ھیچ وانە یەکت فێربکەم. تۆ ئیستا بۆت دەرکەتووە کە فێربوونی راستەقینە پێیوستى بە وزە یەکی زۆرە و ئارامگرتن و وەلاناسى خواستەکان. تووێرەبوون بە شیکە لە چارەسەرەکە. ئەگەر تامە زۆوی و تووێرەبوون یەک بگریت ئەوا کاریکە باشە بۆ بە دەست ھێنانى پارە. زۆر بەی خەلکی دەیانەوێت سەلامەتین و دوور لە کێشە بن. بەلام لەم کاتەدا تامە زۆوی کارگەرى نیه لە سەر ئەوان بە لکو ترس کارى گەرى ھەیه لە سەر ئەوان. بۆیه ئەوان کاریک ھەلە بژێرن کە موچە کەشى کە مەبێت.

بەلێ. ئەوان دەلێن کە من خەدرم لێکردوون چونکە پارەى زۆریان نادەمى بۆ حوکمەت. من دەلێم ئەوان خۆیان خەدر لە خۆیان دەکەن، واتا ترسە کە یانە ئەک من. من گوتم تۆ ئەوتانیت وانە بیت و زۆر پارە یان بدەیتى ئەى وانیه؟ لەوە لامدا گوتى "پێیوست ناکات" چونکە پارەى زۆر کێشە کە چارەسەر ناکات. ھەر وەک باوکت کە سەرەپای ئەوەى پارە یەکی زۆر وەردەگریت، بەلام پارەى باجى بە باشى بۆ نادریت. چونکە ئەگەر خەلکی پارەى زۆریان دەستکەوێت ئەوا زیاتر قەرزاردە بن. ئۆ ئەمە بۆیه تۆ ۱۰ سەنت دەدەى بە من. ئەمە بە شیکە لە وانە کە. باوکی دهلەمەند گوتى "زۆر راستە بەلێ"

کۆپی خۆم ئەگەر سەیری ژيانی باوکت بکە ی که چۆن چۆتە قوتابخانە و نەریەکی باشی بە دەستەپێنانووە و پاشان چۆتە زانکۆ و کاریکی باشی بە دەستەپێنانووە پاریکی باش وەر دەگریت مانگانە، بەلام تائێستا ئەو هەر کێشە ی ئابوری هەیه و وەك پێیوست کێشەکان چارەسەر نەبوو. ئەمە لەبەرچی؟ چونکە ئەو هەرگیز فێرنەبوو دەربارە ی پاره لە قوتابخانە. ئەو برۆای وایە که ئەو کاریکات بۆ پاره نەك پاره کاریکات بۆ ئەو. من گوتم ئە ی تۆ وانەبوویت؟ گوتی وا هەستناکەم. ئەگەر تۆ دەتەویت کاریکە ی بۆ پاره ئەوا لە قوتابخانە بپێنەرەوێ چونکە لەوێ نەشت فێردەکەن. بەلام ئەگەر دەتەویت پاره کارت بۆ بکات ئەوا من فێرت دەکەم ئەگەر تۆ بتهویت فێربیت.

من گوتم نایا هه موو که سیك نایه ویئت فییری ئەمه بیئت؟ گوئی "نەخیر"  
چونکه زۆر ناسانه ماریکهی بۆ پارەن ههركاتی باسی پارە دیتە پیشهوه  
ئەوا ترس به سه رتازاڵده بیئت. من گوتم "زۆر با تیناگه م" گوئی "نیکه ران  
مه به ئەو شتیکی ناساییه" بهس تهنها ئەوه بزانه که ئەوه ترسه که  
زۆیهی خه لکی ده هیلتەوه له سه ر کاره که، ههروه ها ترس له دانهوی  
قه والکه یان و ترس له له ده سدانی کاره که یان و ترس له نه بوونی پارهی  
پییوستوو. ئەمه ترسه که ئەمانه دووباره ده کاتهوه. ئەمه به های  
خویندنی پسیپۆریه و بازرگانیه، که کار ده که ن بۆ پارە. زۆریک له خه لکی  
بوونه ته کۆیلهی پارە و هه میشه له به ریۆبه ره که یان توپه ده بن. من  
پرسیار مکرد نایا خویندن بۆ ئەوهی پارە کارت بۆ بکات تهواو کۆرسیکی  
خویندنی جیاوازییه. له وه لام داگوئی به ئی "به دلنیا ییه وه". "من له سه ر

..... باوکی دهوله مەند و باوکی هزار .....

بەلەنكەى خۆم و تۆفیردەكەم بەوہى بەلێنم پیدابووی بەلام بە ماوہیەیکى زۆر

باوکی دهوله مەندم گوتى "كۆپى خۆم تۆ لەتەمەنى ۹ سالیوہ هەستت بەوہ کردوہ كە خەلكى كاردەكەن بۆ پارە، بەلام ئەم دوومانگەى لای من كاردەكەیت ئەوەندەى كەسێكى ۵۰ سالیە بێر بۆچونتەپە دەریارەى ئەوہى خەلكى چى دەكات". من گوتم لەمەتیناگەم ؟ گوتى باشە تۆ هەستت چۆنبوو كاتى لە سەرەیا چاوەرئیت دەكرد بۆ ئەوہى كە دەتەزێنم و وەكاتیكیش كە داواى پارەى زیاتر كرد بۆ یەكەم جار؟ "زۆر سامناكبوو". باوکی دهوله مەندم گوتى ئەگەر تۆ كاریكەیت بۆ پارە ئەوا ژيانى تۆ هەروەك زۆر بەى خەلكدەبیئت. باشە هەستت چۆنبوو كاتى خاتو مارتەن ۲ دیمى دەخستە دەستەوہ بۆ سى كاژیر كاركردن؟ تۆ من هەستم دەكرد ئەمە بەپێى پێى پێیوست نیه، هیچ نیه، زۆر خەمباردەبووم. هەروەك چۆن كارمەندەكانى تر هەستیان چۆنە كاتێك كە پارەى باجو و كەمكراوہیەكى تر كە لە پارەمانگانەیان دەبێدرئیت، لەكۆتايدا تۆ ئەو بێپارەیه بەدەست دەهێنى ٪۱۰۰.

من گوتم زۆر بەى كارمەندان و كریكارەكان ئەو بێپارەى وەردەگرن هەموویان دەستناكەوێت؟ باوکی دهوله مەندم گوتى نەخیر لەسەرەتادا حوكمەت بەشێكى لێدەبات. چۆن ئەمكارە دەكەن؟ باوکی دهوله مەندم گوتى "لەپێگەى باجەوہ. بۆنموونە ئەگەر تۆ پارە بەدەست بێنى دەبیئت باجبدەیت و یان كاتى تۆ خزمەتگوزاریە بەكادەهێنى دەبیئت باجبدەیت، یان كاتى تۆ پارەكەت دادەنێى لە بانكا یان كاتى تۆ دەمریت بۆ ئەمانە دەبیئت باج بدەیت".

چۆن خه لکی رینگه به خوکه تده دا ئه م کاره بکات؟ باوکی دهللمه ند  
گوتی " نه خیر خه لکی هه ژار و چینی ناوه ند ئه وکاره ده که ن. باوکی  
دهللمه ند گوتی من گره و له که ل تۆده که م که من زۆر له باوکتهم پاره  
ده ست ده که ویت به لام نه و زۆر تر باجده دات". گوتم چۆن ئه مه ده بییت؟  
بوچی خه لکی رینگه ده ده ن به خوکه ت ئه م کاره بکات؟ به لام باوکی  
دهللمه ند به بیده گی دانیشته. من تیکه یستم له جیاتی ئه و واده خوازی  
له جیاتی ئه وه ی قسه بکه م گوئیگرم. له کۆتایدا من هیمنبوومه وه و به لام  
ئه وه ی بیستم زۆر نیگه رانیکردم. من درکم به وه کرد که من هیچ نیم  
ده رباره ی ئه مه. له وکاته دا باوکی دهللمه ند گوتی " تۆ ئاماده ی  
فیربیت؟ "

سه رم بۆ له قاند. گوتی " هه ره کو پیشتر باسم کرد چه ند شیک ی پیوست  
هه یه ده بییت فیری بیت. یه که م ده بییت فیربیت که چۆن پاره کاربکات بۆ  
تۆ له ژیا نتا. زۆر تیک له خه لکی ده چن بۆ کۆلیژ و دوخوینن بۆ ماوه ی ۴ سال  
پاشان خویندن ته واده که ن. من ده زانم که خویندم له بواری پاره ده  
به رده وام ده بییت بۆ ماوه ی ژیانم. له به رئه وه ی من بۆم ده رکه وتوه ئه وه ی  
ده یزام بریته له وه ی زۆر تیزانم و پیوسته بیزانم. زۆر به ی خه لکی هه رگیز  
ناخویننه وه له م بواره دا. به لکو ئه وان ته نها ده چن کارده که ن و بریک پاره  
به ده ست ده هیئن، پاره که یان له بانک داده نیئن. ئه م ئه وکاره  
له پیشنانه یه که ئه نجامی ده ده ن. ئه و خه مبارده بن کاتی کیشه یکی  
پاره یه یان بۆ دیته پیش. له وکاته دا ئه وان وابیده که نه وه که ته نها پاره  
ده توانیت کیشه که چاره سه رکات. ئه مه ش له ئه نجامی ئه وه ی ئه وان  
زانباری که میان هه یه ده رباره ی زانستی ئابوری، ئه و کیشه که یه.

من گوتم "باوکی من کیشە ی زۆری ھەبە دەربارە ی باجدا ئەمە لەبەر ئەوەیە کە ئەو لە پارە تێنەگە یشتووە؟" گوتی "سەیرکە" باج یەکیکە لەو بەشەنە ی کە دەبێت فێری بیت سەربە و لقیە کە دەبێت پارە کاربکات بۆ تۆ نە ک تۆ بۆ پارە. ئەمڕۆ من دەمەوێت بزائم کە تۆ یەشتا تامە زۆری زانیار فێربیت دەربارە ی پارە. بەلام زۆربە ی خەلکی وانین. بەلکو دەچن بۆ قوتابخانە و نمرە یەکی بەرز بە دەستدین و دەچنە زانکۆ و فێری پەسپۆریە دەبن لە بواریکدا و کاریک دەدۆزنووە پارە یەکی باشیان دەست دەکەوێت پاشان کاتی بەخۆیان دەزانن لە کیشە یەکی پارە ی زۆر گەورە دان. پاشان ئەوان ناتوانن وازیان لە کارکردن. بۆیە لێرەدا بە ھای ئەوەمان بۆ دەردەکەوێت کە پارە کاربکات بۆتۆ یان تۆ کاربکە ی بۆ پارە. جاریکی تر پرسیاری لیکرمەووە گوتی "تۆ تامە زۆری بۆ فێربوون دەربارە ی پار؟" سەرم بۆ لە قاند گوتم "بەلێ."

زۆرباشە بگەرێرەووە بۆ سەر کارە کەت بلام ئەم جارە ھیچت نادەم. وتم چی؟ گوتم "ھیچت نادەم" تۆ دەبێت کاربکەیت وە ک پیشو واتا سی کارێرلە شەماندا بەلام یە ک سەنت نادەم. چونکە تۆ نەتگوت "کەمن کارناکەم بۆ پارە" کەواتە من ھیچت نادەم. بپروا بەوەناکەم کە گویم تێوەیبوو. بەلام من پیشتر قسەم لەگەڵ ما ک کردووە ئە پازی بوو کە کارم بۆ بکات بە خۆپای. من بە دەنگی بەرز گوتم ئەو داتپەروەری نیە تۆ پیوستە شتی پارەم بدەیت. گوتی "تۆ نەتگوت دەمەوی فێریم ئەگەر تۆ ناتەوی فێربیت، کاتی گەرەبوویت تۆ وە ک ئەو دووژن و پاوەت لێدبێت کە لە ژوری میوانە کەمدا دانیشتون و تەنھا کار دەکەن بۆ پارە. من ھیوای ئەوە دەخوازم کە کەسی وا دەنەمە زینم. ھەر وە ک باوکت کە پارە یەکی

زۆری بە دەست دێنیت بە لام ئیستا زۆربەى پارەکانى لە دەست دەدات و دەچیتە ژێربارى قەرزى زۆرەو. واتا ئەگەر تۆ بتەویت پارە کێشەکات بۆ چارەسەرکات ئەوا من و تۆ دەگەرینەو. بۆ سەر هەمان رێکەوتنامەکەى پێشو، واتا ۱۰ سەنت بۆ هەر کارێرێ. تۆ ئەتوانیت ئەو بەکەى کە خەلکى دەیکات و لەسەر پاهاتوون بەلام چیتەر پێیوستناکات چیتەر سکالابکەیت دەربارەى کرێکەت، ئەگەر بەکەمت زانى بچۆ کارێکیت بۆ خۆت بدۆزەرەو. من گوتم "باوکی دهلەمەند ئیستا چیکاریک پێیوستەکات بیکەم؟ باوکی دهلەمەند بەسوکی دابەسەرمدا و گوتى "ئەمە بەکاربینە" ئەگەر تۆ ئەمە بەکاربین بەباشى ئەوا زۆر سوپاسى من دەکەیت بۆ ئەو دەرڤەتەى پێمداوى. چونکە تۆ دەبیتە پاویکی دهلەمەند. من سەرم لێشواو بوو ئەمدەزانی چى بلیم ئایا من بۆ ئەو نەهاتم کە پارەکەم بۆ زیادکات، کە چى ئیستا بێبەرامبەر کار دەکەم. دووبارە باوکم گوتى مێشکت بەکاربینەن بچۆرەو. بۆ سەر کارەکەت.

## وانەى يەكەم

### دەولەمەند کار ناکات بۆ پارە

من لەبەر خۆمەوێ دەمگوت خۆم لای باوکی هەژارم گوتم دەچم  
بۆلای بۆ ئەوێ پارەكەم بۆ زیادبكات، كەچى بەبى بەرامبەر كارى  
بۆدەكەم، باشە من چۆن باوكم تىگەيەنم كە خۆم بەباشى  
تىنەگەيشتووم. بۆ نزىكەى سى هەفتە من و هاوڕىكەم كارماندە كرد لە  
شەماندا بە بى بەرامبەر. كارەكەمان نىگەرنى نە دەكردىن و پراشتبووین  
لەسەرى. بەلام یاریەكە و كرىنى كىتیبەكان لە دەس چوو. بۆ سىيەم  
هەفتە باوکی دەولەمەندم هات بۆلامان لە ماركىتەكە، كاتى ئىمە  
كارماندە كرد گۆيمان لە دەنگى مەكىنەى سەیارەییەبوو گۆزایە و باوکی  
دەولەمەندم هاژورەوێ و سلاوى لە خاتو مارتىنكرد. پاش زانى كەچى  
دەگوزەرىت لە ماركىتەكەن چوو بۆ لای مەمىدەكە و دوو ئاسكرىمى بۆ  
دەرھیناينوو دای پیمان و گوتى "بابرۆین پىاسەبكەین"

من و هاوڕىكەم لەگەلى پۆششتىن بۆ پىاسە بۆ شەقامەكان و پاركەكان  
لەنزىك پاركىك دانىشتىن ئاسكرىمەكەمان دەرھینا و دەستمانكرد  
بەخواردنى. باوکی دەولەمەندم گوتى: ئىستە چۆن لەگەل كارەكەتان ؟  
مايك گوتى "من باشم" منىش سەرم پراوەشان و اتا منىش هەروەها. پاشان  
گوتى "هەچ فێربوون؟" هەردووكمان واپىشانماندا كە هەچ فێرنەبووین.



له داوه گه وده كهی ژيانت خۆت پزگار كه

زۆر باشه ئیستا ئیوه بیر کردنه وه یکی نویتانهیه، نه گهر ئیوه نه م وانیه  
فیڕبوون نه و ئیوه شیوانی ژیان گۆپانی به سهردادیت بۆ ئازادی زیاتر و  
ئاسایشی. نه گهر ئیوه تینه گه یشتون له م وانیه نه و ژیان به سهرده به ن  
وهك خاتو مارتین و هاوریکان كه یاری ده كن له و پاركه. ئه وان کاری  
باشده كن به لام پارهیه کی كه م وهرده گرن و زیارترگرنگی به کاری كه  
بۆه میشه ی ژانیان بیست واتا موچه خۆری حوكمه تی لای خۆمان كه  
خانه نشینین ده داتی پاش خانه نشینبوونت. نه گهر بوونی پشو له نیوان  
سی ههفته كه دا و پاره ی خانه شیین دلخۆشده كات نه و من بۆ ههركاژیری  
٢٥ سهنت ده ده می. به لام نه مانه ده بیست کاری باش نه جامیده ن. یان  
ئیوه نه واتان به لاوه خۆشه ؟ من گوتم "به لای."

دووباره پێكه نین گه رایه وه بۆ ده موچاوی باوکی ده ولەمەندم. خاتو  
مارتین وهك دایکم وایه، من هه رگیز نه و بیزارناكه م. به لام له وانیه له گه ل  
ئیوا وابوو بیتم چونكه ویستوومه نه و ئامانجه ی هه مه بگه یه ن به ئیوه. بۆ  
نه وه ی جواتر لێی تیڤگه ن. زۆریه ی خه لکی سود له بیرکردنه وه یان  
وه رناگرن چونكه بیرکردنه وه یه کی ته سکیان هه یه. زۆریه ی خه لکی نه و  
دۆخه خراپه ی خۆیان نابینن كه تییدان.

من و هاوریکه م زۆر دلنیا نه بووین له مه به سته که ی، تانیستا وشه کانی  
نه و ئیمه ی نیگه رانده کرد. چونكه نه و ده یویست به هه رپێگه یه بیست ئیمه  
فیڕبكات. باوکی ده ولەمەندم گوته "٢٥ سهنت بۆ هه رکاژیریك به که م

دەزانی؟ ئایا بە بیستین ئەم هه‌وال لێدانی دلت زیادی نه‌کرد؟ من سه‌ر  
پاوه‌شاند و گوتم "نه‌خێرکه‌مه‌ بۆ من ١٥ سه‌نت وه‌ك دۆلاریكوایه‌." "

پاشان گوتی "من دۆلاریكت ئەده‌مێ بۆ هه‌ر كاژیریك. كه‌ئه‌وه‌م بیست  
من به‌وام نه‌كردو دلم زۆربه‌خیری لێده‌دات"، به‌لام هه‌یچم نه‌گوت. به‌لام  
گوتی "٢ دۆلار" كاتی گۆیمه‌وه‌ به‌وو خه‌ریبوو به‌ته‌قیمه‌وه‌ له‌خۆشیدا. پاش  
ئه‌وه‌ مووكاره‌ من توانیم بۆ هه‌ر كاژیریك ٢ دۆلار وه‌ربگرم بیه‌م  
ده‌وله‌مەندتریم منداڵ له‌ ناوچه‌كه‌. من نه‌مه‌ده‌توانی وێنای ئه‌وه‌ بكه‌م كه  
ئه‌و به‌پاره‌یه‌كم ده‌ست ده‌كه‌وێت. بۆیه‌ من ده‌مویست بلیم به‌لی.  
پێكه‌تی له‌گه‌ڵكه‌م. چونكه‌ من ده‌توانم پاسكیلی نوێ بگرم و یاری  
نوێكه‌م و پێشانی هاوڕێكانمی بده‌م كه‌ من ده‌وله‌مەندبووم، بۆ نمونه  
جمی هاوڕێم كه‌ چیت پێیوست ناكات به‌منداڵکی هه‌ژارم بزانی. بلام من  
چۆن بتوانم كه‌ زمانم بگرم به‌هه‌رێگه‌یه‌ك بێت ده‌ریاره‌ی ئه‌یه‌ به‌ده‌ستم  
هاوردوه‌. وه‌ها هه‌ستم ده‌کرد كه‌ له‌وانه‌یه‌ می‌شكم به‌ته‌واوی كوژابیته‌وه‌  
و چونكه‌ من زۆر به‌خرابی ئه‌و ٢ دۆلاره‌م ده‌ویست.

ناسكریمه‌كه‌ توایه‌وه‌ و نه‌م خوارد به‌ده‌ستما هاتبوو خواره‌وه‌. كاتی  
باوکی ده‌وله‌مەندم درکی به‌وه‌کرد كه‌ ئێمه‌ چاومان ئه‌بلقبوو و می‌شكمان  
خالیبوو. ئه‌و ده‌یزانی كه‌ ده‌یه‌وێت تا قیما نېكاته‌وه‌ و ئه‌و هه‌سته‌ی ئێمه‌  
مه‌به‌ستلی پازیبوونمانه‌ به‌ مامه‌لكه‌. ئه‌و ده‌یزانی كه‌ هه‌ندی مرۆف زۆر  
لاوازه‌و ده‌توانی به‌ پاره‌ بیکریت. له‌هه‌مانكاتدا ئه‌و ده‌یزانی كه‌  
هه‌ندیكه‌س هه‌رگیز به‌پاره‌ ناکرێن. پرسیاره‌كه‌ لێره‌دایه‌ كی زۆر به‌هێزه‌؟  
ئه‌و هه‌زاره‌ها كه‌سی تا قی کردۆته‌وه‌ له‌ ژیا نیدا. واتا هه‌ركه‌سی بیوێت  
کاری بۆ بکات تا قه‌ده‌كاته‌وه‌.

## پاشان گوتى ۵ دۆلار

بىدەنگىيە لە ناخى مندا ھەبوون ھەستى دەکرد ھەندىشت گۆراوھ. ئۆفەرەكەى ئۆرگەرە و جىيىپوانەبوو. لەوتەمەنى مندىمدا كە تائىستا من ھەر مندىلەكم و ۵ دۆلار وەردەگرم بەپاست بۆ من ئۆرپوو. بەبىدەگى دانىشتىن و سەيرى يەكتريمان دەکرد لەگەڵ ھاوريكەمدا. من ھەستم دەکرد پۆخم ئۆر لاوازە بۆ پىيوسستبوو بىدەنگىم. ھەستم دەکرد تەواو دلتىابوو تەوھ دەربارەى كرىي پۆرژانەكەمان. ھەستم دەکرد مايك ھەمان ھەستىمنى ھەبوو. باوکی دۆلەمەند بەنەرمىيەوھ گوتى " ئۆر باشە " ئۆرپەى كەسەكان خاوەنى بەھاي خۆيانن چونكە ئەوان مەروفيش مەروفيش خاوەن ھەستى خۆيەتى ھەر لەپووي ترس و تامەزۆرى و چاپورسىيە. بۆ نموونە ترس بەبى بوونی پارە ھانتدەدات كارپەبشى بكەيت، پاشان كرىكەى خۆى وەردەگريت. ھەرۆھە ھەستى چاپورسى و تامەزۆرى وامان لىدەكات كە بىرېكەينەوھ لەو شتە سرنجراكتىشانەى كە بەپارە دەكردىت. شىوازيش پاش ئەو دەخوينرىت.

گوتم شىواز چىيە ؟ شىواز واتا ھەستان و پۆيشتن بۆ كار و دانى باج و كارکردن. ژيانى ئىمە لەسەر دووشت دەپاوت يان ئەواتا دەترسين يان يان ئۆر چاپورسين. واتا ئەگەر پارەى زياديان بدەيتى ئەوا ئەوان بەردەوام دەبن لە سوورپە پۆرژانەيە و پارەكانيان سەرفدەكەن لە شتىك كە سودى ئۆريان پىناگەيەنيت. بۆيە من ناوم ناوھ يارى رەيت رەيس. مايك گوتى " ئايا ھىچ چارەسەرىكى ترمان ھەيە ؟ باوکی دۆلەمەندم گوتى " بەلى پىكەى ترمان ھەيە بەلام كەمى لە خەلكى دركيان پىكردوھە ". مايك گوتى " ئەو چارەسەرە چەي ؟ لەوھەلام دا باوكم وتى " ئەوھ ئەوشتىيە

كە ئاواتم پېدەخوازم و بەھیوای ئەو ھەم ئۆیە فێزین لەرێگەى خۆمەو ە بە  
کارکردن و خوێندن. ھەر لەبەر ئەو من لە سەرەتادا پارەم لێبڕین و بۆم  
كە مردنەو ە. ماڤك وتى "ئەمە ھەموو ئامانجەكە تەبوو؟" ئۆمە زۆر بەباشى  
كارمان دەكرد و خۆمان زۆر ماندوودەكرد. باوکی دەولەمەندم وتى  
يەكەم ھەنگاو بەپراستگۆى وترا "ماڤك وتى " ئۆمە درۆمان نەكردو ە"  
باوكم گوتى " من نەم گوتو ە ئۆو درۆتان كردو ە" وتم باشە پراستى يانى  
چى؟

باوکی دەولەمەند پێيگوتم ھەستت چۆنە؟ مەبەستم ئەو ەيە تەنھا بۆ  
خۆت نەك بەكەسى كە بۆتیت.

وتم " تۆمەبەستت ئەو كەسانەى كە لە پاركەكاكە ياريان دەكرد ئەوانەى  
كە كار بۆ تۆدەكەن واتا خاتو مارتەن و ەھا ناكات؟ وتم " من گومانم  
ھەيە " لەبەرى ئەو ەى ئەوان بترسن لە نەبوونی پارە ئەتوانن بەرەنگارى  
ئەو ترسەيان ببنەو ە، وەلامم دانەو ەى ئەوا زياتر بەھەست و سۆزە نەك  
بەبیركەنەو ەيە واتا مێشكيان بەكار ناھێنن". باوکی دەولەمەندم بەسوکی  
دەستى دا بەسەرماندا. گوتى " ئەوان كەمى دۆلاريان دەست دەكەوێت  
دوو بارە ھەست و سۆز و چاوبرسىتى بەسەرياندا زالدەبێت. دوو بارە  
ھەمان وەلاميان دەبێت. لە جياتى ئەو ەى بېرەكەنەو ە.

ماڤك وتى ئايا ھەست و سۆز بەكار دێنن لە جياتى بېرەكەنەو ە؟ زۆر  
پراستە بەلى. لە جياتى ئەو ەى پراستىكەى بۆلێن دەربارەى ئەو ەى ھەستيان  
چۆنە، ئەوا كاردانەو ەيان بە ھەستو سۆزە بېرەكەنەو ە بەكار ناھێنن. زۆر  
دەترسن، دەچن بۆ كارکردن بەھيواى ئەو ەى ئەو پارەيەى وەرى دەگرن  
كێشەى ترسەكەيان بۆ چارە سەركات. بەلام بەپێچەوانەو ەيە. دوو بارە

ترسەكۆنەكە نینگەرانیان دەكات. بەلام دووبارە دەچنەوہ بۆكارکردن بە  
هيوای ئەوہی پارە ترسەكەیان دامركيئیتەوہ. بەلام دووبارە هەمان  
ئەنجامیم دەبیئت. ترس بۆتە داویك بۆیان لە کاتی کارکردنیان. کاتی  
دووبارە دەچنەوہ بۆكار پارەیان دەستدەكەوئیت بەهيوای ئەوہی  
ترسەكەیان بپیتەوہ. هەموو پۆژی كە هەلدەسن لە خەو ترسەكە هەلیان  
دەسپینیت. ئەم ترسە بۆ ملوینەها خەلكی وایە كە زۆریەکی خەلكی نینگەران  
دەكات تەنانت وایان لیدەكات شەوان خەویان لیتەكەوئیت. ئەوان  
هەلدەسن و دەچن بۆكار بۆ ئەوہی پارەیان دەستكەوئیت بۆ ئەوہی  
ترسەكەیان ئەمیینیت كە زۆر نینگەرانی کردوون، ئەو پارەیی بەدەستیان  
هاوردووە پۆژانە سەرفیدەكەن و پەتیی دەكەنەوہ پاستیەكەیی بلین  
دەربارەیی هەست و سۆزیان.

پارە ژیان و ناخی ئەوان كۆنترپۆلكردوہ. بەئارامییەوہ باوكم دانیششت و  
بەردەوام بوو لە قسەکردنی. بەلام بەپاستی ئیمە لیتی تیئەدەگەیشتن  
دەربارەیی ئەویە دەلیئت. بەلام تەها ئەوہ تیئەگەیشتم كە من سەرسامبووم  
بۆچی گەنجەكان کاتی گەروەبن پەلە پەل دەكەن بۆ ئەوی كاریكەن.  
بەپای من ئەم كارە زۆر باشنیە و دلخۆشیان ناكات. بەلام هەندیک ھۆكار  
والەوان دەكات كە پەلە بكەن بۆ كرکردن. باوكیدەولەمەندم گوتی "من  
لە تۆ تیئەگەیشتم كە مەبەستە چی بلیی بەلام من دەمەوئیت لە داو و تەلیە  
پزگارتان بكەم، چونكە بەپاستی ئامانجی من ئەمەیه. ئەك تەنها  
دەولەمەندبن چونكە دەولەمەندی هەموو كیشەكان چارەسەرناكات."

وتم "واتا پارەكیشەكان هەمووی چارەسەرناكات" وتی "بەلێ  
هەموو كیشەن چارەسەرناكات" بەلێ پیم بدە با باسی هەستەكانی

ترتان بۆ بکەم. وەك حەزەپیکردن یان ویستن یان داخوایی کردن  
 هەنیکەس بەمە دەلێن چلێسی. بەلام من پێیدەلێم حەزەپیکردن. شتیکی  
 ئاسیە ئەگەر تۆ ئارەزووی شتیك بکە ی بتهوێت و بتهوێت باشتەری بکە ی و  
 دلتخۆشکات و ئارامتکات زۆربە ی خەلک کار دەکەن لەبەر حەزو  
 ئارەزوویان. ئەوان حەز دەکەن پارە یان هەبێت بۆ خۆشیگوزەران یان ئەوان  
 وادەزانن ئەمە بە پارە دەکڕێت. بەلام ئەگەر هەرخۆشیەك پارە بپهێنێت  
 ئەوا مادەکی کەمدەبێت. هەر خێرازوو حەزیان زیادەکات و پێویستیان  
 بە پارە ی زیاتر دەبێت بۆ پرکردنەو هە ی ئارەزوەکانیان و  
 خۆشگوزەرانیهکی زیاتر. هەروەها بەردەوام دەبن لەسەر کارکردن  
 وادەزانن پارە پۆحیان ئاسودە دەکات. ئەم هەموو کێشە یە بە هۆی ترس  
 و حەزکردنەو بە دیدیت. بەلام پارە نانوانیت چارەسەریکات.

مايك وتی "تەنانەت خەلکە دەولەمەندکانیش."

باوکی دەولەمەندم گوتی "خەلکە دەولەمەندەكە بەكێكن لەوان."

لەپراستیدا دەولەمەندەكان دەولەمەند بوون لەبەر ترسەكە یان ئەك لەبەر  
 حەزەكانیان. ئەوان وابێردەكەنەو بەبوونی پارە ترسەكە یان لەسەر  
 كەمدەبێتەو. بەلام لەپراستیدا ئەوان گەسە بە ترسەكە یان ئەدەن ئەك  
 كۆتای پێهێنانی. واتا هەژاری لای ئەوا ترسیکی زۆرگەورە یە. من زۆرێك  
 لە خەلکی ملیۆنێر دەناسم كە ئێستا زیاتر دەترسێت لە پابردوو كە  
 هەژار بوو. ئەوان زۆر دەترسن كە ئەو سەر وەت و سامانە ی هە یە یانە لە  
 دەستی نەبێن. ئەم ترسە والەوان دەكات كە دەولەمەند بن بەلام  
 نینگەران یان زیاتر دەبێت. ئەوان نایانەوێت كە ئەو شتە هە یانە لە دەستی  
 بدەن وەك سە یارە و خان و پارە ئەرزەوكە بە دەستیان هاوردووە.

هه رکاتی هاوریگانیاں پارهیان له ده سندا نهوا نهوان زور نیگه ران ده بن.  
نهوان به وه سستانه ی ده گرنه به زور نیگه ران ده بن وه همیشه به دوا ی  
پاره وهن."

من وتم "واتا هه ژاره کان دلخوشن؟" وتی "نا پیموانیه" چونکه  
نهوانه ی هه ژارن هه همیشه بیر له به ده سته یانی پاره ده که نه و  
باشتر بوونی ژیا نیا ن. باوکی ده ولکه نم گوتی "ته گه ر ئیستا که سیك هه ژا  
بیره دا تیپه ریت و بو خوارد بگه ریت وشله ژابیت نهوا هه رسیکمان  
به زه یمان پییدا دیته وه به لام لهوانیه پیشترا گویمان پینه دایه."

له وکاته دا باوکی ده وله مه ندم کیفه که ی ده رهاورد ودولاریک دابه پیاویکی  
پیر که خه لکه هه ژاره که ی نهوا ناوچه به ته مه یانبینی خیراهاتن و داوا ی  
پاره یان لیکرد و ته م دای پییان. زور سوپاسیانکرد.

باوکی ده وله مه ندم وتی "نهوا زور جیاوازیه له نهوا کریکارانه ی لای من  
کارده که ن" هه روه ها ده یگوت من زور خه لکم بینیه وه که ده لین ئیمه  
زور به دوا ی پاره وه نین. که چی نهوان کارده که ن بو نزیکه ی هه شت کارتر  
و نهوا پاستیه پهت ده که نه وه که بو پاره کارده که ن نهوا دالی پاره ن.  
باشه ته گه ر نهوان پیوستیان به پاره نیه بوچی کار ده که ن؟ پیم وابیت  
نهوانه شیترن له وانیه به س پاره کۆده که نه وه. من به پییده نگه ی  
دانیشته بووم و گویم له باوکی ده وله مه ندم ده گرت، له کاته دا من وته که ی  
باوکم بیرکه وته وه که که زۆریه ی کات ده یگوت من زور دلخوشنیم به  
پاره. نهوا همیشه ده یگوت بویه کارده که م چونکه کاره که ی خۆم  
خۆشه ویت.

من وتم "نېمە ئېستە چېبگەين؟" واتا كارنەكەين ھەتا واز لە ترس و بەدواكوتنى ھەزەكانمان نەھيئنى؟"

باوکی دولەمەندەكەم گوتى "نەخېر ئەمە كاتمان بەفېرۆدەبات" ھەستەكانمان بەریتن لە بەشېك لە مرقۇببونمان و شتىكى پاستىيە، بەلام وشەى سۆز ھەستەكانمان بەگوڤرەى ھېزەكەيەتت، واتا تۆ ئەتوانيت ئەو ھەست و سۆزانە بەكاربېن لە بەرژەوندى خۆت نەك لەژى خۆت. مايك وتى واو. باوکی دولەمەندەكەم گوتى "نېگەرەن مەبن دەريارەى ئەوەى دەيلىم." "من زياترتان فېردەكەم بۆ سالانى داھاتوو. بەلام تەنھا ئېوە تېيىنيكەرين نەك بەرپەرچەدەرەو. زۆربەى خەلكى نازانن كە ھەستەكانيان لە لاين بېكرنەو ھەيانەو بەريو دەچيئ. سۆزى تۆ سۆزەكانتە و ئەگەر بتەويئ سۆزو بەريو بەرى ئەو لە پيشا بېكرنەو بەريو بەرە.

من وتم "ئەتوانيت بە نموونە بۆم پوونكەيتەو؟"

زۆر باشە نموونەيەكت بۆ دېنمەو. بۆ نموونە كەسېك دەليئ من پتيوستە كارېك بدۆزمەو. لەم كاتەدا ھەست و سۆزى بېكرنەو بەريو دەبەن. واتا ترسى لەنبوونى پارە لەبېركنەو ھەو سەرچاوەدەگرئ. من وتم "زۆربەى خەلكى پتيوستيان بە پارەيە ئەگەرى قەواليان ھەبيئ بۆ ئەوەى پارەبدەن. باوکی دولەمەندەكەم گوتى "ئۆ زۆر پاستە" ھەرەك پيشتر وتم ترس بېكرنەو ھەيان بەريو دەبات. مايك وتى "من لەمە تېناكەم." باوکی دولەمەندەكەم گوتى بۆ نموونە ئەگەر ترس لە نەبوونى پارە زيادى كرد. ئەوا لەجياتى ئەو ئەوان دەچن كارېك دەدۆزنەو بۆ ئەوەى كەمېك دۆلاريان



ده سټکه ویت و ترسه گه یانی پسې پروینسه وه. له وانه یه نه وان هم  
پرسپاره یان لا دروست بیت نایا کارکردن چاره سهری ترسه که مان دهکات  
بؤ ماوه یه کی دريژ؟ به بؤ چونی من نه خیر. چونکه نه گهر ترسه یری  
ژیانی که سهکان بکهیت بدریژای ژيانيان نهوا بؤت ده رده که ویت که  
کارکردن چاره سهری کی کورت خایه نبووه بؤ کیشه یکی ماوه دريژ.

من وتم " باوکم هه میسه پیم ده لیت که بچؤ بؤ قوتابخانه و  
نمره یه کی باش به ده سټبینه و کاریکی باش بدوزه ره وه. باوکی  
دهوله مهنده که م گوتی " به لئ من له مه تیده گم زوره ی خه لکی هم  
ناموژگاریه دهکات و زور به باشی ده زانن به بی هیچ ترسک هه میسه نه مه  
دوباره ده که نه وه. " من وتم " وانا نهوله ترسا نه مه ی گوتوه؟ " باوکی  
دهوله مهنده که م گوتی " به لئ " چونکه نهو نه ترسی که تۆ داهاتوویه کی  
پونت نه بیت بویه نهو ناموژگاریه دهکات به خه لت لیبوه رمه گره ". و  
ده زانی نهو ترسه ی که نهو هه یه تی ده د گه رانه یه. خویندن و کارکردن  
شتیکی زورگرنگ و لای نهو. به لام کیشه ی ترسه که ی چاره سهر ناکات.  
نه گهر تۆ ورتبینه وه له وانه که به یانیاں زوو هه لده سن بؤ نه وه ی چهند  
نؤلاریکیان ده سټکه ویت هم چی وایان لیده کا بیگومان ترسه که یانه. ههر  
له به نه مه باوکت پیده لیت بچؤ بؤ قوتابخانه چونکه ترسیان له کیشه ی  
نابوری هه یه.

فیږی پاشان من وتم " نه ی تۆ ناموژگاریت چیه؟ باوکی دهوله مهنده که م  
گوتی " ناموژگاری من بؤ نیوه نه وه یه فیږی زانستی پاره بن و پسپوړین  
تییدا. به بی نه وه ی بترسن " به لام نیوه نه وه له قوتابخانه دا فیږنابن.  
نه گهر نیوه نهو فیږنه بن نهوا ده بنه کویله ی پاره. هم زانسته نه گهر

ئىيە فېرى بىن ئەوا لە كۆتايدا هەستى پېدەكەن. ئەو دەيوسىت لە ئىمەى  
بىركنە وەمان تەواو فراوانبىت و درك بە شتەكانبەكەين وەك ئەوەى خان  
مارتن و كرىكارەكانى تر دركى پېناكەن. باوکی دهلەمەندەكەم گزنگى  
بەمە زۆر دەدەت و نەوونەكانى سەرەتا كە دەهیناىەو زۆر نىگەرانى  
دەكرىن. بەلام من هەرگىز ئەوانە لە بىرناكەم ئەمىرۆ بىكرنەو زىاتر  
فراوانبوو لە پېشوو.

چونكە من ئەتوانم درك بەو داو قەفەزەبكەم كە زۆرى لە خەلكى گرتوە.  
تۆ سەبىركەى، ئىمە لە كۆتايدا هەموومان كرىكارىن و بۆ چەندناستىكى  
جىاواز كاردەكەين. بەلام من تەنها دەمەوېت ئىيە پزگارىبكەم لەو داوەى  
زۆرى لە خەلكى پىيەدەبىت. هۆكارى ئەم داوەش برىتە لە سۆز  
هەستەكانى خەلكى وەك ترس و خەزلىكرد و خواستىن. تۆ ئەتوانى  
ئەوانە بەكار بېنى لە بەرژەندى خۆت نەك لە دژى خۆت، ئەو ئەوەىە من  
دەمەوېت ئىيە فېرىبكەم. بەلام من نامەوېت تەنها ئىيە فېرى بەدەست  
هیناى پارەبكەم چونكە ئەمە ترس و خەزەكان كەمناكاتەو. ئەگەر تۆ  
پارە بەدەست بېن بەلام نەتوانى كۆنترېرلى هەستەمانت بكەى ئەو  
دەولەمەند دەبىت بەلام دەبىتە كۆپلەى پارەكەت. وتم "ئە ئىمە چۆن  
بتوانىن لە داو قەفەزە پزگارمانبىت؟"

وتى "يەككى لە هۆكارەكانى هەزارى و كېشەى ئابورى برىتە لە ترس و  
نەزانى، نەك حوكمەت و ئابورى و دهلەمەندەكان" ئەو ئەو هەستى  
ترس و نەزانى كە خەلكى دەهیلتهو لە دەوەكەدا.

ئىيە دەتوانىن بچن بۆ قوتابخان و پېروانامەى كۆلىزى بەدەستبىن.  
بەلام من فېرتاندەكەم دەريارەى چۆن پزگارتابىت لەو داوە. مەتەلكە

خەریە ھەلەبێنشی، باوکی ھەزارم خویندی بالای خویندووە و کاریکی باشی ھەبە. بەلام قوتابخانە ھەرگیز ئەوێ فێرنەکردووەم دەریارە ی پاری و چارەسەرکردنی کێشە ی ترس و داوێکە، لای من زۆر پوونبوو من دووشتی جیاواز فێریووم لە باوکی کەنەوێ. مایک وتی "تۆ باسی ترستکرد بەنەبوونی پاری ئە ی ئایا ھەستەکانمان چۆن کاریگەری ھەبە لەسەر بیکردنەوێکان؟" وتی باشە تۆ ھەستت چۆنبوو کاتی من پاریم بۆ زیادکردی؟ ئایا تۆ تێبێنی ھەزەکانت کرد کە چۆن زیاد ی کرد؟ ھەربووکامان سەرمان لەقاندوو گوتمان "بەلێ"

زۆر باشە بەلام تۆ باسی ھەستەکانی خۆت بۆنەکردی کەتوانیوەتە لە بەرزەوێندی خۆت بەکاریانبێن، کەئەوێ زۆر گرنگە لە ئێستادا، ئەو شتانە چبە کەوالە ھەستەکاناندەکات بەسودی خۆمان بەکاری بێنی بۆ مانەبەکی درێژخایەن؟ کەسەرەتایە کە بۆ نەزانی؟ زۆبە ی خەلکی ھەریەدوای زیادبوونی پاری و کاری زیاتردا دەگەرێن. ھیچ بیر لەوێناکەنەوێ کە ھەستەکانیان لەجیات ی بیکردنەوێ ئەوان بەرێوێ دەبەن. ئەم ھەروێک گویدرێژی وایە کە خۆی کە خاوەنەکی بریار دەت بۆ کوێ بروات ئەک خۆی ئەو ھەستەیش والە ئێمە دەکات خۆمان خۆمان بەپوێنەبەین بەلکو ھەستەکانمان بەرێوێمان دەبەن.

مایک وتی تۆ مەبەستت ئەوێبە کە چکۆلاتە و بوکەشوشە وێک نەوێنی توتی و گویدرێژە کەوایە؟ وتی بەلێ کاتی تۆ پێردەبی کە چی ھەنرخ ی بوکەشوشە ھەرزیا دەکات لەگەڵ خان و سەپارە و مال و ئەوانە ی کە ھەستی خوشیت لادروست دەکات. ترس پال بەتۆوێ دەئێت دەستەکان ھەمیشە بە ھەمان شێوێ دەکەن ئەمە ئەو داوێبە کە زۆربە

خەلکی تێکەوتووە. مایک وتی وەلامەکە چی بوو؟ ئایا ترس و  
هەستە کامان مانای نەزانیە؟ ئەی ئەگەر واییت بۆچی خەلکی  
دەولەمەندە بن. پەسارە وەك گویژەری گویدریژە کە وایسە هەمیشە  
بە دواوە یەتی. گویدریژ هەموو شتەکان بە بە دەستەینای ئەم گویژەرە  
لێکەداتەو. باوکم بەردەوام بوو لە شیکرنەوێتی نێوان نەزانی و زانی  
درکپێکردن لە ژیاڵی سەختی مەرفایەتیدا. یەکی لە شکرندەوێتی کانی بریتی  
بوو لە وەستانی گەران بە دواي زانیار کەسی و بۆماوە یەکی بەردەوام.  
سەرکێشێه کە لەو دابوو کە سات بە سات تۆ چی بپاریک دەدەیت بۆ  
ئەوێ مێشکت بە کاریینی یاخو نا.

قوتابخانە زۆرگنە تۆ دەتوانیست نمرە یەکی باش بە دەستبێنی و  
پسپۆریه کی باش فێربیت پاسان کاریکی باش بۆ خۆت بدۆزیتەو دەبیتە  
ئەندامیک گرنکی گۆمەلگا و لە هەموو کۆمۆلگایه پیوستیان بە دکتۆر و  
ئەندازیار و مامۆستا و سەرباز و پۆلیس و هتد. ئەوانە هەموو کلتور و  
نەتەوێه کە مان سەرکەتوودە کات بە لکو زۆریک لە خەلک پاش تەواوکردی  
خویند هیچ کاریک ناکەن. بێدەنگیەکی زۆر پوی تێکردین و باوکه  
دەلەندە کەم زەردەخەنە ی دەکرد، بەلام من زۆر باش لە شتە گرانی کە  
تێنەگەیشتم بووم. بەلام وانە ی مامۆستاگە و رەکان هەردەم تێنەوێتەو بۆ  
ماوە یەکی زۆر ژێر تەنانت ئەگەر ئەوانیش بمرن.

هەر وەك وشەکانی باوکی ئازیزم کە هیشتا وشەکانی دەزنگینەو  
لەگویمدا. باوکه دەولەمەندە کەم گوێتی من " ئەمۆ تۆزێ نیگە رانم بۆ  
چەند هۆکاریک " من دەمەوێت ئێوەش بە ژدارین لە گفتوگۆکەماندا و  
هەمیشە بیر لە خاتو مارتنبکەنەو و هەمیشە بیر لە گویدریژبکەنەو کە

پیشتر باسما نکرد. ھەرگیز لەبیری مەکن، لەبەرئەوێ ئەو دوو ھەستە  
وێک ترس و ھەزکرد ژیا تان بەرەو داوھ کە دەبات.

ئەگەر ئێو ناتوانن ھەستە کانتان کۆنترۆڵبەن ئەوا ھەرگیز بیر  
خەونە کنتان مەکە ئەو. ئەگەر پیت واییت کە پارە ی باش بە دەستبێنی و  
ئەو شتانە پێبگری کە دلخۆشت دەکات ئەوا شتیکی بێبایەخە. یان ئەگەر  
تۆ لە نیوێ شەدا خەبەرت بێتەو بیر لە لای وەرەقە قەرزە کە تێت کە  
چۆن بیدەینەو ئەوا ناخۆشترین ژیا نیت بۆ خۆت دروست کردو. بۆ  
ئەوێ بۆی لە ژیا ن پێژە ی بە دەست ھێنانی پارە ژیا ن نە. یان وای  
بکەیتەو کار تەنھا رێگە یە بۆ ئارمەبونەوت و خۆشی ژیا نیت ئەوا شتی  
بۆ سودەو ئەو داوھ یە کە تێی کە وتووی. من دەمەوێت بە ھەر پێگە یە  
بیت لەم داوھ پزگارتان بکەم. من زۆر خەلکم بینیو کە پارە ژیا یان  
بەریو دەبات تکایە ئێو پێگە مە دەن ئەو پوڤدات. تۆپیک پلاسیک لە ژیر  
مێزە کە داو بو باو کم ھەلی گرت و ھەلیدا بۆ داوھ. من برسپاریم لە باھکم  
کرد و وتم "نەزانی چی کارێک لە ترس و ھەستەکان دەکات؟"

وتی نەزانی دەریارە ی پارە ھۆکارێکی زۆرە بۆ ترس و زیادبوونی  
ھەستەکانمان. بۆنموونە دکتۆرێک کاتی ک دەیهوێت پارە کە ی زیادکات  
بۆ باشترکردنی باری گوزەرانی خێزانە کە ی، ھەلە دەدات نرخەکانی  
زیادکات بە زیادبوونی نرخەکانی چارەسەرکردنی تەندروستی گران دەبیت  
بەمەش خەلکی ھەزار زەرەر دەکەن و خەلکی ھەزار لە پوی نەخۆشیەو  
زیاتر لە دولە مەند بەم ھۆکارە تەنھا خەلکی ھەزار زەرەر دەکات. ئەم  
نموونە یە بۆ مامۆستا و ئەندازیار و ھەموو پیشەکانی تر پاستە بە پوودانی  
ئەم کارە ئەوا کە لێنیکی گەر و دروست دەبیت لە نیوان دولە مەند ھەزار

لە ئاکامدا هەزارە کەتیدا دەچیت و شارستانی تێکی گەرە لە ناودەچیت.  
شارسانیتی گەرە لە ناودەچیت کاتی ئەم کەلێنە زیادی کرد لە نێوان  
خەلکیدان. بۆنموونە ئەمەریکا. کە هەزاری زۆری تێدا بوو لە میژوودا و  
ئەو خەریکە دووبارە دەبێتەوە کە ئێمە دەزمان لە پەربەر  
وەرنەگرتووە.

واتا پێتوایە کە نرخ بەرز نەبێتەوە؟ وتی "نەخێر بەتایبەتی لە  
کۆمەڵگایکی خۆبەستن و حوکەمەتێکی گەشەکردوو. نرخ پێیوستە بە  
تەواوی دابەزی بەتایبەتی بۆ ئەم بێردۆزە مان. نرخ بەرز دەبێتەوە لەبەر  
ترس و هەست و سۆزەکانمان ئەویش بەهۆی نەزانیمانەوەیە. ئەگەر  
قوتابخانە ئێمە فێرکات دەربارەی پارە ئەوا ئێستا پارە زۆردەبوو و نرخ  
دادهەزی. بەلکە قوتابخانە فێرماندە کات کاربەین بۆ پارە ئەک بۆ  
ئەوێ کە چۆن هێزی پارە بەکاربێنین. مایک گوتی "لە قوتابخانە هیچ  
شتێکی نە دەربارەی بازرگان و ئابوری واتا تۆ ئێمە هاندە دەیت کە  
بخوینین بۆ بەشی بازرگان و ماستەر بێنین تێیدا؟ بەلێ زۆر بە کات  
باشە بەلام قوتابخانە بازرگانی قوتاییەکان فێردەکات ئەزموونیان  
هەبێت لە وەک بین کاوتنەیه واتا ئەو کەسێ لە کۆمپانیایە کار دەکات.  
من بەهێوای ئەوێ کە بین کاوتنەیه ک کۆنتڕۆلی بازرگانەکان  
چونکە ئەوان تەنها سەیری ژمارە و زیانگەیانندن بە خەلک و بازرگانی  
دەکەن. چونکە من ئەوانم دامەزاندووە لای خۆم. ئەوان تەنها بێرە  
کە مەکردنەوێ بەهاکان دەکەن و بەزکرنەوێ نرخەکی. کە هۆکارە بۆ  
زۆر کێشە.

مايك گوتى "ئەمە وەلامەكەيە؟ باوكە دەولەمەندەكەم گوتى "بەلى" و  
تۆ دەتوانىت ھەستەكانت بەكارىيىنى بۆ بىركردنە وەت. ئەك بىربەكەيتە وە  
لە ھەست و سۆزەكانت. ئەوكاتەى تۆ بەباشى ھەستەكانت  
بەپۆئەدەبەيت، كە پازىبى كارىكەى بە خۇپاي من دەزانم ئەمە تەنھا  
ھىوايە بەلام ھەركاتى من بەتۆم پاكەيان كە پارەت بۆ زیادەكەم تۆ  
فېردەبىت بىربەكەيتە وە لە جياتى ئەوەى بەھەستەكانت كارىكەيت. ئەمە  
يەكەم ھەنگاوە. مايك گوتى "بۆچى ئەم ھەنگاوە گرنگە؟ وتى تۆ  
ئارەزوى خۆتە ئەگەر بىتەوئەيت فېرىت ئەوا من بە چەندەھا رىگەى سەخت  
تاقىدەكەمە وە. كە زۆرىەى خەلكەكان لەوئىن و زۆرى لە خەلك بترسن  
بچنە ئەو شوئە وە. ئەگەر تۆ لەگەل منبىيەت ئەوا فېرت دەكەم كە پارە  
كار بۆ تۆ بكات ئەك تۆ بۆ پارە. گوتم "ئىمە چىمان دەستەكەوئەيت  
ئەگەر لەگەل تۆ بىن؟ يان ئەگەر پازى بىن فېرىن؟ وتى ئىوہ ئەتوان  
كۆنترۆلى ھەست و سۆز و ترسەكەتان بكن وەك پىشتەر پىم گوتن".  
مايك وتى "پىگەى بىركرنە وە ھەلدەبىزىرەن" بەلى بىركدنە وە ھەلدەبىزىرەن  
زىاتر لە وەى وەلامدانە وەمان ھەبىت بە ھەستەكانمان. "لەجياتى  
ئەوہى ئىمە ترسمان ھەبىت لە نەبوونى پارە دانوہى قەرزەكان و چون  
بۆ كاركردن لە دانەوہى قەرزەكەمان ئىمە دەبىت پرسىارىك لە خۆمان  
كەين ئايا ئىمە بەقورسى كاردەكەين بۆ ئەوہى كىشەكەمان بەباشترىن  
شىوہ چارەسەرىيەت؟ زۆرىك لە خەلكى تائىستاش دەترسن لە وەى  
پاستىبەكەى بلىن كە ترس ژيانىانى كۆنترۆلكردوہ. ئەوان ناتوانن  
بىربەكەنە وە لە جياتى ئەوان خۇيانى لىلادەدەن. مايك وتى "ئىمە  
ئىستا پىيوستە چى كارىك بكن؟ وەتى بەلى ئەو ئەوہىە من دەمەوئەيت

ئىيۈە فېرىكەم كە رىيازى بىكردنەو ھەلبىزىن نەك خىر ھەلچن و ھەستى  
خوتان دەرىپن. " بىرتىبىت من پىم دەگوتن " كە كاركردن چارەسەرى  
ماو ھە كورتى كىشە ماو ھە درىژەكە تانە. زۆرىي خەلكى يەك كىشەيان ھەيە  
ئەويش كىشەي ماو ھە كورتە. بۆ نمونە ترسى دانەو ھەي قەرزەي مانگانە.  
پارە ژيانىانى داگىركردو ھە يان ترس و نەزانىان دەرىارەي پارە.  
ئەوان ئەو كارە دووبارە دەكەنەو ھە كە خىزانەكەيان دەيكەن پۆزانە  
ھەلدەسن و دەچن بۆ كار بەيئەو ھەي بىركەينەو ھەي رىگەيەكتر نەب بۆ  
ئەمكارە؟ باوكە دەولەمەدەكەم گوتى ھەستەكانىان بىركردنەو ھەيانىان  
كۆنترۆلكردو ھەك سەريان. مايك وتى " جاوازي چىيە لەئىوان سۆز  
بىركردنەو ھە بەمىشك بىركردنەو ھە. "

لەولەمدا گوتى "ئۆ من ھەمووكات گويم لەو ھە دەبىت، " من گىم لەم  
شتە دەبىت ھەك ئەو ھە زۆر باشە واتا ھەمووكەس كارى ھەيە و كەسى  
دەولەمەند مۆرفىكى خراپە، ھەلدەدەين بۆ ئەو ھەي كارىكى ترم  
دەسكەوئىت، من موچەي زيادە قابىلە و كەسنا تىوانى پەخنەم لىبگىرئىت، من  
ئەو كارەم بىكخۆشە چونكە داھاتوويەكى ھەيە. لەجىياتى ئەمانە من ئىمە  
پىيوسە بىركەينەو ھە پونى دووربىن لە ھەست و سۆز. بە بۆ چونى من  
ئەمە باشتىرنن وانەيە چونكە من لەرىگەي ئەمەو ھە خەلكانىك دەناسمەو ھە  
كە بە ھەست و سۆزىان بىردەكەنەو ھە يان بىكردنەو ھەيەكى نارونە. ئەم  
وانەيە بۆ من جىيى بايەخبوو سودى زۆرى پىگەياندووم لە ژيانمدا.  
بەتايىبەتى لەوكاتانەي بەھەست سۆز كارم دەكرد نەك بەبىركردنەو ھەيەكى  
پوون. لەوكاتەي ئىمە دەگەپاينەو ھە بۆ دووكانەكە، باوكمان باسى



دۆلەت مەندوبۇ دەکردىن دەيگوت "دۆلەت مەندوباستەقىنە پارە بەرەمدەئىت نەك كاريكات بۇ پارە.

ئەو بەردەوامبۇو لە شىكردنەوەكانى دەربارەى ئەو كردداری من مايك ئەنجامان دەدات. وەك دروستكردنى سەنت واتا بەقالب، راستبۇو بىركردنەوەكەى ئىمە ھەمان بىكردنەوەى دۆلەت مەندانەى بەلام كارەكەى ئىمە نایاساىبۇو ھەم لەپۇوى حوكەمەت و بانەكەو، ئەو پىى پاكەياندىن كە ئەو پىگەىەكى خراپە و نابىت لەسەرى بەردەوامبۇ. باوكم بەردەوام دەيگوت دۆلەت مەند دەزانىت كە پارە تەنھا بىرىكى ھەلىە وەك گويزەر گويزىزەكەواىە و تەنھا دۇور لە ترس و ھەستەكانە. بىركنەوەى ھەل دەربارەى پارە ملیۆنەھا خەلكى گىرۇدەكردو بەوەى كە پارە شتىك زۇر گرنگە. بەلام بەراستى پارە زۇر مەيد ئەپە. چونكە لەبەر ئەوەى بىركنەوەى خەلەت دەربارەى خۇشەختى لە پارە و كەمى زانىارى دەربارەى زانستى پارەىە. لەزۇر بەى كاتەكاندا گويزەرەكەى كەرەكە زۇر بەھادارتە لە پارە. ئەو باسى سىستەمى زىپى دەكرد لە ئەمەرىكا كە لەسەر بەردەوامبۇو، لەوسەردەمەدا ھەر دۇلارەو بەقەوالىەكى زىوبىبو. ئەوەى ئەوى نىگەرانكردبۇو بەردەوامنەبوونى ئەم دلۇار و ئالتونە لەگەل قەوالەى زىوى. بەپودانى ئەمە ھەموو شتەكان پىچەوانەدەبنەوە پوداوى ناخۇش پودەدا. وەك چىنى ناوەندى كە ژيانىان تىك دەچىت بەھوى ئەوەى ئەوان ھەمىشە پارەيان بەشتىك گرن داوہ لەقەلەم بۇیە ھەمىشەكارىان بۇكردو ھەم بۇكۇمپانىا و حوكمەت، بەراستى ئىمە لەمانە تىنەدەگەىشتىن.

### درک بە گومببوو کانی تریکە

کاتی که ئەو سوارى سەیارەگەیبوو لە نزیک ماریکێتەگە گوتى " بەردەوامىن لە کارکردن، بەلام ئێوە هەرزوو کرێکەتان لە بێردەگەن. ئەمە ئاسانە بۆ ئێوەى گەنج کەوابن، بەردەوامىن لەبەکارهێنای مێشکەتان و کارى خۆپای. هەرزوو مێشکەتان ئەو رێگەیانەتان بۆدیاری دەکات کە پارەى تێدا بەدەستدێت زۆر زیاتر لەو پارەى من کە دەتاندمى. ئێوە درک بەو دەگەن کە کەسى تر هەرگیز درکى پێنامات. ئەو دەرفەتیکە و هاتو بەپێرتانەو، ئەم دەرفەتە هەرگیز پێنەگەتو بۆکەسانێتر چونکە ئەوان تەنها دەگەپێن بۆ کارى سێکیورەتى. ئەمە هەموو ئەوانەى کە ئەوان بەدەستى دێن. لە کاتیدا کاتى تۆ درک بە دەرفەتیکە دەکەیت ئەوا تۆ بۆ تەواوى ژيان ئەوانە درکپێدەکەت. کاتى تۆ کارێک دەکەى کە خۆم فێرم کردووى ئەوا تۆ لە گەورەترین داوى جیهان پزگارتبوو. پاشان ئەو پۆى من و هاوڕێکەم کەلوپەلەکانمان هەلگرت و خواحافیزیمان لە خاتو مارتەن کرد و پۆشتین بۆ پارک وانا بۆ ئەو شوێنەى کە لەگەڵ باوکە دەولهەمەندەگەمان گفتوگۆی زۆرمان کرد.

ئێمە داوى کارکردن دەچوو بۆ قوتابخانە و کارماندەکرد بەخۆپای و گفتوگۆماندەکرد و بیرماندەکردهو دەربارەى ئەوەى فێرکردین. لە کۆتای شەمە ئێوارەکەى من کارەگەم تەواوکرد و خواحافیزبوونم لە خاتو مارتەن کرد لە وکاتەدا کتێبە کارتۆنیەکانم بێن لە سەر پەفەى دووکانەکە، زۆر بەلای منەو گرانبوو کە ئێستا پارە وەرناگرم بۆ ئەوەى

ئەو کتێبخانەى پێبکرم و خوشم پارەم نیه. بەلام لەوکات و سادەتە خاتو  
مارتن کارىکى کرد هەرگیز شتیوام لێنەبینیبوو پیشتر.

خاوت مارتین وەرەقەى کتێبە کارتۆتۆنیەکانى بەنیەو و دەبێستە  
دۆلابیکەو. من پێمگوت بۆچى وایان لێدەکەیت گوتى ئەو  
فریاندەدەم. یان دابەشکارەکە دیت و دەیانبات بۆ ئەوێ کتێبى تازەى  
لێدروستبەن. پاشان دابەشکارەکەهات و پێمگوت " من دەتوانم ئەوانە  
بەرم گوتى بەلێ بەلام بە مەرجى کە نەیان فرۆشیتەو. من و مایک  
چوینەو و بۆمالو شونیکى باشمان بۆئەمانە دۆزیو و اتا ژورێ لە لای  
مالى خۆمان و پامانکردەو و وەرەقەکانمان تێبدو چوان رێکمانخست و  
خوشکە بچکۆلەکەى مایمان وەک بەرێوەبەرى ژورى کتێبخانەکەمان  
دامەزران. ئێمە بیرىکى نویمان داھێنا بریتیبوو لە بەکرێدانى کتێبەکان  
بەمدالان و اتا خویندەو و یان هەر لە ژوورە لە رۆژیکدا کارێر ۲: ۳۰ بۆ ۴:  
۳۰ کارماندەکرد هەرمندالەو دە سەنتمان لێدەسەند بۆ خویندەو و  
کتێبەکان. پاشان خوشکەى مایک مندالەکانى دەپشکنى بۆ ئەو و  
دەنیابیتەو کە هیچیان نەبردوو. تێکرای ئەو پارەییە کە بە دەستمان  
دەهێنا لە هەر حەفتەى ۹. ۵۰ دۆلاریو. یەدۆلارمان دەدا بە خوشکەى  
مایک لەبرى کارەکەى لەگەڵ خویندەو و بە خۆپای. من مایک  
بەردەوامبووین لەسەرکارەکەمان هەمووشەمانى کە کارەکەمان  
تەواودەکرد دەچوین لە مارکیتەکانىتر ئەو وەرەقەمان کۆدەکردەو  
بەلێتمان وەردەگرت کە نەیفروشین بەلێ هەندیک شەپوون یۆیە ئێمە  
دەمانسوتاندن. ئێمە هەولماندە ئۆفیسىبکینەو بەلام کەسمان  
نەدۆزیو کەمتەمانەى پێبکەین جگە لە خوشکەى مایک.

لەسره تاي ئەو تەمەنە کە مەوێ ئێمە توانیمان کاریکی باشبکەین بەلام  
کێشەمان بوو دروستبوو لە کتێبخانە کەمان بەبوونی شەپ لەنیوان  
مندالەکاندا هەر لەبەر ئەم ھۆکارە باوکە دهلەمەندە کەمان پێشنیاریکرد  
کە واز لەو کارە بێنین. وتی من دەمەوێت شتی نوێتان فێربکەم. ئێمە  
گوتمان ئێستا دەزانین کە دەبێت پارە کاریکات بوو ئێمە و خۆمان پابێنین  
کە دەر فەتەکانی ژيان بقرزێنەو و بە کاریبێنین، بەکردنی ئەم  
کارە بازەرگانیە ئێمە سەلمانمان کە پشتبەکاری خۆماندە بەستین نەک  
موچە ی کارکردن. ئەم بزنسەمان باشترین کاریبوو بوو و بەرهێنانی پارە  
بەبێتەوێ خۆمان ئادەبێن لەوێیانە. ئێمە پارەمان بە دەستت ھاوردا ی  
ئەو زۆر لەوێ زیاتر کە خۆی ھەفتانە دەیدەینی.

به شی دووهم

وانه ی دووهم

### بوچی نییه فیری زانستی داراییین؟

له سالی ۱۹۹۱ مایکی هاوپیتم شوینه کی باوکی گرته وه، واتا چوه شوینی باوکی کاره کانی نه م به پیوه ی دهر د زور له باوکی باشتر. ئیمه دووچار یه کترمانبینی له یارگایه کی گزلف. نه و خوی و خیزانه کیه به شیوه به دهوله مندوون زور له وه زیاتر که وینایده کهیت. پشترباوکی سهروهت و سامانیکی زور پیکه وه نابوو له و ناوچه یه دا و ئیمه ی به باشی پیگه یاندبوو.

له سالی ۱۹۹۴ من خانه نشینبووم له ته مه نی ۴۷ سالییدا و خیزانه که م کیم له ته مه نی ۲۷ سالییدا، به لام خانه نشینبوون واتا نه کردنی کار ناگه یه نیت. به لکو له وکاتانه دا شتیکی زور چاوه پوان نه کراو پویدا که بریتی بوو له زیادبوونی سامانه که مان به ریژه یه کی زور و نه توماتیکی. ئیمه نه مانتوانی کاربکه یین و کارنه که یین به لام سه رمایه که مان زور زیادیکرد. به لای منه وه نه مه وهک نازادیه وابوو بق مان. نه سیته که مان زور زیادکرد به هه ولدانی خو مان. ههروهک چاندنی داریک و ناودانی بق ماوه ی چه د سالک و پاشان که گه وره بوو پییوستی به نابوونا بیئت. ره که کانی ته واو چوبوونه قولایوه

سەبەردارەكە لە بنیا دەحەساینەو. ماڤك بپراییدا كە سەرۆت و سامانەكەى باوکی بە پێوە بەریت و من خانە نشینبوو.

كاتى من وتاردە دەم بۆ خەلكى ئەوان پرسىارم لیدەكەن ئامۆزگارى تۆ بۆم چیه؟ پێیوستە كات ئێمە چیبكەین؟ چۆن ئەوان دەستپێكەن؟ من ئەم كەتیبەم بۆ پێشنیار كردن. ئەوان چىكارىك بكەن بۆ ئەوێ مندالەكانیان بە باشى ئامادە بكەن و پێبگەیهنن؟ نەینى سەرکەتن چیه؟ من چۆن بوومە ملیۆنەر من ھەمیشە ئەم ئارتىكلەم دەھێنايەو بەررى خۆم.

### بازرگانی دەرلەمەندترین

لە ئوتیلێكى كە ناردەریا لە شىكاگو لە سالى ۱۹۲۲ كۆبوونووە بەكى بازرگانی و سەركردەكان بە پێوە چوو. لە نێوان ئەو بازرگانانەدا كە سایەنى چاراس سشواب لێوو كە بە پێوەرى گەورەترین كۆمپانیابوو لە بواری سەربەخۆى ستیدا واتا مادەى ستیل. و سامیۆل ئنسۆل كە بە پێوەرى بەشى گاس و كارەبا، ھاوارد ھۆپسۆن بە پێوەرى گەورەترین كۆمپانیای گاسبوو، ئىقار گروچىر كە بە پێوەرى یاریە نێودەولتیهكان، لىۆن فرانى كە بە پێوەرى بانكى نێودەولتیهى، رىچارد ویتنى كە لە ولايهى تى ئىۆرك بە پێوەرى كرىن فرۆشتنى شتوومەك، ئەرز كۆتن و جىس لیفمۆر كە دووگەورەترین جامبازى شتوومەكبوون. ئەلبیتر فۆل كە ئەندامى ئەنجومەنى وەزیرانبوو. پاش ۲۵ سال ۹ كەسە لەوانە كۆتایان بەكارەكەیان ھێنا یان بەھۆى مردنەو. بیت یان خانە نشینبوونەو. بیت. سچوبا مرد بەبێ ئەوێ پاره لە دواى خۆى جیبیلیت و ئنسۆل و

گروچیر و کوتون مردن ویتنی و نهلبیرت زندانی کران و فراسه و لیفه رمۆپ  
خویاکوشت.

من زۆر نیگه رانم نه گهر به کی بپرسی نه و پیاوانه چیا به سهر هاتووه.  
نه گهر سهیری ته ئیخی سالی ۱۹۲۲ بکهیت بۆ ۱۹۲۹ نه و بازرگانی  
به ته واهه تی له دارماندابوو و مارکیته کان بازارپیان زۆرکه می کردبوو. نه م  
پوداوه کارگه ری گه وده ی هه بووه له سهر نه م پیاوانه. پۆینته که مان  
لیره یه، ئیمه ئیستا له سهرده میدا ده ژین که زۆر خیراتر و گه شه کردو  
تره له له سهر ده می نه م پاوانه ی که باسمانکرد. له ۲۵ سالی داهاتوودا  
من گومانده به م پیزه ی بازرگانی و وه به رهیتان زۆر زیادبکات به به راورد  
به و سهرده می پیشوو. به لام من زۆر له وه نیگه رانم که خه لگی زیاتر  
جهخت ده که نه وه سهر پاره نه ک فیربوونی زانستی پاره و فراوانکردنی  
بیرکرنه وه یان. نه وان ده وله مه نده بن و واده زانن پاره هه مووکی شه که یان بۆ  
چاره سهرده کا. به راستی من زۆر له م بیرکرنه ویه ده ترسم. چونکه نه گهر  
پاره ی زۆریش به ده ستبێن، به لام زانیاریت له سهر بواری ئابوری نه بیست  
نه واهه ر خیرا له ده ستیده ده ن.

زۆری خه لگی له م راستیه تیناگه ن له ژیانیان. نه و گرنگیه که تو  
تاچه ند پاره کۆده که بته وه نه وه گرنگه که تو چۆن پارێزگاری  
لیده کهیت. هه روه ک نه و چیرۆکانه ی پۆزانه ده ییبستین که که سیک خیرا  
ده وله مه ند ده بیست و هه ر خیر موفلیسده بیست، له ملیتیریه وه ده چنه وه  
قوناغی سهره تا.

چه نده ها نمونه ی ترمان لایه وه ک یاریزانه کان که له ماوه یه کی  
که مابوونه ته ملیۆنه ر به لام وه ک یاریزانی که له ته مه نی ۲۴ سالیدا

توانیبتیه ملیونه ر به لیم ۲۴ سالی له ژیرپر دا ده خهوت و سه یاره ی  
ده شؤدر و داوای پاره ی له هاوړیکانیده کرد نه مانه بۆچی پوده دهن نه گر  
نیمه زانیاریکی باشمان هه بت دهریاره ی لایه نی ئابوری ئه م پوداوانه  
که مده بنه وه. له سالی ۱۹۹۷ ده بینین زۆریله خه لی بوونه ته ملیونیر من  
به مه دلخوشم به لام نه وگرنگه که چۆن نه وپاره یه بیاریزیت. هه ر له ر  
پاره یه پاره ی که به ره مبینیت.

خه لکی زۆر لیم ده پرسن من له که ویوه ده سته پیکه م، یان چۆن  
خیراده وله مهنده م؟ به لام زۆریه یان به وه لامه که م نیگه رانده بن چونکه من  
باوکی ده وله مهنده م نه وه ی فیرکدوم که له پیشا فیری زانستی ئابوریم.  
نه مه نه و بیروبوچونه یه که له باوکی ده وله مهنده م بۆم ماوه ته وه و هه میش  
پیاده ی ده که م. هه روه ک پیشتر وتوومه باوکی ده وله مهنده که م  
نامۆزگاری ده کرد که کتیب زۆر بخوینمه وه.

نه گه ر تۆ بته ویت بینایه ک دروستیکه یته ده بیته له پیشا بناغه که ی  
بنیادبنییت و بناغه که ی ده بیته نزیه ی ۱۲ بۆ ۱۳ سانتیم کۆنکریتییت  
نه گه ر نه م کاره نه که ی شه واهانه وه که ت نه گه ر پوخانی هه یه به  
هه رکاتییکدابیته. سیسته می قوتابخانه کان دروستبووه له سه رده می  
سه رده م کشتوکالیه وه نه م سیسته مه نه وه کانما پیده گه یه نیته به بی  
بناغه یه کی پته و دهریاره ی بواری دارای و ئابوری. به لام من و مایک  
بناغه یه کی ئابورمان هه بوو چونکه باوی هه ر له مندالیه وه فیری کردی و  
بنیادیناین.

ده کریت نیستا بواری ژمیریاری ناخوشتیرین بابه تیته له جهاندا.  
له وانه یه نه مه بوبیته شتیک سه رلیشوینه ر. به لام نه گه ر تۆبته ویت



دەرلەندە دىيىت، دەرلەندە ئىم بابەتە بىتە گىرگىزىن بابەت لەلات. پىرسىيارەكە  
لەيرەدايە ئايا تۆ چۆن دەرلەندە ئىت زىمىرىيە كەئە و دەرلەندە بۆي كراو  
لى جىياكە يەئە و فىرى مىندالە كەنتى بىكەت؟ دەرلەندە كەي زۆر سادە يە بىم  
وئەي دەرلەندە فىرىيانىكەيت. باوگە دەرلەندە كەم مىن و مايك فىرى  
ئەمبابەتە كىرە ھەر لە مىندەلەيە و بىناغەيە كى پتە ومان ھەيە. ئە و چەند  
رەگەيە كى سادەي ھەبوو بۆ فىكرىدەنمان. بۆ چەند سالىك مىن وئەمەدە كىشا  
و چەند وشەيە كەمان بە كاردە ھىنا. مىن و مايك بە سادەي تىگە يىشتىبوو  
دەرلەندەي وئەي شەنەكە، جۆلەي پارە. دواي چەند سالىك باوگە  
دەرلەندە كەم زىمەرى بە كاردە ھىنا. بۆ مايك ئەم شىواز ئالوزتەبوو  
چونكە ئەم مىلۇنمان دۆلەي لە زىرەستەبوو و شىكەنە و جىاكرەنە وەي  
كارىكى گرانىبوو. بەلام بۆمىن ئاسانىبوو چونكە وەك ئەم پارەي زۆر  
نەبوو. بەلام ئىمە تائىستە ھەر لە سەر ئەم نەخشە و پىلانە دەرلەندە  
باوگە بۆ كىشاوئەي و مىنىش ھەر ئەم وەتەن بۆدە كىشم. چونكە ئەم وئەيە  
يارمەتى ئىمەيدا كە لە ئابورىيە كى كەمە وە بگەيە ئەم ئاستە.

ياساى يەكەم: تۆ پىيوسىندە كات جىاوازي نىوان وشەي asset و  
liability. ئەگەر تۆبەتە وئە دەرلەندە دىيىت دەرلەندە ھەم ياساىە بزانىت.  
لەوانىە كەمىك و شىكەيت. بەلام زۆبەي خەلك نازانن گارگەرى ئەم ياساىە.  
زۆبەي خەلك لە كىشەيە كى گەورەي ئابورىيدان چۆنە نازانن جىاوازي  
نىوان ئەم دور وشەيە ئەسەيت و لايە بلىيتىت.

تۆرىك لە خەلكى پىيوسىيان بە ئەسەيتە. بەلام چىنى ناوەند لايە بلىيتى  
بەكارىنن وادەزانن ئەسەيتە. كاتى باوگە ئەم بابەتەي بۆ شىكرىدەنە وە  
واماندەزانى گالەندە كات. بەلام كاتىك بوونەي ھەرزەكار بۆمان دەرلەندە

که نه مه نهین ددهوله مەندبوونه. نه مه خالێکه ده بێت بووه ستین و بۆ  
ماوه یه کی درێژ بیری لێکهینهوه. له و کاته دا مایه له  
باوکه ددهوله مەنده که ی پرسی مه به ست چیه له نه سیت؟ له وه لامدا گوئی "  
پێیوسته زۆر بیری لێکه نه وه نه گهر هه به ئاسانی بیزان نه و کارگه ره که  
نه و تو ی نابیت. هه ره به ره نه مه نه م بێرۆکه یه که می ناپونه و گران  
لێتده گه ست.

من گوت "تۆمه بهست ئه وهیه که ئیمه پئیوسته ئه سیّت فیّرین و وه ریگرین و پاشان دهوله مه ندهیین.

باوکی سهری له قاندوو گوتی "نه وه ساده یه" نه ی باشه نه گه ساده یه  
 بۆچی خه لکی زۆری نه ی ده وله مه ند نابیت. به پیکه نینه وه گوتی "چونکه  
 نه وان نازانن جیاوازی نیوان نه سیت و لایه بلایتیتی.

من بیرمه لیمپرسی چۆن گه نجه کان ناوا پفتاریان تائیستا هه رنه زانن.  
ئه گه ر ئه مه ساده یه و گرنکه بۆچی ئه وان هه ولێ ئه وه نادهن فیڕین؟ ئه م  
پرسیاره مان وای له باوکی کرد که شیکردنه وه بات ده رباره ی هه ردوو  
چه مکی ئه سیّت و لایه بلایتیت.

سه بارهت به گه نجه كان ئەم زۆر گرانه شیبکریته وه. بۆچی؟ له بهر ئەوهی گه نجه كان له م دۆخه دا زیره کن، واتا ئەم بیرۆکه سادهیه بۆ ئەوان گرنده بیته چونکه ئەوان فیتری چه ند شتیکی جیاوازی یون له قوتا بخانه بۆ نمونه بانکه وا و ژمیاریار ئەم پسرپۆریانه فیژی یون بۆیه ش ئاسان نابیته که جاریکی تر ئەوان بینه وه به مندال و ئەو بیرۆکه یان فیژی که ن.

باوکه ده وله مه ندکه م برپای به پښای KISS هه یه واتا لیگه ری باهر به ساده ی بمینیت هه. هه روه ک چو ن نه و نیمه ی فیری نه م زانسته

ئابورىيە كىردۈە بۆتە بىناغەيەكى بىنچىنەى بۆمان. باشە ھۆكسارى سەرلېتىكچون چىە، چۆن شىتىكى سادە دەبىتتە شىشتىكى گران و ناپەھەت؟ چۆن خەلكى بىروايان بە ئەسەت نىە و پاستى لايەبلىتى؟ ۋەلامەكەى دەدرىتەۋە بە زانىين فىربوون زانستى ئابورى و بازىرگانى. لېرەدا جەخەدەكەينەۋە لەسەر وشەى خوينەۋەر نەك خوينەۋار لەبۋارى ئابورى. پىئاسەى ئەسەت و لايەبلىتى ھىچيان پىئاسەناكرىن بە وشەى. ئەگەر تۆ بە فەرھەنگ بىقوۋىت مەبەستەكەى تىبگەيت ئەۋا سەرت لېتىكەچىت. لەۋانەى ژمىرىارەكان شىتىكى لېبزانن بەلام بە زۆرىنەيە خەلكى شىتىك ھەستىيەنەكراۋە.

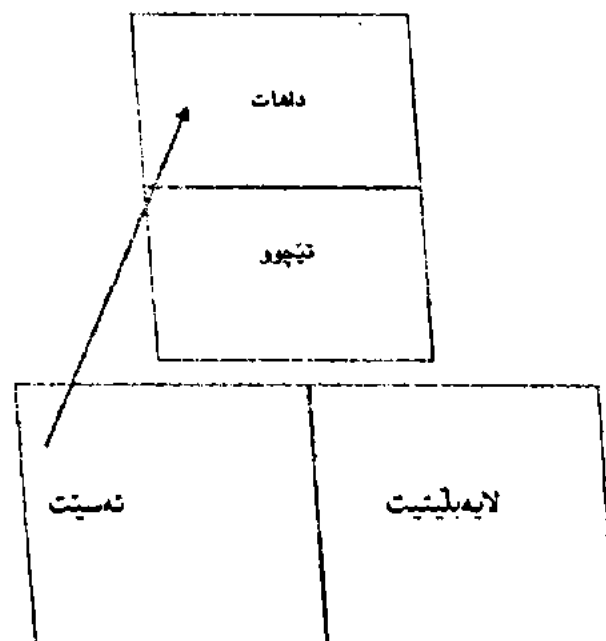
كاتىك كەئىمە مىندالبووين باۋكە دەۋلەمەندەكە پىيدەگوتىن " پىئاسەى ئەسەت بە وشەناكرىت، بەلام بە ژمارەدەكرىت. ئەگەر تۆ نەتۋانى ژمارە بخوينىتۋە ئەۋا تۆ ناتۋنى لە ئەسەت تىبگەيت. لە ژمىرىارىدا باۋكە دەۋلەمەندەكەم " وتى ئەمە ژمارە نىە بەلام ژمارە چىت پىدەلەيت. ۋەك وشە ۋايە بەلام وشەنىە. بەلام چىرۆكىكەى وشەيەكە كە پىتدەلەيت. نۆرىەى خەلك كە ئەمە دەخوينىتەۋ لىتى تىناگەن، ئەمە پىتى دەلەين خويندەۋەى لىتگەشتانە. ئىمە تۋاناي جاۋازمان ھەيە بۆ تىگەيشتن لە وشتانەى كەدەخوينىنەۋە. بۆ نمونە. ئەگەر مەن موبایل بىكرىم و كىتەبىكى لەگەلدايىت ۋاتا كەتەلۆك دەربارەى پىرۆگرامەكانى و چۆنىەتى پىكرىكرىنى بەرنامەكان. ئەۋشىتەنەيە ئەگەر مەن بىچم كەتەلۆكەكەى بخوينمەۋە. چۈنكە ھىچ شىتىك ئەۋنەى پىرۆگرامى موبایل گرانىە. مەن ئەۋانم وشەكان بخوينمەۋ بەلام لىيتىتى تىناگەم. مەن ئەۋنامىكم دەست

..... باوکی دهوله مند و باوکی هزار .....

دهکه ویت. ئەمەش هەمان شتە دەربارە ی پونکرنه وهی ئابوری بۆ زۆری خەلکی.

ئەگەر تۆ ئەتە ویت دەوله مەند بیت ئەو دهیت بتوانی لە ژماره کان تیبیگەیت. من لە باوکه دهوله مەندە که مه وه بیستومه که دهوله مەندە کان ئەسیت وەر دەر گرن و هەژارە کان لایە بلیتی. لێره دا ئیمە جیاوازی نیتوان ئەسیت و لایە بلیتی دەر دەر خەین، هەر چه ندیکه که زۆریک لە پشپۆرانی ئابوری و ژمیریاری پینا پارزین. بەلام ئەم وینە یه بناغه یه کی باشبوو بۆ ئیمە دەربارە ی زانستی ئابوری. بۆ ئەوه ی ئەم دوو منداله تیبیگە یه نیت باوکی دهوله مەندم نمونه ی ساده ی زۆر ده هاوردە وه، دوور له ئالۆزی.

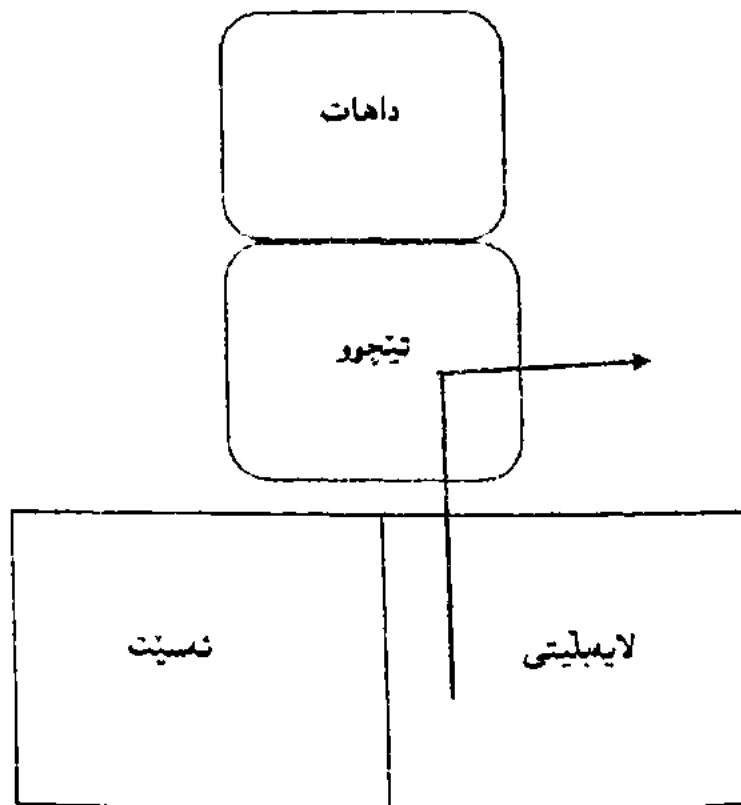
ئەمە کاشفله وه یه که بۆ شیوازی ئەسیت



ئەم خشتانە ی سەر وه ی داهاته واتا ئەو داهاته ی بە ده ستیدینیت لە چەند هەفته و مانگ و سالی داهاتوودا. لەگەل پێژە ی داهات و تیچوو. واتا ئەو

پارەى بەدەستى دىنن و ئەوۋى سەرفدەبىت. خىشتەكەى خوارەوۋەش  
پىدەگوتىت تەرازوۋى گىشتى واتا تۆچەندىكت ھەيە و چەندىك قەرزارى،  
وانا لەكاتى خۆيايەبىت. بۆيە وای پىدەگوتىت چونكە دەكرىت ئەسىت و  
لايەبلىتى دىيەكەن. زۆرىك لەئابورى ناسان نازانن جىاوازى نىوان ئىكەم  
ستەبىمىت و بالانس شىت بىكەن. بۆيە لەسەرەتاي كىتەبەكە باسى  
جىاوازيەكەيمانكردوۋە. يەككە لەكىشە ئابورىيەكان برىتيە لەوۋى خەلگ  
نازانن مەبەستى و مەئناى ئەم دوۋچەمكە ( ئەسىت و لايەبلىتىت ) ئەمەش  
ھۆكارە بۆ بەھەلدابردنى زۆرىك لەخلكى چونكە ئەوان مەبەستى وشكەكە

لە



فەرەنگ وەردەكرن. ئەگەر پاهىنان بىكەى بە ژمىريارىك بىگومان  
ئاساترەلە باقى خەلكى. بۆيە ئەگەر ئەم وشىيە لە فەھەنگ دەربىن

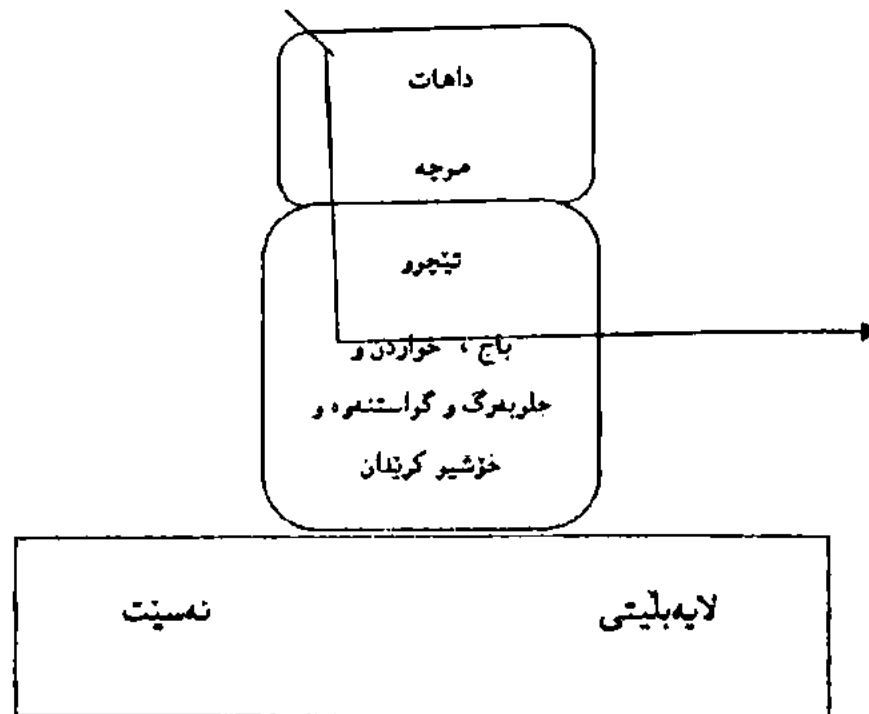
تیگه یشتنی قورسده بیت. ههروه کو پیشتر گوتم " باوکی دهللمه ندیم  
فیترکردوین، که نه سیت (asset) واتا نه و پاره ی که دیته باخه لته وه  
واتا به سوده .

نه مهش شیوازی کاش فله وه یه بۆ لایه بلیتی.  
له م وینه یه ده پیناسه ی ههردوو چه مکی نه سیت و لایه بلیتیم بۆ کردوین،  
که ئاسانتره له پیناسه ی وشه ی فرههنگی. نه سیت واتا ده سته و تنی  
پاره و هاتنه گیرفانت، به لام لایه بلیتی واتا ده رهاوردنی پاره له گیرفانمان.  
نه گهر تو بته ویت دهللمه ند بیت نه مه زۆر گرنگه که توفیر بیت.  
نه گهر تو نه ته وه ییت هه ژار بیت نه واهه موو ژیانته با له سه ر لایه بلیتی بیت  
یان نه گهر ویت و دهللمه ند بیت با هه موو ژیانته له سه ر نه سیتی بیت.  
توانی نووسین و خویندنه وه له ههردوو ژماره و وشه دا بنچنه ی هه ولدانی  
ئابووریه. نه گهر خه لکانیک کیشه ی ئابووریان هه بیت یان نه وه تا  
خویندنه وه ی ژماره کان و وشکان نازانن یان لییان تیناگهن. دهللمه ند بۆ  
ده وللمه ند هه چونکه، نه وان خوینه وارتر و پۆشن بیرترن له خه لکانی تر.  
له بهر نه وه نه گهر تو ویتو دهللمه ند بین ده بیت زۆر باش خۆت فیتری  
خوینه واریکه ییت و توانای تیگه یشتنت زۆر باشییت. نه م تیره یه ی خواره  
نیشانه ی بۆ کاشفله وه. ژماره کان به تنیا زۆر بچووکن ههروه ها وشه کانی.  
به لام نه مه چیروکی کوکردنه ویه. له پاپورتی ئابووریدا خویندنه وه ی  
ژماره کان واتا گه پان به دوا ی پلۆتی چیروکه که. چیروکه که مان نه وه به که  
که ی له کوئی کاش فله وه پوده دات. چیروکی ئابوری بریتیه له و چیروکی  
که له ۸۰٪ خیزانه کان کارده کهن بۆ نه وه ی به ره و پیشبچن، به لام نه وان

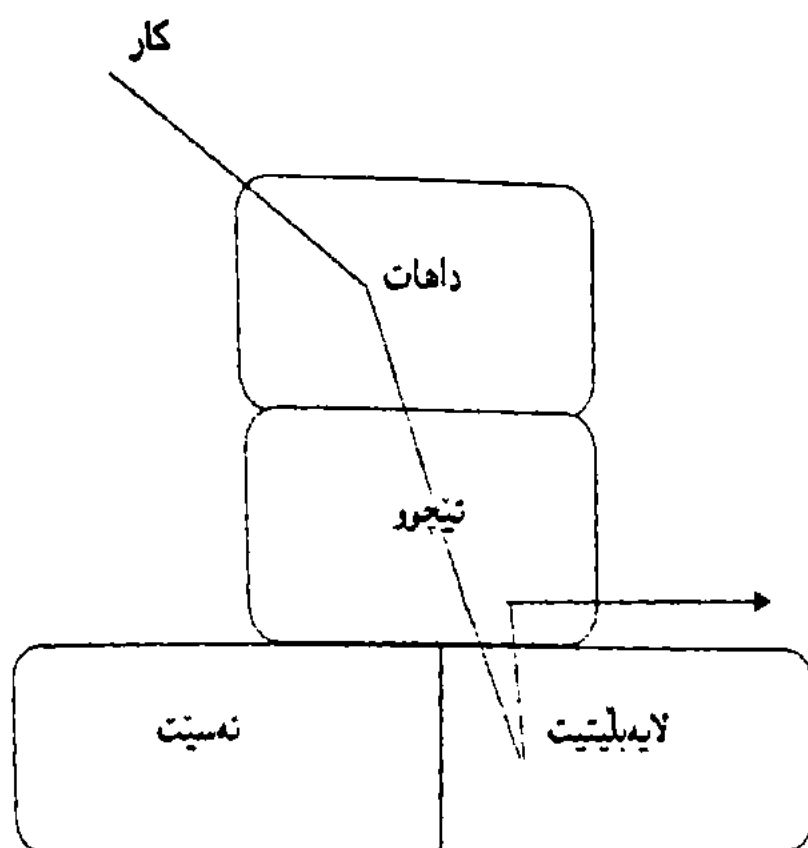
..... باوکی نهوله مهندو باوکی هزار .....

ناتوانن چونکه نهوان له ژيانياندا لايه بليتي په پروده كنه له بهري نه سټيت.  
 بونموونه له م كاشفله وه يه دا باسي خه لگي مه ژارده كات كه سوږي ژيانيان  
 چونه.

کار



نهم وینه ی خواره وه كاشفله وه ی چینین ناوونده.

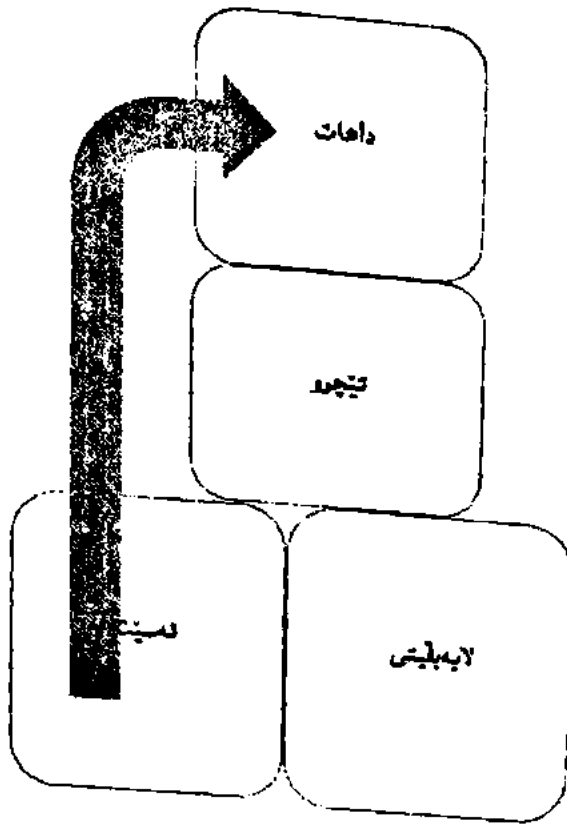


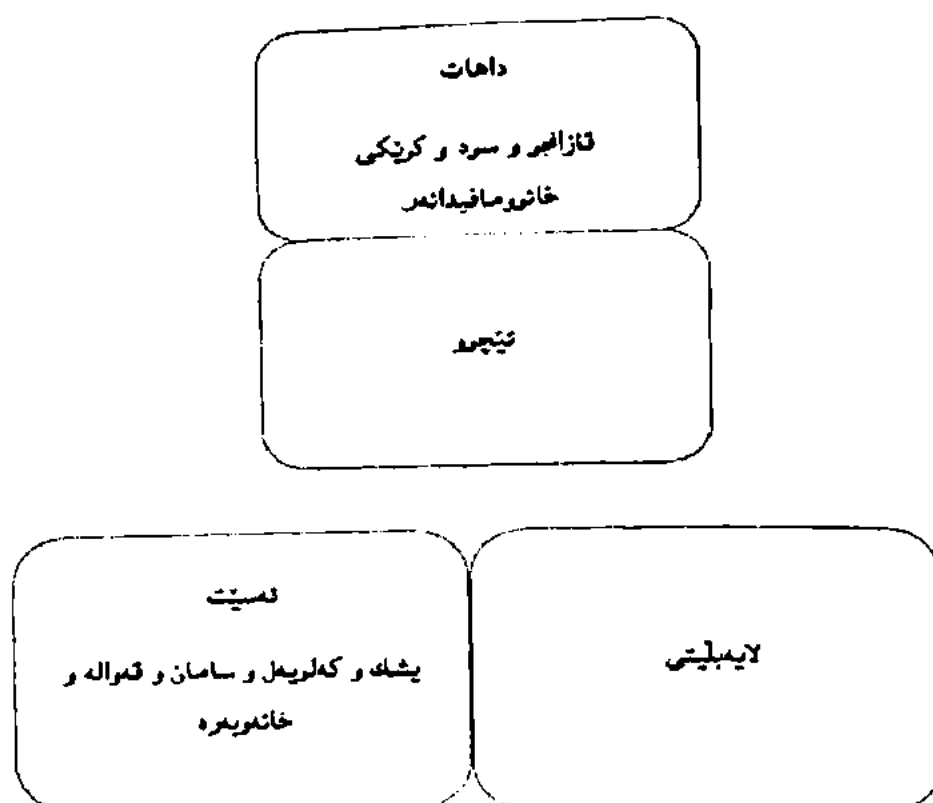




# ..... باوکی دهولمه ندو باوکی هزار .....

نمه وینهی کاشلله روی نمر خیزانلقه به که خامنی سهرمایه ی نلقت.





ہم موہیلکاریکان بہ شیوازکی سادہ پونکراوہ تہوہ، ہم موو کہ سیٹک  
تیچون پودہ دات لہ ژیانیدا، وک خواردن و جل و شوینی حہوانہوہ، تہم  
ہیلکاریہ پشانماندہ دات کہ چوں کاشغلہوہ بہ ریوہ دہ چیت لہ ژیانہ کہ س  
ہزار و چینی ناوہند و دھولہ مہند۔ تہم کاش فلہوہ چیمان پیدہ لیت؟  
تہم ہیلکاریہ باس لہوہ دہکات کہ چوں پارہ کہ یان بہ ریوہ بہرن۔ پاشان  
چی بکن کاتیک کہ تہوان پارہ یان بہ دہست ہاورد۔

ہر لہ بہر تہم ہوکارہش نمونہ ی پیاویکی دھولہ مہندی تہم ہریکمان  
ہاوردہوہ، چونکہ پیمواییت تہمہ کیشہ ی زوریک لہ خہلکیہ، کہ بریتیہ  
لہوہ ی خہلکی وادہ زانیت پارہ ہم موو شتہ کان چارہ سہردہ کت، ہر  
لہ بہر تہوہش زورنیگہ راندہ ہم کاتیک کہ یک پیمدہ لیت دہ مہویت  
دھولہ مہندی زوربہ خیرای یان لہ کوپوہ دہست پیکن؟ یان دہلین من

بوومەتە ژێرباری قەرزێکی زۆرەو پێیوستم بە پارەییەکی زۆرە بۆ چارەسەکردنی کێشەکەم.

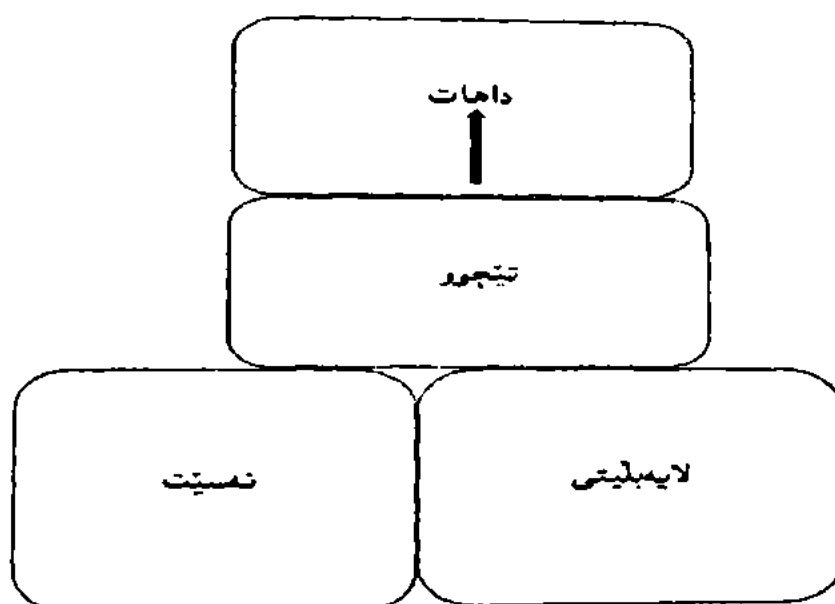
لە راستیدا، پارەیی زۆر چارەسەری کێشەکاناکات. بە لکو لەوانەیە کێشەکە زیاتر زیاترکات. پارە ھۆکاریکی سەرەکی بۆ زیادکردنی کێشە و گرتەکانی مەوێ. پارە زۆربەیی جار نیشانە دەخاتە سەر ئەو شوێنەیی کە ئێمە نابزانین. ئەمە بۆچی؟ زۆربەیکاتەکان کاتیکی کە سێک پارەییەکی زۆری دەیدە کە وێت بە ماوەییەکی کەم ئەھۆی چەند شتیکیەو وە (مانەوێ سەرۆت و ساما لە باوانەو، بۆجەیی زۆر، بردنەوێ یانسیب) بەلام ھەرزوو ئەو برەپارەییە لە دەستەدەن دەگەرێنەو دۆخی جاران. لەو ناخۆشترینە کاتیکی برپارەییەکی زۆر پێییت و لەناکاودا لە دەستییدەیت. پارە تەنھا وە ک شتیکی ئاشکراوایە کە بە شیوازی کاشفەو لە مێشکدا دێت و دەچێت. ئەگەر شیوازە کە واییت تۆ ھەرچیت دەستکەوت خەرجیدە کەیت ئەوا وە ک ئەو وایە کە پێژەیی سەرفکردنی پارە پوو لە زیادبوونە. ھەر وەکو وتراو ھەرچی زووبە دەستی بیینی زوو لە دەستت ئەچێت. من لە منداڵیەو پێمگووتراو بۆ قوتابخانە و فییری شتیکی و پەسپۆریە بە دەستیینە. ئەمانە گرنگ ئەگەر ئێمە لە فییرین دەربارەیی پارە شانە بە شانی قوتابخان. کاتی کەم لە قوتابخانە بووم لە سالی ۱۹۶۰ کە تەلەبەییە ک زیرە ک بوایە ناو دەردەکرد و خەلکی پێزێکی زۆریان لێدەگرت پێندەگەت تۆ دەبییتە دکتۆر. ئەمە تەنھا لەبەر ئەوێ دکتۆر پارەیی باش وەردەگرت. بەلام ئەمێ دکتۆر پووبە پووی کێشەیی ئابوری بۆتەو بە شیوازی کە من ھەرگیز ئاواتی پێناخوام. چونکە

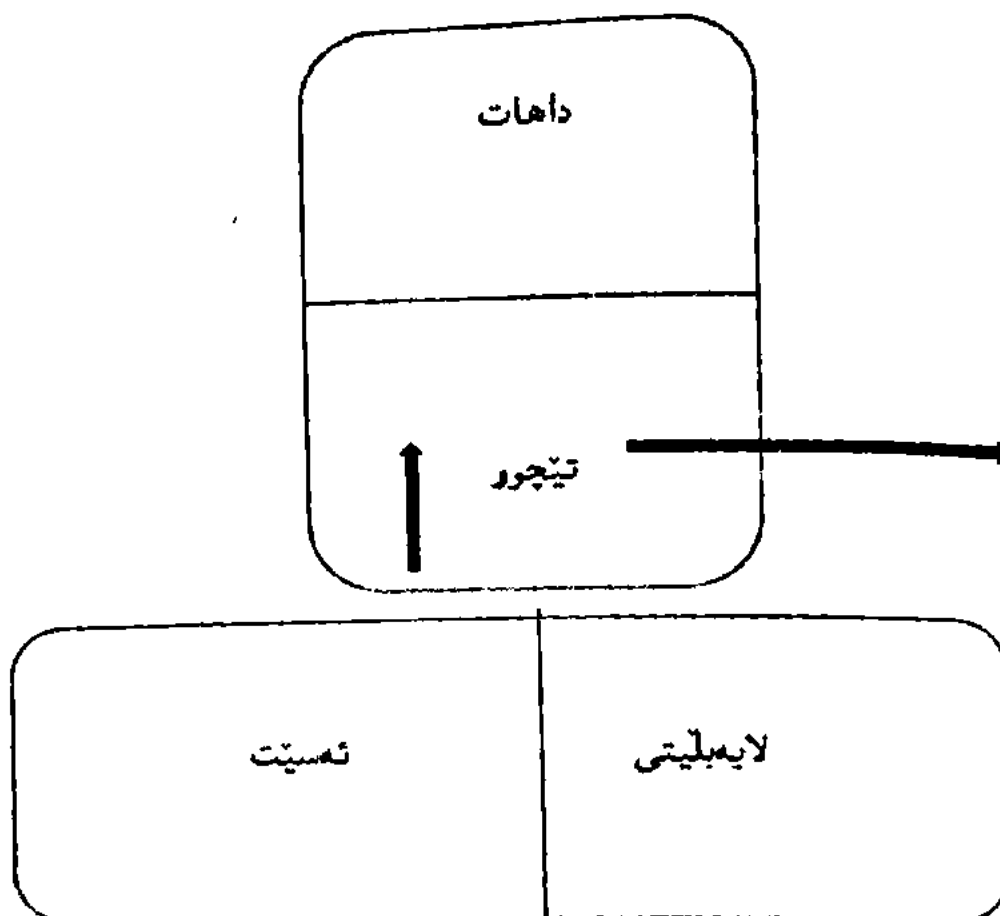
مەمووی لەلایەن کۆمپانیایکان و خاوەنکارەکان و حوکمەتەوه  
کۆتەرۆلکراوه.

کاتیگە منداڵکانمان دەچن بۆ یاری گۆلف و تایگرود و کۆمپیتەر نێد و  
موفی ستار و پۆکستار و بیوتی کوین و یان کپین و فروشتن لەسەر  
شەقامەکان بۆچی دەچن تەنها لەبەر ئەوەی شوێنیکە بۆ ناویانگ و  
بەدەستەینانی پارە. ئەمەش ھۆکاریکی سەرکی ھاندانی منداڵەکانمانە لە  
قوتابخانە. لەگەڵ ئەمەشدا کە ئەوا دەزانن ئەم پشییە بەدەستی دەھێنن  
زۆر سەرکەوتونیە لەگەڵ ئەکادیمی سەرکەتن. لەبەر ئەوەی قوتابی  
قوتابخانە تەواو دەکات بەلام هیچ پسیپۆریەکی نیە دەربارە ی پارە و  
ئابوری.

زۆریە دەچوانی قوتابخانە لە پێشەکەیاندا زۆر سەرکەوتوون بەلام  
دواتر پوبەپووی کۆمەڵی گرفتێ ئابوری دەبنەوہ. ئەوانکاری گرانەکەن  
بەلام سەرکەوتوونابن. ئایا ئەوان بۆچی نازانن پارەبەرەمبێنن؟ یان  
بۆچی نازانن پارەکانیان سەرفکەن؟ یان پاشئەوہی پارەکەیان  
بەدەستھاورد چیکاریک ئەنجامبدەن؟ ئەمە پێیدەگوتری زانستی بواری  
ئابوری کەکاتیگ پارەت بەدەستھاورد چۆن مامەلە ی لەگەڵدەکەیت، چۆن  
پارەکەت دەپاریزی لەوہی کە خەلکی لێتنبەبا بەھەر شیوہیەکییت؟ چۆن  
پارە بەباشی کار بۆ ئیمە بکات؟ زۆریە خەلکی ناتوانن پێمانبێلێن  
دەربارە ی کێشە ئابووریەکانیان چونکە ئەوان تێگەشتوون لە  
کاشفەوہ. ئەگەر کەسێ خۆیندنی تواکردبێت و خاوەنی پێشەییەکی  
باشبێت و زانیاری لەبواری ئابوورییادەبێت ئەوا کاردەکات بەگرانی بۆ  
بەدەستەینانی پارە نەک بۆ ئەوہی پارە کار بۆ ئەوبکات.

نهم هیکاریه ی خواره وه شیوازی نهوکه سانه نیشنده دات کار گراند هکن.  
 بۆنموونه خیزانی ژن و پیاوی هاوسه رگیریا نکر دوه و خویندی زانکویان  
 ته واوکر دوه و ژیانیا ن پیکه وهیه له خانویه کی بچوک کریدا. نهوان درک  
 به وه ده کهن که پیوسته پاره پاشه که وتکن چونکه ژیا نی تاکی  
 ئاسا تریبوه له جووتی. کیشه که له خانه وه بچوکه که دایه چونکه نهوان  
 بریار ده دن که پاره پاشه که تکه ن بۆ کرینی خانویه ک بۆ نه وه ی بزین  
 له گه ل منداله کانیا نه به ناسوده ی. ئیستا نهوان دوو داها تیا ن هیه و  
 دوو کاریا ن هیه به مه ریژه ی داها ت زیاده کات.





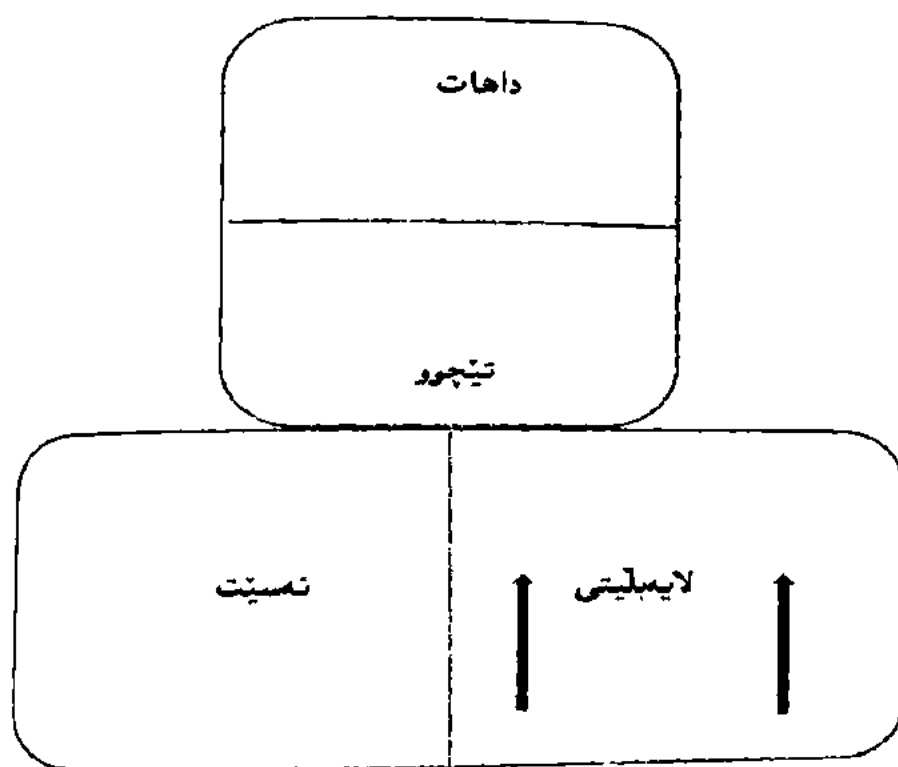
### لەم ھێلکاریەدا بۆی تیچوون زیاددەکات

تیچووی بۆ زۆریک لەخەلک بریتیە لە باج. زۆریک لەخەلکی بەداهاتی باجی دادەنێن. بەلام زینەتی باجی ئەمەریکا بۆ ئشوینس کۆمەلایەتیە. ئەوەکاتیکی دەردەکەوێت کە باجی ئیشورینسی کۆمەلایەت و میدیکەیر یەک بکرن وەرگرتی لە موچەی فەرمانبەران و اتا بەپێژەیی ۰.۷٪ بەلام بەراستی سەدا پانزەیه. ھەرودھا بۆ خواوەنکاریش پێیوستە پارەکەبدات بەبەر. و اتا خواوەنکار کاتی پارەکەدەدات راستەوخۆ نایدا بەتۆ. تۆ پێیوستە باجی داهات بەدەبە بەپێی ئەوەی لە یاسای ئیشورینسەکەداهاتو. و اتا ئێوە کاتی ئەو بێپارەیتان لێدەبریت

وەریناگر ئەو بە لکو ئەهوه وەك باجی لیبراو وایە تاییبەتە بە ئیشورینسی  
کۆمەلیەتی.

ئیشورینسی کۆمەلیەتی: ئەو موچەیه کە حوکمەت دەیدا بەو کەسانە  
کە توانای کارکردنایە. لێرەدا حوکمەت ئەم پارەیه وەك باج لە هاوانیان  
دەبریت بە پێژەیه کی کەم.

بەرزبۆنەوهی پێژە ی لایەبلیت



ئەگەر باس نمونە ی پێشوبکەین دوو هاوسەرە کە کاتیەک کەهواندا  
لەخانیوە تەسکە رزگاریانبیت و بچنە خانووی خۆیان بۆ ئەمکارە  
بەریاریدا پارە کۆکەنەوه. ئەوان ئیستا پارە کەیان کۆکردۆتەوه دەچن



خانویه کی تازه ده کړن. به لام له گال کړینی مالکه ده بیت بزائن که ده بیت  
باجیکی نییان بۆ زیاد ده بیت، پتی ده لئین باجی ملکو سامان. وانا ده بیت  
باجی خانه وه که بده نه حوکه ت. پاشان سه یاره و که لوبه لی تازه ی  
ناو مال ده کړن. به نه نجامدانی نه مکاره لایه بلیتی هه لده ستی له خه و به  
زیاد بوونی قهرزی بانکی و قهرزه کانیت وانا بۆ کړینن نه شتانه  
پتوستان به قرزه یه بۆ یه قهرزه که نه له بانکه کان. به نه نجامدانی  
نه مکاره نه وان ده چنه ناو یاری پیت په یسه که که پیشتر باسما نکره. پاشان  
که مند الیانبوو پرؤسه که دووباره و دووباره ده بیت وه وانا کارده که نه  
به قورسی و پاره ی زیاتریانده سته ده که ویت له گال زیاد بوونی پاره که یان  
پژده ی باجدان زیاده کات نه مه پییده گو تریت براکت کریک.

کاتی که نه و خیزان بانک ده کړن بۆ شتیک ده لئین نیمه هیچ ناکړن نه نه  
سه یرده که یان و کارده که یان هه لده گرن له کیفه که یان.

من کاتی له و دوو خیزانه ده کو لمه وه سه یرده که م ناویان گوپاره به لام  
تابوریه که یان هه روه ک خویه تی. پاشان دین پرسیمارم لیده که نه  
دهرباره ی نه وه ی وتومه له کوپو سیمیناره کانه درباریه زانستی  
تابوری. ده لئین نیمه چوڼ پاره که مان چاشه که وتکه یان. به لام نه و  
خووه ی پوانه ی که له سه ر پاهاتوون هوکاری سه ره که بۆ که مېووی  
داهاتیان. نه وان نازانن که چی هه لېژاردنیکی نا دروستیانده وه که هوکاره  
بۆ زیاد بوونی کیسه و ابووریکانیان. نه مه ش له نه نجامی نه وه وه سه رچاوه  
ده گرت که نه وان نازانن جیاوازی بکه نه له نیوان نه سیت و لایه بلیتی.

پاره هه رگیز کیسه کان چاره سه رناکات به لکو نه وه زیره که که کیسه کان  
چاره سه رده کات نه مه و ته یه کی هاورپکه م وه یر دینیت وه که دیگوت پاره

ھۆکاریکە بۆ قەرزار بوونی زۆریک لە خەڵکی. ئەگەر تۆ کەوتیتە ناو چالێک  
پیش ھەموو شتێک دەبێت واز لەوە بێنی کە چالکە ھەلکەنی. باوکی  
دەرلەمەند ھەمیشە ئەم وتە جاپانیەیی دەگوت " ھیزی شمشیر و ھیزی  
و گەوھەر و ناوینە "

شمشیرە کە نیشانەیی بۆ ھیزی چەك. وەك ئەمەریکا چەندەھا ملیۆنە  
دۆلاری سەرفکرد لە بەرھەمھێنانی چەكدا بۆ یە ئیستا ھیزیکی بۆی ھەبە  
لە جیھاندا. گەوھەر نیشانەییە کە بۆ ھیزی پارە.

ناوینەش نیشانەیی بۆ پوناکی زانیاری. بەگوێرەیی پەندە جاپانیە کە ئەم  
ھیزە لە ھەموویان بە نرخترە. خەڵکی ھەزار ھەمیشە دەیەوێت لە رێگی  
ھیزی پارەو کێشەکانی چارەسەریکات. بۆیە ھەمیشە کار دەکات  
بە قورسی. ئەوان بێرنامەنەو کە بەرێگە یە تر ھەولێن ئەم کێشەیان  
چارەسەریکەن بە لکو ھەر لە سەر ئەو دەپۆ کە لە سەری پراھاتوون.  
بە پاستی ئەوانە لە پارە تێنەگە یشتوون. زۆرینە یە خەڵک دەیانەوێت  
لە رێگەیی ھیزی پارەو کێشەکان چارەسەریکەن بە لām ئەوان ئەو ھیزە  
بە مارجە ھێنن لە دژی خۆیان. ئەگەر ئەوان ھیزی ناوینە کە بە کاربێنن ئەوان  
دەپرسن لە خۆیان ئایا ئەمە سودی ھەبە ئیمە ئەنجامی دەدەین؟ نەك  
پشت بە ژیری و زیرەکی خۆیان بێستەن. زۆرینە یە خەڵکی تەنھا ئەو  
دەکات کە دەکرێت لە چواردەوری بەبێ بیرکردنەو.

ئەمە وەك بیرۆکەیی ھەمەچەشنەیی وایە کە بریتییە لە مالکەت گەورەترین  
ئەسببە و گەورەترین شوینی بەرھەمھێنانە، باجە کانت کە مێکەرەو بۆ  
ئەو ھەرزە زۆرە کەت، ھەولێدە کاریکی باشت دەسکەوێت و ھەلەمە کە و  
خۆت توشی مەترسیمیە کە.

وهكو و تراوه ترسله قسه كردن له بهردهم خه لكيدا زۆر زیاتره له ترسی مردن. به گوێره ی توێژنه وهكان هۆكاری نه م ترسه دهگه ریت وه بۆ ترسی ئۆستراسیزم. وهك ترسان له وهستان له بهردهم خه لكيدا و ترسان له په خه لیگرتن و گالته پیکردن و شله ژان و جیاوازیبون له چاره سه رکردنی کێشه كاندا. هه ر له بهرته مه باوکی خوێنه وارم دهگوت " و ته جاپانیه که که باسی ئاوینه دهکات زۆر به هادارتره له وانی دیکه چونکه له پیتی ئاوینه وه ئیمه راستیه کان دهبینی. هۆکاریك سه رهکی بۆ نه وه ی خه لکی ده لێن دوور له کێشه کاره که ت نه جامیده به بیترس. هه رشتیك ویست به دهستی بینه وهك پاره و کارکردن.

هه مان ترسی ئۆستراسیزم راسته بۆ نه وخه لکه ی به بی بیرکرنه وه نه و کارانه دهکات که خه لکی نه انجامیده دات، و اتا پای زۆرینه به لایه وه په سه نده. زۆریك له کێشه ئابووریه کانی ئیستا بریتیه له وه ی که که سه کان بیرناکه نه وه به لکو دوا ی نه وه ده که ون که خه لکی تر ده یگریته بهر. ئیمه پتیوست دهکات سه ییری ئاوینه که بکه ین بۆ نه وه ی ژیریخومانمان ببینین و دوورکه وینه وه به و ترسه.

من و مايك ته متنمان بووه ١٦ سال، ئیمه له قوتابخانه چهن کێشه یه کمان تۆشبوو، نهك له بهر خراپیمان به لکو له بهر نه وه ی ده مانویست نه و بیرۆکه خراپه ی نیو قوتابخانه بگۆرین. پاش قوتابخانه له کۆتای هه فته دا من و مايك کارمانده کرد بۆ باوکه دهوله مهنده که م. پاشا کارکردنمان من و مايك چهنده ها کارژیر داده نیشتین له سه ره میژیک که بازارنه کان و پارێزه ره کان و بانکه وانه کان و وه به ره یینه کان و به رتیه به ره کان و کارمه نده کان کۆبوونه وه یان له سه ر ده کرد. له کۆبوونه وه که دا که سیکی لیبوو له ته منی

۱۲ سالیدا وازی لە قوتابخانە هاوردبوو، ئەم کەسە وەک بەرئۆبە روایوو  
رێنیشاندەری خەڵکە کە بوو و یارمەتی لە وکەسانە وەرەگرت  
کە خۆیتە واریان ھەیە. . ئەم پیاوێ خاوەنی بیری خۆیبوو و اتا ئەو کارێکی  
دەکرد بە بیرکردنەوە ئەک ھەرچی خەڵکیبیکات ئەمیشبیکات. دەیگوت "   
من ھەیشە نیگەرانی بە دوو پستە یە کەم بریتیبە لەوەی خەڵکی دەبێن  
بۆیە ئەوکارە دەکەم زۆربەی خەڵکی ئەو کارە دەکات و وشەیی ناتوانم.  
واتا ئەگەر پرسسیارت لێکرد بۆ ئەنجامدانی کارێک مەلێ من ناتوانم یان تۆ  
ناتوانی". من و مایک زانیاری زۆر فێربووین لە وکۆبوونەوە بازەرگانیەدا زۆر  
زیاتر لە قوتابخانە فێربووین. باوکی مایک پاستبوو قوتابخانەی  
تەواونە کردبوو بەلام لە بواری ئابوری و داری زۆر زیرەک و سەرکەتووبوو.  
ئەو دەیگوت "کەسی زیرەکە ھەمیشە کەسیک دادەمەزینێت کە زۆر  
لەخۆی زیرەکتربێت. من و مایک سودێکی زۆر مان وەرگرت لە وکۆبو  
کۆبوونەوانەدا. لەبەر ئەم ھۆکارانە من و مایک لە قوتابخانە دژی  
بیروکەکان دەوستانین وە کە دژی بیروکەکانی خۆمانبێت. واتا مامۆستا  
ھەکاتی بیگوتایە ھەرچی نمرەیی باش نەھینێت ئەوا داھاتووی پونابێت  
من و مایک بروکانمان دەچۆوێەک. کاتیگ گوتیمان لەم ئامۆزگارینە دەبوو  
تێدەگەشتین کە قوتابخانە منداڵەکانمان ئامادەناکات بۆ جیھانیکی نوێ  
و وتەکانی باوکە دەولەتەندە کەم بیر دەکەوتەو وە دەربارەی قوتابخانە. کە  
بریتی بوو لەوەی دەیگوت قوتابخانە ناتکات بەخاوەنکار بەلکو دەتکات  
کارماند. من و مایک پرسسیارمان لە مامۆستا دەکرد دەربارەی بۆچی ئێمە  
لە قوتابخانە فێری زانستی دارایی و ئابوری ناکرێین و چۆنبتوانین خۆمان  
لەکێشە ئابووریەکان پزگارکەین؟ لەو ئەمدا دەیانگوت پارە گرنگیە

ئەگەر تۆ خویندنەكەت بە باشی تەواو كەیت ئەوا پارە خۆی بۆتدیت.  
ئەو هی ئیمە فیریبووین دەر بارە هی هیزی پارە هۆکارەكە هی لە دوری  
مامۆستا و قوابیە كانبوو.

باوکی خوینە وارم هەرگیز منی هانە دەدا بۆ نمرە هاودن من زۆرجار  
پرسیارم دەكرد باشە بۆچی؟ بەلام زۆرجار كە گفتوگومان دەكرد  
دەر بارە هی پارە قسە كان دەكرد. بە تیپە ریبوونی تەمەن من و مایك  
زانباریزیا ترمان دەزانی دەر بارە هی پارە و بناغەكە مان زیاتر بە هیزدە بوو.  
من ئیستاكینە زانیاریم هەیه دەر بارە هی كتیبه بە سودەكان و ژمیریاری باج  
و پارێزەر و رینیشاندەری كارە هەرەوزیەكان و بانکەوان و جامبازی زەبو  
زار و وەبەر هیئەر. پۆژیکیان باوكم پیی گۆتم "بۆچی مالی خۆمان  
گەرەترین وەبەر هیئانە. بەلام من دەمگوت وانیە بۆیه ئەو بە هیلكاریە  
بۆی پونكردمەو كە دەرلەمەندەكان برۆیان وایە كە مالیان ئەسیتە و  
هەزارەكان لایە بلیتیە.

..... باوکی دهوله مهند و باوکی هزار .....

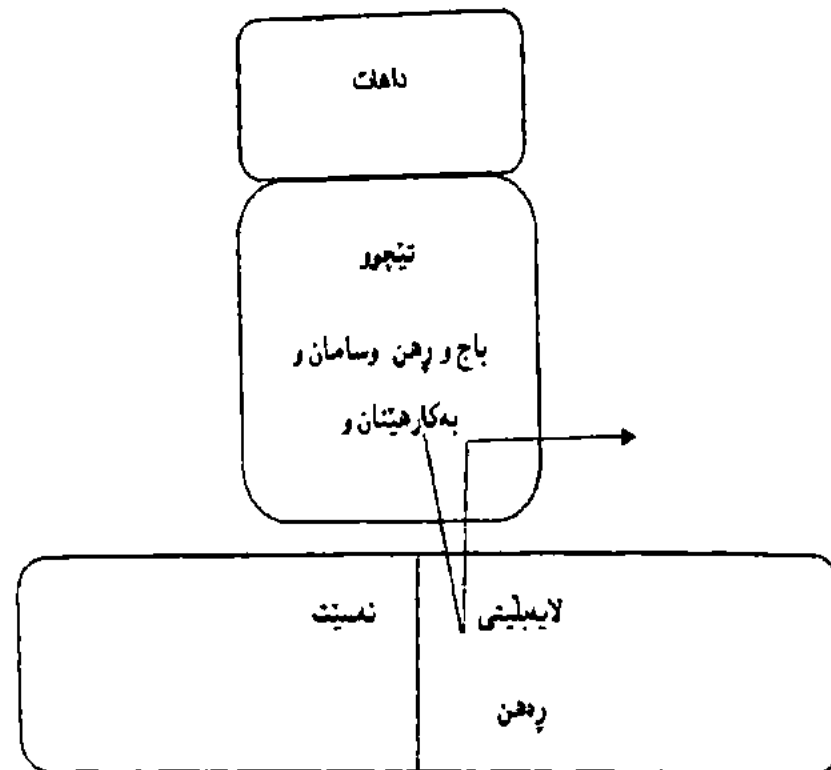
باوکی دهوله مهند

باوکی هزارم

نمیت	لایه بلیتیب
	خانوما

نمیت	لایه بلیتیب
خانوما	

تهوت به بیردینمه وه که پیشتر هیلکاریه مان کیشا دهرباره ی ناراسته ی کاشفله وه ده خست. به لام من زیاتر پونی ده که مه که تیچوون چون چون له که ل بوون به خاوه نی خانو. خانوی که وره واتا تیچوی که وره. لیره دا کاشفله وه ده چیتته دهره وه له ستونی تیچوون.



لیره دا هه موو شه و تیچونانه ی که له مالددا پوده دات خستومانته پروو. هه روهک پیشتر باسمانکرد لایه لیتی رواتا ده چونی پاره له گیرفانی تو لیره دا کرینی خانوی گه وره بریتیه له لایه بلیتی چونکه ده بیت کومه لی تیچون بگرتنه شه ستو. تانیستاش من به رنگاری شه و بیرو بۆچونه ده بمه وه که ده لیتن مال ناتوانریت بیتنه شه سیئت. من زۆریک له خه لکی ده ناسم خه و نیان شه وه یه بینه وه به رهینه ریکی گه وره. بوون به خاوه نی مالی خۆت له هیچ باشتره. واتا و اباشتره تو خانویه ک بکری بو شه وه ی تییدا بژی به لام کیشه که لیروه وه ده ست پیده کات هه ندیکه س خانویه کی گه وره و نقد خوش و گرانبه ها ده کریت له مکاته دا خانوکه ت نابیتنه شه سیئت.

دەبىتتە لايەبلىت. چونكە ئەمە پارە لە گىرفانت دەردىننەت. من دەمەوئەت ئەمە لە چوارخالدا شىبىكەمەو ھەرچەندە زۆرىك لەخەلى بەمە ناپازى چونكە بابەتى خانو بابەتتىكى گرنگە. بۆيە ھەركاتى ئەم ھەستە دروستبوو زانستى دارى ئابورى بەرھەو چەمەنەو دەچىت. من بەپىي ئەزموونى خۆم بۆم دەركەوتو ھە پارە ھۆكارە بۆ بېردانى بە ھەستە سۆز.

۱. كاتى تۆكە خان و دەكرىت دەبىت پارەيەك بدەي كەپىشتەر ھەرگىز خاوەنى نەبووى وانا كاتى تۆ خانويەك دەكرى بەقىستى ۲۰ سال و ھەرمانگە و بېرىك پارە دەدەيت بۆ پېكرنەو ھەي قەرزە درىژخايەنەكەو. ۲. پاشان تىچونىكى كە زيادەبىت، كە برتە لە باجى سولەسەرئەو قەرزەي تۆكردووتە لە وىانقە كە خۆي لەخوۆيدا كاريكە كەتتچون بەرھەو زيادبووندەبات. پاشان ئەم تىچونە لە موچەكەي دەبىت. ھەتا پارەي خانەو ھەكەي تەواودەبىت.

۳. باجى سەرھوت و سامان، خىزانەكەم توشى شوکبوو كاتى زانى باجى خانو ھەكەمان كەيشتۆتە ھەزاردۆلار لە مانگىكدا. لەكاتىكدا كە ئىمە خانەنشىنبووین. ئەم پوداوە ئىمەي زۆر نىگەرنكردى و بېياردان بۆ بەجىھىچشتى خانەو ھەكە.

۴. خانو ھەموو كاتى نرخی بەرزىيە و بەھادارنىيە لە سال ۱۹۹۷ ھاوردىيەكم نرىكەي مليۆنىك دۆلارى قەرزكردبوو بۆ كرىنى خان و بەلام دواي خانو ھەكەي فرشتەو بە ۷۰۰,۰۰۰ دۆلار.

۵. گەورەترين لەدەستدان برىقيە لەو ھەي دەرفەت و ھەلەكان لەدەستدەيت. ئەگەر تۆ پارەكەت داو ھە خانويەك و پارەي زۆرت



به دهسته وه نیه. نه و تۆپییوسته کار به باشی بکهیت بۆ نه وهی پاره ی زیاترت ده سته ویت چونکه تیچونت زیاده کات له جیاتی نه وهی نه سیت زیاد بکات وهک پیشتر پونمان کردوه له هیکاری که دا. وهک شیوازی چینی ناوه ندی کاشفله وه که چۆن کاشفله وه پودات له دهاته که یاندا. نه گهر ئیوه دووسه ر خیزان و پاره که تان وهک نه سیت به کار ده هیئن له سه ره تای دروستبوونی خیزانه که تان، زۆر ئاسانده بیئت که دوا ی به سه ر کیشه ئابوریه کاندا زالبین. منداله کانتان بنیرنه زانگۆ و خه رچی بۆ دابینکه ن. نه و نه سیته ی بنیاد تاندا وه یارمه تی ده ره بۆ پرکرنوه ی تیچونه کان.

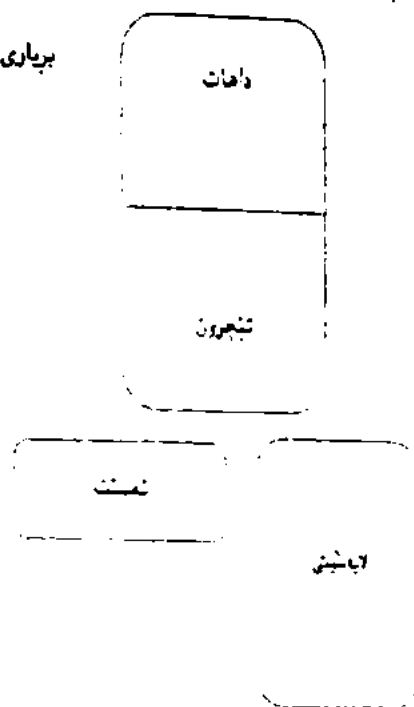
- بریار درا که بینه و خاوه ن خانوی خویان له لینۆ و خانویه کی گرانبه ها، که نه مه زیانی بۆ سه ر تاکه کان ده بیئت که دابه شی ده که یین بۆ سی خال
۱. له ده سته دانی کات چونکه نه توانریت نه و کاته به کار به یتریت بۆ گه شه دان به نه سیئتکی تر
۲. له ده سته دان بریپاره یه کی زۆر که نه توانریت نه م پاره یه بۆ وه به ره یئان به کار به یتریت.

من نالیم خانوی مه کړن به لو ده مه ویت تیتان بگه یه نم که جیاوازی تیوان نه سیت و لایه لیتی بکه ن. پیش نه وهی من به ویت خانویه ک بکرم ده بیئت له نه سیت تیکه یشته بیتم و پاشان ئاماده کردنی سوپی کاشفله وه بۆ تیجوی بریپاره که. بریاره ئابووریه که ی باوکی هه ژارم هه میشه ده خه ری ژیا نی چه ندین که س بوو که له یاری پیت پيسا گیریا نخواستوه. لایه نی تیچوون زیادی کردوه له گه ل داها ته که ی زاتا هه رگیز وه به ره یئانی

..... باوکی دهوله مهند و باوکی هزار .....

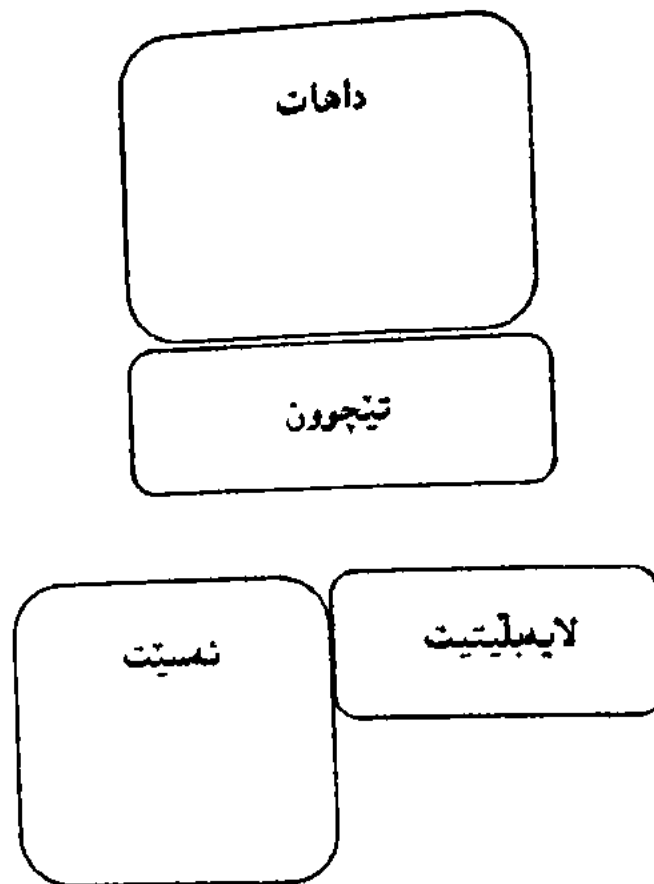
نه کردوه له نه سیتته که ی وانا خانویه کی نه کریوه بیدابه کری یان سووکانی  
یان هه شتیکی تر که پاره به ره مدینیت. له نه جامدا لایه بلیتی زاده کان  
وهك ره هن و کارتی قهرز و نه و شتانه ی که پاره ت لیده باتو وهك کرینی  
سه یاره و موبایلی گرانبه ها و نه و شتانه ی که پاره ی تیدا خه رج ده که بیت  
زیاتره له نه سیت. له م هیکاریه ی خواره وه دا بۆت پونکراوه ته وه.

بهریاری دارای باوکی هه زارم



داری و پاره ی باوکی دهوله مهند له م هیکاریه ده ده خه بینه پور که  
چۆن نه سیت زیاتره له لایه بلیت.

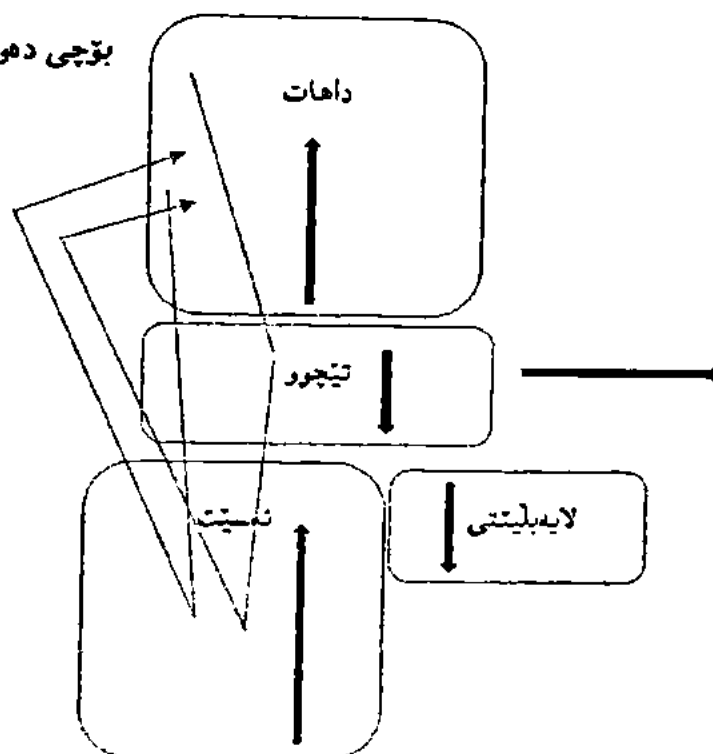
..... باوکی دهوله مهند و باوکی هزار .....



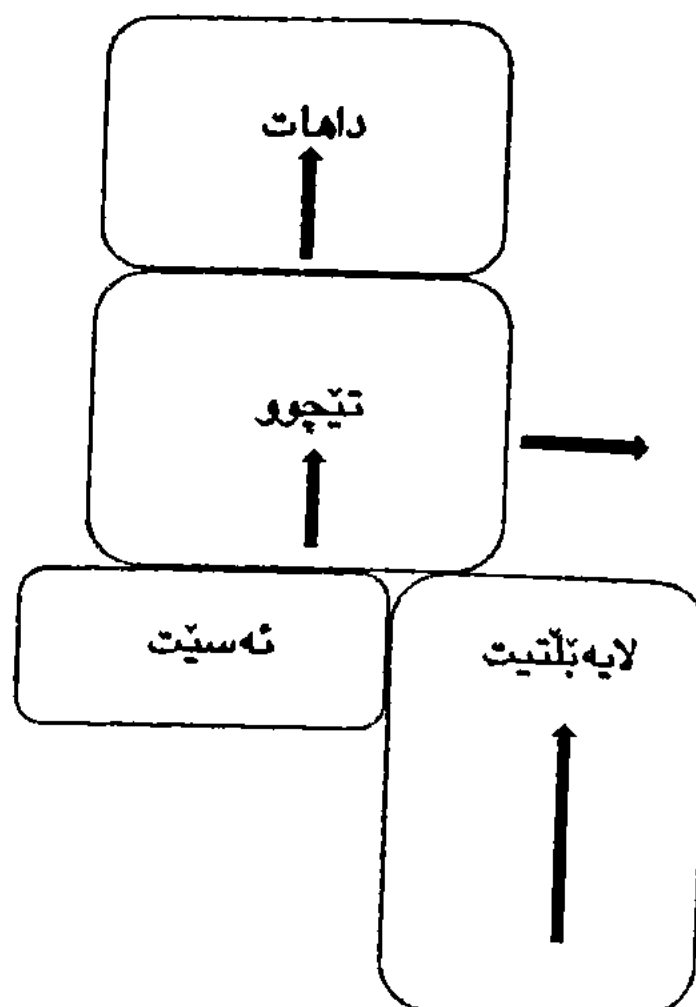
نه مه هیکاریه نه وه دهرده خات که بۆچی باوکی دهوله مهندم  
دهوله مهند؟ چونکه ریژه ی تیچوون و لایه بلیتی که تره له داهات به دایمی  
نه مه واده کات که داهاتمان کۆیتنه وه سهرفنه کریت. به زیادبوونی نه سیت  
داهاته که مان زیاترده بیت له پیشتر که نه مه سوریک دروستده کات به ره و  
زیادبوونین داهات.

## ئەنجامی باوکی دولە مەندم دەولە مەندیە

بۆچی دولە مەند دەولە مەند دەیت؟



چینی ناوەندی زۆریە کات ئەم کیشەیان توش دەیت. واتا کاتی داھاتە کە یام زیادە کات لە رێگەی موچە کە یانە وە لە گەل زیادە بونە کە دا یە هاوبەشی لە گەل باج و تیچوونە کە دا واتا تیچوونە کە مان زیادە بیت ئە گەر داھات زیادی کرد ئەمە چۆن دە بیت کاتی داھات زیادی کرد خواست زیادە کات کە خواست زیادە کرد تیچوون زیادە بی بە یە کسانێ لە گەل ئەو موچە یە وەری دە گرت. ئەمە وە ک یاری پەیت پەسە کە وایە کە چینی ناوەندی تییدە کە ون.



بۆچی چینی ناوەندی هەمیشە لە کێشە ی ئابوریان؟

شیوازی مامەلە لەگەڵکردن لەگەڵ خانووەکەت شیوازی وەبەرھێنانە، بەلام بەزیادبوونی بووچەکەت ئەو چینه خانوی تازە و خۆشە کەپن و قەرزارێکی نۆد دیتە سەریان، ئەمە ھۆکارێکە بۆ ئەوەی کە بواری ئابوریان دایەم ناجیگربیت و لە کێشە دابیت و ئابوریەکی دلفیاین نیه. بەشیوازیکی



بته پتی له وانیه نه وان موچه وکاره که یان باشییت به لام هزکانه  
کیشه که یان ده گریته وه بق که م زانیاریان ده رباره ی زانستی نابیندر  
دارای.

له سالی ۱۹۹۰ بیکاریه کی زور پویدا که نه م بیکاریه کاری گهرد  
راسته خوی مه بوو له سه ر نابوری چینی ناوه ند. کۆمپانیاکانیش پاره  
خانه نشینیان نه هیشته به پیلانی ۴۰۱. خانه نشینین به ته واوه تری ل  
کیشه دابوو و که به شستواز تکبوو که له وه پیش شتی وا پوینه دابوو.  
به تاییه تتی کاریه گریه که ی له سه ر چینی ناوه ند وه دیاربوو. به لام نه مرق  
خه لکی نه و کیشه یان چاره سه رکردوه به چند رتگایه ک به کیک له و  
رتگایانه کرینی پشکبووه له کۆپانیاکان و زیادبوونی وه به رهیتان و  
به ریزه یه کی زورتر له جاری پیشوو که نه مه جموجوئی گه وره ی خسته  
بازارده وه. نه مرق به هو ی درووست بوونی کرینی پشکه وه مامه لی چینی  
ناوه ندی له گه ل کیشه کانی نابوری ئاسانه تر کردوه.

موچوه ل فاوند بوووه شتیکی گشتی چونکه سه لامه تبوو، کرپارانی  
موچوه ل فاوند زور سه رقالبوون به کارکدن به دانی باج و ره هن و  
پاشه که وتکردنی پاره بق منداله کانیان و دانه وه یه پاره ی قه رزه که یان.  
نه وا کاتیا نه بوو بق نه وه ی بخوینن که چون وه به رهیتان نه نجاده دریت.  
نه وان ته نها پشته ده به ستن به نه زموونی به ریوبه ری پشکه کانی کۆمپانیا.  
له بهر نه وه ی موچوه ل پیک هاتوه له چند شیوه جیاوازی وه به رهیتان.  
نه وان واهه سته ده که ن پاره که یان بیمه ترسه له بهر نه وه نه وان نه و پاره ی  
له چند جوړه وه به رهیتاندا داده نین واته پاره که ته نها بق یه ک لایه نی  
وه به رهیتانیه. زوربه ی چینه خوینه واره که ی چینی ناوه ندی به بی

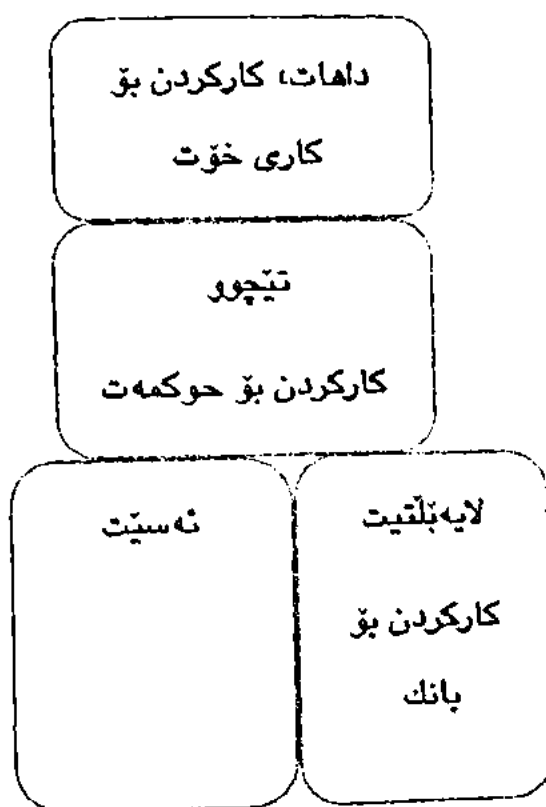
بیرکردنه وه ده بنه خاوه ن پشك له كۆمپانیایكان چونكه كارێكى سهلامه ته و دووره له مه ترسی. به پیچه وانیه ی له لایه ن به ریوبه ری ئه م كارانه واتا پیلاندانه ری ئابوری و ئه و كه سانه ی ئه م كارانه به ریوه ده به ن.

تراجیدیا كه به هۆی نه بوونی زانیاری ده رباره ی بواری ئابوریه چونكه ئه م چینه ته نها كاره سه لامه ته كه هه لده بژێریت چونكه دلتیایه ئه وان نایانه ویت ببنه خاوه نكار ی خۆیان هه رله به ر ئه مه هه ر له و قوناغه دا ده میننه وه. لایه بلایتیان زیاد ده كات به بییه نی ئه سیته. ته نها داها تی ئه وان پشت ده به ستیت به و موچه یه ی وه ری ده گرن بۆیه كاری كارمه ندی و كریكاری لای ئه وان زۆر بایه خ ی هیه.

ئه مه به دری ژانیان به رده وام ده بیت، ئه وان ئه و ده رفه تانه نا قۆزنه وه كه بۆیان دیته پیش. كاره ده كه ن به باشی و پاره یان ده سته ده كه ویت و له باج و قه رزدا هه مووی سه رفه ده كه ن واتا ژانیان وه ك باز نه یه ك وایه هه ردووباره ده بیته وه. من وه ك له به شه كانی تر دا گو تومه گرنگترین یاساكان بریتیه له وه ی بتوانین جیاوازی نیتوان ئه سیته و لایه بلایتی بكه یت. ئه گه ر ئه مه ت زانی تۆ ئه و ریگه یه هه لده بژێریت كه له ری ئه سیته وه داها ت زیاد بكه یت واتا تۆ لایه ن ئه سیته هه لده بژێریت. ئه م ریگه یه به ره ده وله مه نده بوونت ده بات. به هه لبژاردن ئه م ریگه یه و به رده وام بوونت و زیاد بوونی هیلکاری ئه سیته داها ت و زیاد ده كات به بیته وه ی تیچون له و زیاتر بیت.

به رده وام به له سه ر كه مكر دنه وه ی پێژه ی لایه بلایتی و تیچوون. ئه م وه به ره ینانه به لای چیتنی ناوه ندیه وه وه ك وه به ره ینه ریکی پرمه ترسیوایه به لام ۱۰۰٪ بیمه ترسیه بۆ نمونه تۆ ده توانیت له ریگه ی ۵۰۰۰ دۆلار ۱۰۰۰۰۰ دۆلار به ده ست بیینی واتا ئه سیته ئه م كاره ت بۆ ده كات

به گرتنه بهری ریگاکی و پاره کت بۆ بهر مه مدینیت. وهك پیشتر  
 باسمانکرد نه سیت نه و شتانه دگریته وه که پاره دینیت به خالت وانا تو  
 ته کسیه دهکری و پاره ی پیپهیدا دهکری یان پاسی نه مه نه سیت، بهلام  
 لایه بلیتی جیاوازه بۆ نمونه تو سه یاره یه کی شه خسی ئاخر مؤدیل  
 دهکری به بیته وهی هیچ پاره یه په یداکات، ته نها بهس پاره سه رفده کات.  
 نه م کی شه یه چۆن پووده دا کاتی که خه لکی زانیاری ته وتو یام نیه له سه ر  
 ئابوری و دارای وه به رهیتان نه وان به مه ترسی ناوی ده به ن.



کارمه ند کارده کا بۆ نه م خالانه:



زندہ ی خەلک کار دەکات بۆ موچیەیک یان بوون بە خاوەن بازرگانی  
خۆیان دھولە مەندبوون. ئەم ھەولانە کە تۆ ئەیدەیت یارمەتی دەرە  
بۆ سەرکەوتنی خاوەن کاروکان و خانە نشینبوونیان.

زۆر کاربکە ی بۆ حوکمەت، حوکمەت بە شەکە ی خۆی دەبات لە موچە کەت  
پیش ئەو ی تۆ ببینیت، وانا ھەتا تۆ کار زیاتر بکەیت ئەوا پارە ی زیاتر  
دەتە کە ویت و پێژە ی باجدانیان زیاتر دەبێت کە لە لایەن حوکمەتە وە  
لێیان وەردە گیریت.

کار دەکەیت بۆ بانک: پاش باجدان، تیچونی گەورە بریتێە لە پەھنی  
خان و قەرز دانە وە ی کرین کرێدیت کار د.

کاتی تۆ کار دەکەیت پارە کە ی تۆ دابەش دەبێت بە سەر ئەم سیلایە نە دا  
وانا خاوەنکار و حوکمەت و بانک.

ئەگەر تۆ بته ویت بیتە خاوەنی کاری خۆت دەبێت. تۆ چۆن ئەم ئامانجە  
بە دەست دەھێنیت؟ سەرەتا دەبێت زانیاریت زیادکەیت دەربارە ی  
لایەنی ئابوری و بەکارھێنانی ئەو کرێی وەری دەگری لە بواری ئەسیتا.  
کاتی ئەسیت لە گەششە کردن دا یە چۆن ئەو بپرە دەبیتە ھۆی  
سەرکەوتنت؟ یان چی کاتی ئەوان دەزان کە دھولە مەندن و سەرکەوتوون  
و خاوەن سەرما یەن.

لە گەل ئەوشدا من تیگە یشتنی خۆم ھە یە بۆ ئەسیت و لایە بلایت و  
ھەروەھا بۆ سامان. من ئەم فکەرە یەم لە کە سیک وەرگرتووە بە ناوی بۆک  
مینیس تە. ھەندیکێ کە پێی دەلین کواک، ھەندیکێ کە پێی دەلین  
بایمەت، چەند سال لە مە و پیش ئەو داوا ی مۆلتی کردبوو بۆ کاری  
و بەرھێان لە سالی ۱۹۶۱. لە داوا کرێە کەیدا ئەو باسی ساماندە کات و

دەلەیت. لە سەرەتادا کەمێک ئالۆزە بەلام پاش خۆیندەوێ وانا مینیت. وانا توانای کەسایەتی کە تاچەن توانای ھەبە بۆمانەو، وانا ئەگەر تۆ کارنەکە ئایا تۆ ئەوتوانی بۆماوێ چەندێک بەردەوامبیت؟ وانا لە پوی توانای ئابوریەو. ئەمە جیاوازی ئەسیت و لایەبلیتمان بۆ دەردەخات. بپی سامانی کاش فلەو ئەسیت بەراورد دەکریت بە ھێلکاری تیچوون. با نموونەیک بپینەو. من کاشفلەو ھەبە لە ئەسیتەو وانا مانگانە ۱۰۰۰ دۆلار ھەبە بەلام تیچونی مانگانە ۲۰۰۰ ھەزدۆلارە. ئایا سامان چبە؟ باسەرەتا بگەرپینەو بۆ نمونەکە پێشو بۆکملیستەر فلەلەلە کە گوتی ئایا چەند پۆزیتەر تۆ دەتوانیت خۆت راگری بەبێ مۆچە؟ لێرەدا مەبەستی ئەو ھەبە کە ئایا ئەگەر تۆ مۆچەکەت نەمینیت ئەتوانی بەبێ ئەو بژیت. ئیمە لە مانگەکەدا ۲۰ پۆمان ھەبە بگۆیرە پیناسەکەبیت ئەو دەتوانی ھەتا نیوێ مانگەکە خۆی راگریت. وانا ۱۰۰۰ دۆلارە کە بۆ ۱۵ پۆز بەلام ئەو تیچونی ۲۰۰۰ دۆلارە. بەلام کاتی ئەگەر تۆ ۲۰۰۰ دۆلار بەدەستبپینی لە پپی ئەسیتەو ئەوا تۆ کەسیکی خواو سامانداری. تۆ ئیستا سامانداری بەلام دەولەمەندیم. من تۆ ئیستا کەسیکی کە خواوێ داھاتی لە ریگە ئەسیتەو وانا داھاتەکەت بەشی تیچوونەکەت بەزیاو ھەدەکات.

ئەگەر من بمەوێت بپی تیچوونم بەرزبکەمەو دەبیت بە ھاویەش لەگەڵ ئەو دا ئاستی ھێلکاری ئەسیتی کاشفلەو بەرزبکەمەو. بۆئەوێ سامانەکەم پارێزراوبیت. ئەگەر بەردەوامبکە لەسەر ئەمە من دەتوانم لە ئابوریەکی ناسەر بەخۆو بپمە ئابوریەکی سەر بەخۆ. وانا ئەگەر واز لەکارەکەم بپنم دەتوانم تیچوی مانگەکەم داپینبکەم، لەریگە

نه سېته وه. په کيکي ترله واما نه که م بریتیه له دوو پاره به کاره یتانه وه ی  
نه وپاره یه له بواریکی وه به ره یتاندا که بتوانیت قازانجی تیدابکه یت،  
به نه نجامدانی نه م کاره نه سیتمان زیاتر ده بیټ. وانا نه گه ر تر توانیت  
سه ربه خوی نابووریت ه بیټ پاشان نه گه ر کارنه که ی هه رده توانی  
تیچووندا بینکه یت، نه و پاره ی ده ستت ده که ویت نه وتوانیت سه رفیکه یت  
له بوالایکدا که نه سیټ بیټ وانا پاره ت لیی ده ستبکه ویت پاشام  
نه وتوانی ده وله مه ند بیت و خه رجه که ت که میت ه وه. وانا سه رچاوه ی  
داهام زیاتر ده بیټ به به راورد به کاری پیشوم که ته نها یه کی سه رچاوه م  
هه بوو و به شی خه رجه که ی به باشی نه ده کردم. نه گه ر به رده وام نه و  
پاره ی به ده ستی ده هینم بیخه مه بواری بازرگانی وه به ره یتانه وه نه و  
ده توانم سامانه که م زورتر که م.

نه م سی تیبینیه ت بینه چیت.

ده وله مه ند نه سیټ بنیاد ده نیت.

• هزار ته نها تیچوونی هه یه.

• چینین ناوه ندی ته نها به لایه بلیتیت کارده که ن به لام واده زانن

نه سیت ه.

نایا چون من بیه خاوه ن بازرگانی خوم؟ وه لاهه که ی چیه؟ گوپله

ناموزگاریه کانی دونا لد بگره.

به شى چواره م

وانه ي سييه م

## بازرگانی خوت بهر و پيش بهر

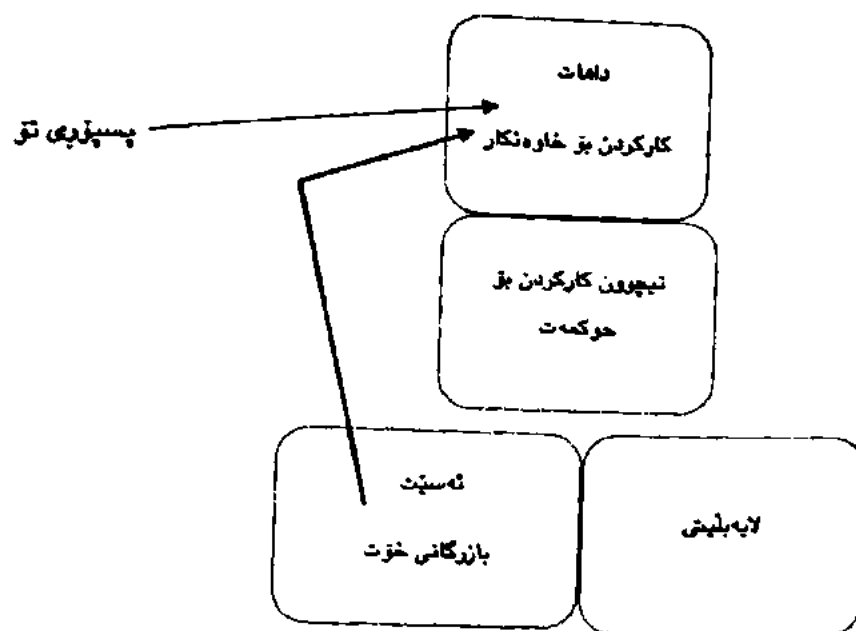
له سالی ۱۹۷۴ په کړوس که ناسرابوو به دوزره وهی ما ک دؤنالس  
گوتاری بؤ خوینکارانی زانوکو تیکسا له ئوستینده دات. پاشا له وتاردان  
و گفتوگو کړدن له سهر بوارى دهر وناسی و پیگه یاندى گه نجه کان. کیس  
یه کی له هاورى خوشه یوسته کانم بوو، له گه ل خوینکاره کان داوامان به  
پیس کرد نه گهر کاتى هه بیټ دهمانه ویت هه ندیک کات به یه که و  
به رینه سهر. نه و پازیبوو. له کوره که دا که بانگیژکرا بوو. پرسیاریکی کرد  
گوتی "نایا من ئیستا له چی بازرگانیه کدام؟ هه مووکان پیکه نین که نه م  
پرسیاره ی کرد وامانزانی شیتبووه. به لام دووباره پرسیاره که ی  
دووباره کردوه که س وه لامی نه دایه وه. به لام یه کیک ل قوتابیه بویره کان  
گوتی "کی نازانیت له جیهاندا که تو کارده که ی له ریستوران و  
هه مبه رگر. له وه لامدا گوتی به پیره که م من بازرگانی ناکه م به  
هه مبه رگره وه به لکو من خاوه نی ملکو سامانی خوم.

کیسی هاوریم گوتی "رای به ماوه ی چه ند کاتى بیړوکه که ی خوی  
شیکرده وه دهر باره ی پلانی بازرگانی. به بیرو بؤچونی نه م بازرگانی

سهرېشك بریتیه له فروشتنی هه مبه گر به بازگانیه کی سهر به خو. به لام  
نه م له کاتی بازگانیدا گرنګترین شت به لایه وه شوین و ناوچه ی کاره  
بازرګانیه که یبوو. نه و به پاستی له بواری خانوبه ره و مولک تیګه یشتبوو.  
دهیګه ت ناوچه گرنګترین فاکتوره بو کردنی بازګانی. به شیوازیکی  
بنچینه ی نه گره که سی تیګات له بازګانی سهرېشك که بریتیه له  
ده سته وتنی قازانچ و خیره که ی و کپین. نیمه ده مانه ویت نه وه  
رونکه ی نه وه که په ی خاوه نی ملک کی زوره له جیهان و له تاییه تی له  
نهمه ریکا واتا بوونی مولک له شوینی باشدا کاری گره ی هیه له بواری  
بازرګان. به کیګ له وانه کان که کیس هاوریم فیژیبووه دهر باره ی بازرګان  
بریتیه له بوونی مولکو خانبه ره واتا نه و نیستا خاوه نی خه سلی  
خویه تیت. به پای نه و بازرګانی پاسته قنه بریتیه له و مه لکه ی که نه و تییدا  
بازرګای ده کات.

وهک له به شی پیشوودا باسمانکرد که هیلکاریګان و چینین ناوه ندی که  
ته نها کار بو سی لایه نده که ن وهک سهره تا بو خاوه نکاره کان پاشان دانی  
باج به حوکمه ت دانه وه ی قهرز به بانکه کان. نه و وانه ی که ره یس فیژی  
قوتابیه کانی کرد له زانکوی تیګسا باوکه دهوله مده که م فیژی من و  
مایکی کرد، که بین به خاوه نی کاری خو ت، به کیګ له کیشه کانی نابوری  
بریتیه له وه ی خه لکی به دریژی ژیانیان کارده که ن بو که سانیتز نه ک بو  
خویان.

له م هیکاریه دا زیاتر بیر و بو چونکانی پیس پونده که ی نه وه.



سیستەمی خوێندنی ئیستا گەنجە کانیان ئاماده بۆ ئەوەی ببنە خاوەن پیشە و پسپۆری خۆیان بە گەشەدان بە تواناکانیان. ئەم کارە والە گەنجەکان دەکات کە تەنھا پشت بە موچەبەستە و وەک پیشتر باسمانکرد لە هێکاری داهاتدا. پاشا ئەوەی قوتابخانەیان بە سەرکەوتووی تەواوکرد دەچنە زانکۆ و لە پیشەییە کە وەرگیراون زیاتر زانیار و پسپۆری پەیدا دەکەن. بۆنموونە ئەوان دەخوینن بۆ ئەوەی ببنە ( ئەندازیار و دکتۆر و مامۆستای و ژمیریار و کارمەنی و ژێشت لێنەری هتت) ئەم پیشەیی ئەمان بە دەستی دەهێنن و یان لێدەکات کە کاریکەن بەلام بۆچی؟ بۆ بە دەستەینانی پارە.

ئەم جیاوازیەکی گەرەبە لە نێوان پسپۆریت و بازارگانی. کاتی پرسیار لە خەلکی دەکە ی دەربەرە ئەوی ئایا بازارگانی تۆچە؟ لە وەلامدا دەلێت من بانکەوانم. واتا تۆ خاوەنی بانکەکی دەلێت نەخێر من تەنھا کاری بۆ دەکەم. لەم نمونەییەدا ئەوان تیکەلی و ئالۆیەکیان دروستکردووە دەربارەبی پسپۆری و بازارگانی و خاوەنکاری خۆی.

پسپۆریه که ی ئەوان لەوانیه بیانکاتیە بانکهوان بەلام ئەوان پیستستان  
بەوهیه که بنیه خاوەن کاری خۆیان.

رای کرۆس، بۆ جیاوازی نێوان پسپۆری و خاوەنکاری خۆی بۆچونیک  
دەخاتە پوو دەلیت "پسپۆری من هەمیشە هەمان شتێوە. واتا ئەوکاتە ی  
کەم فرۆشیاریبوم میلک شەیکم دەفرۆشت و پشان هەمبەرگر ئەم  
پسپۆری منە. بەلام بازرگانی ن و بوون بەخاوەن سەرمايیه خۆم بریتیه  
لە ئەرز و خان و ملّ بەشیوازی ئەسیت که داهااتیکی زۆرم  
دەستدەکهوێت.

کێشە ی قوتابخانە لەوه دایە که بۆ چی بخوێنی دەبییت بەوه. ئەگەر  
تۆ بخوێنێ بە یاسا ئەوا لە داها تودا دەبیتە دادوهر. واتا غەلته که ئەوهیه  
لە هەر بابەتیکدا بخوێنی دەبییت بەوه، بەلام نێمە بواری بازرگانیمان  
بوون بەخاوەن کاری خۆتان لەبیرکردوه بە قوتابخانە. واتا ئەوان  
کاردهکهن بۆ چەند کهشیکی تر که بنه خاوەن کار و بازرگانی خۆیان.  
بۆئەوهی بیتە خاوەکاری خۆت و دهوله مەندبیت دەبییت دەبییت ئەو  
بیرکردنەویەو بگۆری دەرپارە ی کارکرد دەبێت خۆت بیربکهیتوه که بیتە  
خاوەن کاری خۆت لە جیات ی ئەوهی کار بۆ خەلکی تر بکهیت.  
بازرگانیه که ی تۆ دەخولیتەوه بە دەوری ئەسیتە که دا. بەپێچهوانیه  
هێلکاری داها. وهك پیشتر پوونمانکردبۆیه لە جیاوازی نێوان ئەسیت و  
لایەبلی و تیگە یشتن لە ئەسیت. دهوله مەند جهخت دهکاتهوه سەر  
هێکاری ئەسیت لەکاتی که کهسانی تر جهخت دهکه نهوه سەر  
داها ته که یان.

بۆیە زۆربەیه کات گۆییبیستی ئەوە دەبن کە " دەلێن ئیمە موچهی زیاترمان دەوێت. " بۆیە من پێیوسته بچمەو و بۆ قوتابخانه و بخوینم بۆ ئەوەی لە رێگەی پروانامە کەمەو و پارە کەم زیادکات. پاشان من کار بە قورسیدە کەم زۆربەیه کات بۆ ئەوەی لە کارێکی باش وەرگیریم. وانا ئەگەر من دەکرام یان کارە کەم بە دلنەبوو دەگەریم بۆ کارێکی تر کە موچه کە ی زۆرە.

لێرە دا دەمانەوێت بێر بۆچونی رهیس بخیه نەروو، بەلام ئەگەر تۆ لەم کەسە تیگە یشتبیتی ئەوا تۆ هیشتا بیرکردنەوێ ئەوەت نەبە کە بیتە خاوەن بازرگان و کاری. بەپای ئەم دەبیت تۆ جەخت بکەیتو سەر هیلکاری داهاات کە یارمەتی دەرته بۆ ئەوەی ئەو ئامرازانە ی کە ئەسبێت دروستدەکات بیتە خاوەنی.

زۆربەیه خەلکی بۆیە هەزارن چونکە ئەوان واپرایان بەخۆیان هاوردوو کە ناتوان بەرنگاری مەترسیەکانی ئەمکارە بنەو وانا ئەگەر ئەوان بینه خاوەن کاری خۆیان تۆشی زیانیکیان ناتوانن بەرگە بگرن هەر لەبەر ئەم خال ئەوان دەیانەوێت بە سەلامەتی کاریکەن و پارەیان دەسکەوێت وەک وەرگرتنی موچه ی مانگانه.

کاتی قەیرانیکی بیکاری پودەدات زۆریک لە کریکارەگان ئەشتانە ی کە خۆیان ناویانداوە ئەسبێت تۆشی کیشە یاندەکات، بۆنموونە خانوو سەیارە ، کە ئەمانە مانگانه پێیوستیان بە خەرجیه. یان ئەویاریانە ی کە کریوویانە بە چەندە ها ۱۰۰۰ دۆلار بەلام ئیستا هیچ بەهایەکی نیە بۆ ئەوان. چونکە ئەوان تەنها پشتیانە بە موچه و خانە نشینین بەستبوو. کە ئەوە نەما ئەوان ناتوان بەرگە بگرن لەو قەیرانە دا.



ۋاي دابىنى ئۆزىڭ لە ئىمە ئەو قۇرۇمە پۈرەكەينەۋە كە بۇ قەرزىڭنى پارە لە بانق بۇ كېيىنى سەيارە و خانو. ئەمە سودەكەي لە پۈۋى نىت قۇرسەۋە گىرگە چۈنكە بەشىكە لە نىت قۇرس. چۈنكە ھەمكارى بانكى و ئىمىريارىيە كە پىگە دەدات بە ئەسسىتى كەسەكان.

بەلام پۇرۇش دىت قەرزى دەبى و بىنچىنەي ئابورىت لەرزۇك دەپىت. چۈنكە ئىمە ئۆز شت زىادەكەين ۋەك گۇلف كلۇپ و كىتەب و سىتېرېۋ و تەلەفىزۇن و جۇبەرك و پىلاۋ ئەۋ شتەنەي تىرەكەكارىگەريان ھەيە لەسەر زىادىۋونى ھەكەرى ئەسسىت. مەن نىگەرەن دەبىم كاتىك كەسى دەلىت كە نىت قۇرس ۋاتا مىليۇنىك دۇلار يان ھەرىجەكى بەھادار. چۈنكە كاتى تۆ ئەشتانە دەفرۇشى كە ئەسسىتە ئەۋا ئەۋ دەستكەۋتە دەپىت باجى لىدەپىت. خەلكى خۇيان خىستۇتە قەبرىنىك گەرەۋە كاتى كە تەنھا كاردەكەن لەسەر دەھاتى ماۋەكورت ۋاتا ئەۋان ئەسسىتى خۇيان دەفرۇش بەبەھايەكى كەم كە لىستىكراۋە لە بالانس شىتەكەيانە. يان دەستكەۋتى ئەم فرۇشتە باجى لىدەپىت. لەبەر ئەۋە كاتى كە ھۆكەمەت باجى خۇي دەھات دەپىتە ھۇي كەموبىنى بېرى پارەيكە ئەدانەۋەي قەرزەكە. بۇيە نىت قۇرس ئۆز بەھاي كەمترە لە ۋەي بېرى لىدەكەپتەۋە.

خۇت بېبە بە خاۋەن كارى خۇت دەستبەكاربە و ئەۋشتانەي ئەسسىتىن بىيان كېرە و دورىكەۋەرەۋە لە ۋانەي كە ئەسسىت نىن. ۋەك كېيىنى سەيار بە تازە كە ھىناتە دەرەۋە لە مەئەز ھەرخىرا ۲۵٪ نىرخەكەي لە دەست دەدات. ئەمانە ئەسسىت نىن ئەگەر بانكىش ئەمەت بۇ بىكات بە قىست. بۇ كەنجەكانىش پىيۇستە كە تىچۇن كەمبەكەنەۋە و بىنچىنەيەكى ئابورى ئەسسىت بىيادىنن. بۇ ئەۋگەنجانەي كە لە مالى باوكياندا دەۋىس

پېيوسىتە كە فېزىرىن دەر بارەى جىاوازى ئەسىت و لاىە بلىتى. واتا  
گەنجەكان با ئەسىتتىكى بىنچىنەيان ھەبىت كاتى ھاسە گىردەكەن و  
مىندالىيان دەبىت و خانوودەكەن بۇ ئەو ھەى دوورىن لە كىشە ئابورىەكان.  
چونكە مەن زۆرىك لەو گەنجەم بىنىو ھەى ھاسورگىرىانكردو ھەى  
قەرزارىەكى زۆرىوون كە كاتىك زۆرىان لەژيانىان تەرخانكردو ھەى  
دانەو ھەى ئەو قەرزانە. كاتى خىزانەكان ئاخىر مىندالىيان مالكە  
بەجىدە ھىلت، ئەوان بە ھەى خۇيان ئامادە نەكردە ھەى خانەنشىنبىوون.  
ھەى بەرپرسىارىكى زۆردەبە ھەى. مەن چەند پېشنىارىيەك بۇ دەكەم  
دەر بارەى ئەسىت و جۆرەكانى بۇ مىندالەكانتان. ھەى

۱. بازىرگانى ئەو ھەى نەى كە خۆت لەوئى ئامادەبىت واتا ئەگەر تۆ  
لەشوتىنەك كارت كە ئەو بازىرگانى نەى بەلكو كاركردە.

۲. پشك و كەلوپەل

۳. پەيمانندان

۴. پشك

۵. بەرھەمەتئانى داھات لە خانووبەرە.

۶. بەلگەنامەى دانەو ھەى قەرز

۷. ھەرىتىچكى تەك بەھادارىيەت و داھات بەرھەم بىنىت.

باوگەدەرلەمەندەكەم ھەمىشە ھەى دەدام بۇ ئەو ھەى پداوىستىەكانى  
ئەسىت دابىن بەكەم و خۆشم بوين. واتا ئەگەر تۆ ئەمانەت خۆشەوئىت  
ناتوايت چاودىريان بەكەيت. مەن ھەمىشە خان ئەزەم خۆشويستو ھەى  
ھەمىشە ھەى ھەى بەكەم و بىانكەم. پاشان بىان فرۆشم. ھەى  
لەبەر ئەمەشبوو كە كاتىك كىشەيەك دروستدەبوو مەن ئەو ھەستەم

نە دەگۆپا بەرامبەر خان نەرزە بۆ بە ھەرکەسێک پرسی لە خان نەرزە بێت  
ئەو ھەرگیز نایانکڕیت. من خۆم حەزم لە کۆمپانیایەکی ھاوبەشە لەبەر  
ئەوێ پێشتر من وەبەرھێنبووم، واتا لەسەرەتاکانی ژيانم من کارم بۆ  
چەندین پتخراوکسردووە وەک (STANDART OIL OF  
CALIFORNIA, the U. S marine crops, Xerox corp  
من کاتیگی زۆر خوشم لەگەڵ ئەوانا بەسەربردووە، بەلام من پیاوکی  
کۆمپانیاکانیم من دەمەوێ کاری کۆمپانیایەکەم بەلام بەسەر بەخۆی نەک  
وێک کریکار کاری تێداکەم.

بەلای منەو کڕینی نەرزە و خانەوێکە وەک کۆمپانیایەکی بچوک وابوو بۆ  
من. بەلام لەوانە بە من پۆژێک بە تەواوی کاری کۆمپانیایەکەم بەشیوەیەکی  
گشتی. خەلکی زۆریکیان دەترسن لە کێشەکانی نەرزە خان وانا ئەو  
کێشەکانی کە توشیان دەبێت. بەلام من حەزم لەم جۆرە کارانە بە  
بەپێچەوانە خەلکی کە لەمە دەترسن کە بەمەترسی ناوی دەبن. بەلام  
مەترسیەکانی ئەم کارە کارگەری نیە ئەگەر تۆ وەبەرھێنانەکی خۆت  
خۆشبوویت و لێتیبکەیت. لەگەڵ کۆمپانیایا بچووکە کا ستراتیجی  
وەبەرھێنانم من گەشتم کرد بۆ دەرەوێ نەرزە و خان لە و سالەدا. وانا  
بازرگانی نەرزە و خانووەکەم لە بچووکە وە دەستی پێکەر پاشان وەردە  
وەردە سامانەکەم زیادێ کرد بەلام من باجم کەمی دەدات یان دوام  
دەخست ھەتا بەھاکی بە شیوازێکی دراماتیکی بەرز دەبنەو. وانا من  
سودی نەرزە و خانەوێکەم لە جاران زیاتر دەپاراست.

بۆ چەند سالێ دەبێت کارم دەکرد بۆ کۆمپانیای مارین کرۆپۆکس و  
خیرۆکس. من ئەو کارەم دەکر کە باوکە دەولەتەندەکەم فێر کردبووم.

من لەسەر کارەکم بەردەوام بووم بەلام هەر لە مێشکمابوو کە جەبێت  
خۆم بێمە خواوەن کاری خۆم. هێکاری ئەسێتم زیاتر چالاکدەبوو. من  
زیاتر بازرگانیم بە خانووبەرە و ئەرزەو دەکرد بە بەراورد بە چشکی  
کۆمپانیای کارەکانی تر. بەلام باوکە دەرلەمەندکم هەمیشە جەخی  
لەسەر زانستی ئابوری دەکردەو. یەکیەک لەو شتەکانی بەباشی فێربووم  
بریتیت بوو لە بواری ژمێریار و بەرپۆوەبردنی پارەکانمبوو. واباشتربوو کە  
م بەباشی شکاری و بەرهێنانیکەم و لەکوێتیدا دەستکم بە بنیادنانی  
کۆمپانیاکە ی خۆم. من هەرگیز کەسم هانەداوە کە کۆمپانیا دەمەزرێنێت  
هەتا خۆیان بە تەواوی نەیانویستو. من دەزانم کە کۆمپانیا چۆن  
بەرپۆوەدەبرێت بۆیە ئاوات ناخوایم ئەم ئەرکە کە سانیکی تر بیکرە  
ئەستۆ چونکە گرانه. کۆمپانیا بۆ ئەو کەسانێک کە بەدوای دامەزراندندا  
دەگەرێن بەلام بەدەستی ناھێن. لەوکاتەدا بۆ ئەوان دامەزراندنی  
کۆمپانیا دەبێتە چارەسەر. بەلام لەم چەند سالی پابردوودا لە ۱۰  
کۆمپانیا کە دامەزراوون ئۆیان شکستی هاوردا و ئا لە ۱۰ کۆمپانیان  
یەکدانە ی سەرکەوتووبوو. من پێشنیارتێردەکم ئەو کارە ئەنجامدەیت  
ئەگەر تۆ دامەزراندنی کۆمپانیا تەنها خولیا و ئاواتە.

گرنگ ئەوێە تۆ بەردەوامبیت لەسەر کار و بیرى بوون بەخواوەن  
کاریخۆت. کاتیەک کە من بێت دەلێم تۆ بەردەوامبە لەسەر بیرۆکە ی بوون  
بەخواوەن بازرگانی خۆت، مەبەستم ئەوێە کە ئەسێت بنیاتبنێی و  
هێلکاریەکە ی بە بەهیزی بهێلێتەو. ئەگەر دۆلاری بچیتە ناوی هەرگیز  
نایەتەدەرەو. کەمێک بیر لەمە بکەرەو ئەگەر تۆ دۆلاری بخەتە ئێو  
هێکاری ئەسێتەو، ئەو وەک فرمانبەرێک وایە بۆ تۆ کە کارت بۆ بکات،

به ککبتر له سوده کانی ۲۴ کاژیر کارت بۆ دهکات پاره بهرهمده هینیت.  
بۆ ئەم جارهش دووباره ی دهکه مه وه بهرده وامبه له سه رکاره کهت و ببه  
به باشتین کارکه ر له کاری خۆت دا، هلکاری ئەسیتی به به هیزی  
بهیله ره وه.

کاتیك كه كاشفله وه به باشی گه شه دهکات، تۆ ده توانیت هه ندیک له و  
هۆکارانه ی ده بیته خوشگوزهرانی بیانکریت، جیاوازیه کی نیوان هه ژار و  
دهوله مند نه وه یه که دهوله مند ئەم بابته ی خوشگوزهرانیانه له دوایدا  
ده کپیت، به لام هه ژار له سه ره تا دا، وه ک کرینی مال و ئالتون و گه وه ره و  
سه یاره ) نه وان وه ک دهوله مند دهرده که ون. به لاو له راستیتدا نه وان  
دهوله مندین، به لکو له قه رزاریدا نوقومببون. به لام خه لکی دهوله مند  
له پیشدا هلکاری ئەسیت بنیاتده نیّت و داهاتی خۆی زیاتده کات پاشان  
خشگوره رانیه کانی ژیان ده کپیت.

خه لکی هه ژار راسته و خۆ پاره که ی به ده ستهینا ده چیت ئەو شتانه  
ده کپیت. باشتین هه دی کاتی وه ده ستهیت که هیکاری ئەسیت بیاتنابیت  
و داهاتو زیاردی کردبیت، له و پاره ی به ده ستهیده نیّت ئەتوانی نه وه  
بابه تانه بکریت. بۆ نمونه، کاتیك من و خیزانه کم پاره یه کی زیاده مان  
ده بیّت له ئەو خانوانه ی که به کریتمانداوه، پاشان هاوسه ره که م  
سه یاره یه کی گران به ها ده کپیت، ئەم کرداره ی هاوسه رم نابیته مه ترسی  
بۆ سه ر داهاتمان، چونکه ئەو پاره یه له ئەسیته وه به ده ستمان هاوردوه  
واتا له کریی خانوه که وه. ئەم نمونه یه دهرخه ری باسه که ی پیشومه واتا  
جیاوازی نیوان هه ژار و دهوله مند له کریندا، واتا ئەو چاوه پرسی کردوه بۆ  
۴ سال هه تا سه یاره یه کی کریوه له کریی خاوه که مان. به لام هه ژار خیزار

..... باوکی ده وله مند و باوکی هزار .....

چی ده ستنکه ویت ده چیت ده یکریت. بویه ئەم سه یاره یه پاداشتیکی  
ئەسیتە. راستە ئەم سه یاره گرانبه هایه به لان بۆ ئەم کیشی نیه. چونک  
ئەم ئەقلی زانستی به کار هاوردووه له کاره کهیدا. ئەم بابەته ی باسمانکرد  
بۆ خەلکی هه ژار کیشی نۆدی دروستکردوه و بۆته هۆی نه وه ی باری  
سه رشانیان گرانتربیت.

به شی پینجه م

وانه ی چوار

## میژوی باج و هیژی هاوبه شی

له بیرمه مامؤستا له قوتابخانه چیرۆکیکی خوش بۆ دهگیراینه وه  
دهراره ی پۆیین هود، تهو به کهسیکی قاره مان و دلسۆز ناوی دههینا.  
رۆین هود کهسیکبوو که پاره ی له خه لکی دهوله مند و خانه دانه کان  
دهدزی و دهیدایه خه لکی هه ژار. به لام باوکی دهوله مند به پۆیین هودی  
دهگوت " کهسیکی ناراپاست ناوی دهبرد. چهنده ها سالدیه بیت رۆین هود  
نه ماوه، به لام شوینه که وتۆکانی هیشتا هه رده ژین. واتا چۆن؟ من نۆر  
گویبستی ئەم وتیه دهیم " بۆچی خه لکی دهوله مند پاره نادهن به  
هه ژار؟ یان دهوله مند له بری هه ژار باجبدات " ئم بیر و بۆچونه ی رۆین،  
که پاره دزینه له دهوله مند و پیدانی به هه ژاره بۆته هۆکاری کیشه بۆ  
چینین ناوهندی و هه ژاره کان. له بهر ئەم کاره ی رۆین خه لکی چینین  
ناوهند باجی زایاتریان له سه ر ده دهنرا و دهوله مند که باجیان  
لیوه رنه دهگیرا. ئەوه چیننی ناوهند بوو، به تاییه تی چینه خوینه واره که که  
کرتی بۆ هه ژاره که دابینده کرد.

بۆ ئەوەیە زیاتر تێبگین کە چۆن ئەم شتانه رویاندا، دەبێت بگەرێنەوه  
بۆ میژوو. پێیوستە ئێمە سەیری میژوی باجیکەین. بۆ ئەم زانیاری  
دەگەرێنەوه بۆ لای باوکە دولەمەندەکەم. چونکە ئەو زانیاری مەبەور  
دەربارەی میژوی خۆیندن و باج.

باوکە دەوله مەندەکەم بۆ من و مایکی پونکردوه، ئەمەریکا و ئنگراند  
لە بنچەدا سیستەمی باجیان نه بووه. تەنها بەشیوەیەکی کاتی بووه، واتا  
لە کاتی کدا شەریک پویدایە ئەوکات باجان وەردەگرت. بۆ نموونە  
پاشاکانی ئەو سەردەمی بەریتانیا سیستەمی باجیان جێبەجێکرد کاتی  
دژی نیپۆلۆن لە سالی ۱۷۹۹ بۆ ۱۸۱۸ جەنگان. هەر هەمان پوداوە  
ئەمەریکا روویدا لە شەری ناوخوا لە سالی ۱۸۶۱ بۆ ۱۸۶۵. ئەمە  
باسمانکر تەنها شیوازیکی کاتی بوو، بەلام لە سالی ۱۸۷۴ سیستەمی  
باجی داهاات لە ئینگلەند جێبەجێکرا. لە سالی ۱۹۱۳ لە ئەمەریکا  
سیستەمی باجی داهاات سەپێنرا. بەلام لە پێشدا ئەمەریکا دژی باج بووه،  
بەتایبەتی کاتی کە لە ژێر دەسەلاتی بەریتانیا بووه، کە باجی چای  
سەپاندبوو بەسەر خەلکی ئەمەریکا، هەر ئەم سیستەمە وایکرد کە  
پوداوی بۆستۆ پویدات و بووه یریشکی سەرەتای شۆڕشی ئەمەریکا،  
ئەمە شەپە نزیکەی ۵۰ سالی خایەند لە نێوان ئەمەریکا و بەریتانیا. ئەمە  
هەمووی لەبەر ئەوە بوو کە ئەوان ئەو سیستەمی باجەیان پەتکردەوه.  
باوکە دەوله مەندەکەم دەیویست بۆ مان پونبکاتەوه، کە هەردوو  
سیستەمی باج دژی دەوله مەندەکانبوو. واتا کە سیستەمی باج  
دروستبوو، سەرەتا دەگوێرا "تەنها بۆ دەوله مەندەکانە، بەلام لە دوایدا  
بەسەر زۆرینەی خەلک سەپێنرا. واتا سەرەتا دەنگ کۆکرایەوه بۆ



بەسەنکردنی یاسای دەستوری باج دژی دهلەمەندەکان، بەلام لە دوایدا  
ئەم سیستەمە ھەموویانی گرتەو، واتا چینی ناوەند و ھەزارەکان. پاش  
ئەوێ کە حوکمە بەم باجە راھات ئیتر نەیتوانی دەستبەرداری بێت.  
باوکدەولەمەندەکەم پێیگوتم: "من و باوکت تەواو پێچەوانە ی بەکترین.  
"چونکە ئەو لە بیوکراتەکانە و من لە سەرمايەدارەکان. ئێمە  
ھەردوو کامان داھاتمان ھەیە، بەلام بەشیوازیکی جیاوازی. ئەو داھاتی خۆی  
وەر دەگرێت و سەرفیدەکات و قەرزێ ماوە کورت دەدات بە خەلکی.  
پێخراویکی زۆر گەرە ی پێکھێناوە بۆ خۆی، لە نێو حوکمەتدا ریزێکی  
زۆری لێدەگیرێ. من چەندێک دەدەم بە خەلکی بە قەرز ئەوندە زیاتر  
ھەول دەدەم بۆ ئەوێ زیاتر بە دەستبێنم. ھەر لەبەر ئەم ھۆکارانە من ئەو  
کەسانە خوشناویت کە کار بۆ حوکمەت دەکەن. بەلکو وەبەرھێنەرەکانم  
خۆشدەوێت. چونکە ئەوان دەربارە ی بواری بازرگانی ئەندایان جیاوازی.  
ھەتا حوکمەت گەشەبکات پێیوستی بە باجی زیاتر بۆ پرکردنەوێ  
پێدايوستیه کانی.

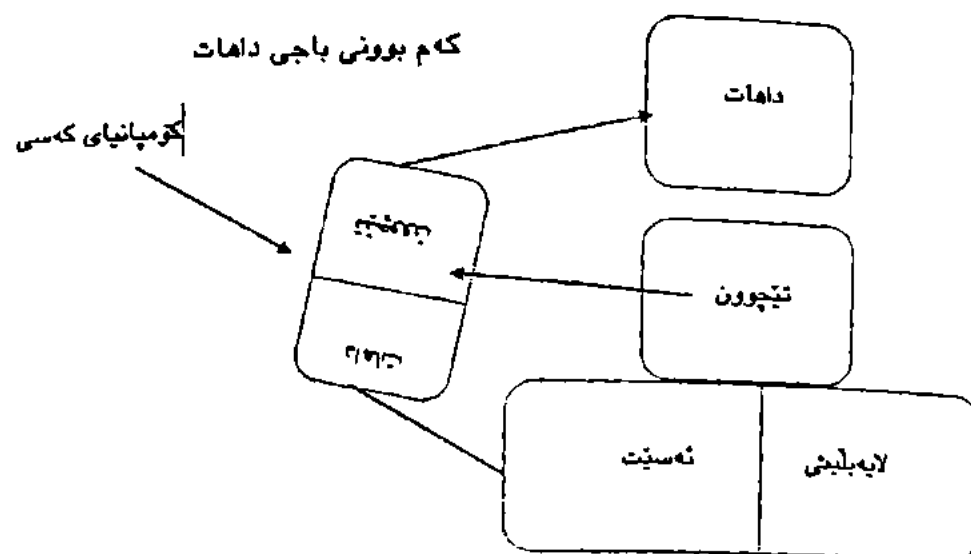
باوکە دهلەمەندەکەم بپراوای وابوو، کە حوکمەت پێیوستە یارمەتی  
خەلکی بدات. ئەو جۆن فیتجیڤەرل کەنەدی سەرۆکس ئەمەریکای خوش  
دەبوست، بەتایبەتی بیروکە ی ناشتی کرۆپس. ئەو و دایکی وەک  
خۆبەخشێک کاریان دەکرد بۆ ئەم پێخراوە لە مایزیا و تایلەند و  
فلیپینس. لە پێخراوی ناشتی کرۆپس ئەو ھەمیشە لە ھەولدا بوو بۆ  
خزمەتکردن و زیادکردنی موچە کە یان بەتایبەتی بۆ ئەو کەسانێ کە  
کاریان بۆ دەکەر و لە زانکۆبوون.

من که ده سالان بووم، ده چووم بۆ لای باوکه دهوله مهنده کهم، نامزگاری ده کردم به وهی "که نه وانهی کار بۆ ده سولات ده کهن وهک دزیکي ته مهلا وان". به لام که ده گه پامه وه بۆ لای باوکی هه ژارم ده یگوت "نه وانهی که دهوله نندن پییوسته حوکمهت باجیان زیاتر لیوه ربگریت". به لام نه مه بۆ من زۆر گرانبوو که له نیو نه دوو بیر و بۆچونه دانه به کیان هه لبرێم.

نه گهر تۆ به رچا و پونیه کهت هه بیته بۆ میژووی باج و بخوینیتته وه له سه ری، ته نها له وانیه له به کاتدا یاسای سه پاندنی باج بوونی هه بیته نه وهش له بهر نه وهی زۆرینه بره یان به پێبازه کهی رۆبن هه به که پاره سه ند له دهوله مهنده و پیدانی به هه ژار. کیشه که له وه دایه که له کاتی جه نگرده خواستی دهوله ت بۆ پاره زیاده کات و باج وهرده گریت له چینی ناوهن.

به لام دهوله مهنده نه و یاسایه نایگریتته وه، چونکه نه وان ده زانن ده ربارهی کاری خۆیان و کۆمپانیاکانیان. واتا دهوله مهنده کانی نه و سه رده مه کاریان ده کرد به هه ره وزی بۆ دروستکردنی که شتی و گروپ و ناردنیان بۆ دۆزینه وهی شوینه نه دۆزرا وه کان. نه گهر هات و گروپه که که شتیوانه که گومبوون له ده ریادا. گرپی کۆمپانیاکان ته نها نه وه له ده سته دهن که وه بره هینانیان تیدا کردوه له گه شته که دا و باج یان له سه ر که ده کریتته وه.

چۆن دهوله مەند یاری به یاریه که دهکات.



ئەمە هیز و زانیار و پیکهاتهی کۆمپانیاکانە، که سودیکی زۆری ههیه بۆ دهولمەندەکان. من له نێوان دوو باوکدا بووم. یه کێکیان سهرمایه دار و نهوێتر سۆسیالیست. من وەرد وەرد چومه سه ر بێر و بۆچونی باوکه سهرمایه داره که م. واتا ئه وم به لاه په سه ندبوو. به لام به لا من سۆسیالیست وهك سزادانیکی خودی وابوو له بهر که می زانیاری ده رباره ی ئابوری. چونکه ئه وه گرنگیه که باج له سه ر دهوله مەندەکان داده نریت له بهر ئه وه ی ئه وان هه میشه پێگایه که ده دۆزنه وه بۆ پزگاربوون. هه رله بهر ئه مهش باج زیاتر چینی ناوه ن ده گرێته وه دهوله مەند ناگرێته وه چونکه ئه وان تیگه یشتوون له هیزی سه رمایه، ئه م زانسته ئه وان ده یزانن له قوتابخانه فێرینه بوون.

بۆچی دهوله مەنده كان زيره كترن له پۆشنبیره كان؟ به كه م جار كاتێك كه پاره له دهوله مەند كۆده كرێته وه و سیسته می باج ته واوده بیته و پاره كان ده چیتته وه تۆفه ره كانی حوكمهت. سه ره تا خه لکی خوشحالن، چونكه ئه و پاره یه دووباره دابه ش ده بیته به سه ره ره مانبه ران و دهوله مەندان. به شیوازی کرێی کارکردن و خانه نشینی ئه و پاره یه دابه شده بیته به سه ره ئه و كه سانه ی کار بۆ حوكمهت ده كه ن. هه ره ها برێکی تری ده گه ریتته وه بۆ دهوله مەندان له رێگه ی کارگه و ئه و گرێبه سته ی له نیتوان خۆیان و ده سه لاتدا دروستیان کردوه. له م کاته دا حوكمهت وهك خه زانیی گه روره ی پاره ی لێهاته وه.

به لام کیشه كه له به رتیه بردنی پاره كه دایه. كه هه یج پاره یه ناكه ریتته وه بۆ خه زینه كه. له گه ل ئه وشدا حوكمهت سیاسه تیکی تر په ریه وده كات، ئه گه ر تۆ له بیوكراته كانی ده سه لاتی، پاره ت زیاده له پیوست به ده ست نه هیناوه و تۆ شكستو هاوردوه له به کارهینانی ئه و بره پاره یه ی كه بۆت ته رخانكرابوو، ئه وا له وانه ی له موچه كه ی داهاتوو كه م بكریتته وه. له وانه یه حوكمهت وهك كه سیکی چالاك تۆ له قه له منه دا. به لام به پیچه وانه وه یه بۆ كه سانی بازرگان و خاوه نسه رمایه و پاداشتیان ده كات له بهر ئه و بره زۆری پاره كه لای ئه وان كه لکه بووه و به كه سیکی چالاك ده یاندا له قه لم.

سیاسه ته ی به مارهینای پاره له لای حه كمهت كه شه ده كات و به رده وم ده بیته. خواستی وه رگرتنی باج له دهوله مەنده كان پیچه وانه ده بیته وه و باج له چینی ناوه ندی و كه سانی هه زار وه رده گیریت. سه رمایه داره راسته قینه كان هه میشه رێگایه ك ده دۆزنه وه بۆ ئه وه ی خۆیان پزگار كه ن.

باسەكەمان دەگۆرپىن بۇ كۆپۆرىشىن. بۇ ئەوەى بزانىن ئايا كۆپۆرىشىن  
چۆن دولەمەند دەپارېزىت. پىش ھەمووشىتى زۆرىەى خەلك نازانن  
كۆپۆرىشىن چىە و چۆنكار دەكات. كۆپۆرىشىن واتا بۆنمورنە كۆمپانىيەكە  
و بەرھىنانە ئەم كۆمپانىيە باج و قەرزەكانى لە رېگەى ئەسپتەو نادات  
واتا لە سەرچاوەى بەرھەمەكەيەو نادات. ئەمە وەك بەلكەنامەيك تۆمار  
كراو كە تايپەتە بە كۆمپانىياكان و سەرمايەدارەكان، لە رېگەى ئەمەو  
ئەوا ئەتوانن پارەى باج نەدەنە حوكەت يان كەمى بكەنەو بە بەراورد  
بە خەلكى. كىشەكە لەو دايەكە خەلكى لەو يارىە نازانن كە  
دولەمەندەكان ئەنجامى دەدەن. بەلكو ئەوان دەچن بۇ قوتابخانە و بۇ  
ئەوەى شتىك فېرىن و كارىكىيان دەستكەوېت. بۆيە وەك پىشتر گوتومە"  
پارەسەندن لە دولەمەند بە زەرە بەسەر ھەژاردا دەشكىتەو. "خەلكى  
زۆربەى كات دەيانەوېت كە دولەمەندەكان سزابەن، بەلام  
دولەمەندەكان سەرمايەيا ھەيە و دەتوان شتەكان لە بەرزەو خۆيان  
بگۆرپن.

كەسى دولەمەند خېرا پازى نابېت بەو باجەى دەبېت بېدان بەلكو  
رېگەيەك دەبۆزىتەو بۇ ئەوەى ئەو رېژەيەكەمبكاتەو. وەك  
دامەززاندىنى پارېزەر و ژمېرىار بەتوانا و خۆنزىكردنەو لە سەرکەرە  
سياسيەكان و كۆرپىنى ياساكان بۇ بەرزەوەندى خۆيا. شوپوازيكى تر لە  
باج ھەيە لە ئەمريكا، كە رېگە خۆشكەرە بۇ كەمكردنەوەى باج لەسەر  
دولەمەندەكان. وەك پىشتر وتمان رېگە زۆرە بۇ ئەو دولەمەندانە كە  
رېژەى باجيان كەمبكەنەو. واتا دولەمەند ھەميشە لە گەپاندایە لە

دۆزىنە ۋەدى ئەر رىگانە، چونكى ئەرۋان دەيانە ۋىت ھىلكارى ئەسىتپان بەھىزىكەن.

بۇ نەمۇنە لە بېرگەى جارگۇن ۱۰۳۱ بەشى ۱۰۳۱ لە و پىخراۋەى كە بەرپرسە لە كۆكردنە ۋەدى باج ھاتو، كە ئەر فروشىارانە ئازادن لە كەم كرنە ۋەدى باجەكەيان كە خانوبەرە و دەكپن و دەيفروشن ۋاتا ئەر ئەرزەى كە ئەرۋان دەيكپن بە گران دەيفروشنە ۋە. لەم بە شەدا ئامانجەكە زىادبوونى نرخی ئەرزە و خانو. لەگەل ئەر شەدا بە ھەى بازىرگانى پارىزراۋ دەبىت و باج ۋەرنەگىرئ ھەتا ئەر ملكانە ساقنەبىتە ۋە. زۆرىك لە خەلكى ئەر دەرفەتە ياسايەنە بە كارناھىنن بۇ زىادكردنى ئەسىتتى خۇيان.

ھەر لە بەرنەمەش ھوكمەت زۆر بە ئاسان باج لە زۆرىك خەلكى دەسىننەت ۋە ۋە دەرفەتەنە بە كارناھىنن. بە پاسىتى من قوشى شۆك دەبىم كاتى گويىبىستى ئەر ۋە دەبىم كە خەلكى باجىكى زۆر دەدەن بەبئ ئەر ۋەى ھى لەم ياسايانەى باسمانكرد سودى لىۋەرېگرىت. من ھۆكارەكەى بۇ ئەر ۋە دەگەرېنمە ۋە كە ئەرۋان بە ھوكمەت دەترسن و چى ئەرېكىيان بەسەرا بدرىت خىرا جىبەئى دەكەن. زۆرىك لە ھاورىكانم مایەپوچ بوون لە بەر ئەر خەلتەى ھوكمەت كە دەيكات. بەلام باوكە دەۋلەمەندەكەم زۆر بە زىرەكانە خۇى دەرباز دەكرد لە سىستەمى باج بە رىگەى ئۆپۆرىشنە ۋە.

تۆ لە ۋانەى ئەر ۋە ۋانەىت لە بەبىرىت كاتى من لە تەمنى ۹ سالىدابووم دەچوم بۇ لای باوكە دەۋلەمەندەكەم، چاۋەرېم دەكر لە سەر مېزەكە ئەر شەم لەبىرە كە ۋ ئىھمالىدەكردم و لە ئۇفیسەكەى دەپھىشتە ۋە بىگومان ئەرمانە ھەمووى مەبەستىكى لە پىشتە ۋەبوو. ئەر دەبوىست كە من درك بەتواناكانى خۆم بكەم. بۇ چەندىن سال من لە لای ئەر ۋە فېرىبوم.

ئەوێ ئەو فێتێرێکەم بریتی بوولە زانیاری دەربارەى بازەگانی و ئابوریو. پارە هێزێکی زۆر گەورەیه بەبێ زانیاری ناتوانی بە بەیژانیاری بیبەیتە پێوه. ئەو فێری ئەو زانیاریەى کردم. بە بیژانیاری ئەو پالەى کە ژیان پێوه مان دەتیت سودی لێوه رناگیرن. باوکی دهلەمەندم هەمیشە دەگوێ "گەنگترین شت ئەوێهێه بیتە بەرێوبەر یان سەرپەرشتیار، بەلکو پیاوی باج گەنگە. واتا ئەگەر تۆ رێبەیت بە سیستەمیه باج ئەوا هەمووکات پارەى زیادت لێدەبات.

یەكەم وانە بریتیبوو لەوێ کە پارە کاربکات بۆ تۆ ئەک تۆ کاربکەى بۆ پارە. ئەگەر تۆ کاربکەیت بۆ پارە، کەواتا هێزی پارەت داوه بەو کەسەى کارى بۆدەکەیت. بەلام پارە کارى بۆ تۆ کرد، بە پێچەوانەوێه و تۆ هێزەکەت کۆنترۆڵکردوه. لەیەكەم جاردا دەبیت بزانین کە چۆن پارە کاربکات بۆ ئێمە، ئەو هێزە کۆنترۆڵبکەین. ئەو دەویست زانیاری باشمان هەبیت دەربارەى لایەنى ئابوری، ئەک رێبەین بەکەسێک بەکاربێنیت بۆ بەرژەوندی خۆی. بۆیه پێیوسته تۆ یاساکان و سیستەمەکان بە باشی شارەزابیت. ئەگەر تۆ زانیاری باشت نەبیت ئەوا بە ئاسانی بەکار دەهێنیت. هەر لەبەر ئەوێه کە ئەوان پارەیهکی زۆر تەخاندەکەن بۆ پارێزەر و ژمێریارە زیرەکەکان، چونکە لە رێگەى ئەم کارەوێه ئەوان پارە نۆرە نادەنە حوکەمەت. یەکیکە لە وانە گەنگەکان بریتیه، لەوێ زیرەکەن و شارەزابن بۆ ئەوێه دوورین لەو کێشه ئابوریانە پروپەرۆتان دەبیتەوێه.

باوکە دهلەمەندکەم هەمیشە منی هاندەدا بۆ ئەوێه کارێکی باش و کۆمپانیایەکی سەرپەرشتی دەبیت.

کاتیك من ئامۆزگاریه کانی باوكم به باوکی دهولنه دم دهگوت پیده که نی دهیگوت "تو بۆچی خۆن نابیته خاوه نی په یژه که." "ئه وکاته ی که من میرد مند لوبوم، تینه ده گیشتم نه مده زانی مه به سستی چیه له بوونه به خاوه نی کۆمپانیای خۆم. ئه و بیر بۆچونه وهك شتیکی موسته حیل وابوو. به لام له که له ئه وشدا من ئه و کاره م تۆر به لاره ئه سته م نه بووه له داها تودا بیه خاوه ن کۆمپانیای خۆم.

ئه که ر باوکی دهوله مەندم نه بوايه له وانه یه ته نها بیر و بۆچونه کانی باوكم په سه ندبکرایه. به لام من ئه و وتانه ی ئه وم هه رله یادبوو، که دهیگوت تو ده توانیت بیه خاوه ن کۆمپانیای خۆت. به تیه په ربوونی ته مه م که و ده بووم ۱۵ و ۱۶ سال. من چیتر ئه و ریگه یه م هه لئه بژارد که باوکی هه ژارم پیژنیاری بۆ کردبووم. نه شم ده زانی ئه وه ژۆنه و چیه؟ به لام من بریارم دا که ده بیت جیاوازم له هاوڕێکانی قوتا بخانه م و ریگه یه کی تایه ت به خۆم هه بیت. ئه و گه ره ترین بریارمبوو که ژیا نی گۆپی. له ته مه نی ۲۰ سالیدا به تهاوه تی ئامۆزگاریه کانی باوکی دهوله مەندم کاری تیکردم و بووه خالی

پیشکه تنه کانی بۆ ده کردم، ئه مه هه مووی وهك ستایشوابوو بۆ من. به لام هه میشه ئه و وته ی باوکه دهوله مەندم له گویدا ده زرنگایه وه، که ئه و که سه کییه کاری بۆ ده که یه ت؟ یان ئه وه که سه کییه که دهوله مەندی ده که یه ت؟

له سالی ۱۹۷۴ من هه ر وهك کریکار کارم بۆ کۆمپانیای خیرۆکس ده کرد. به لام له و سالانه دا من یه که م کاری سه ره بخۆی خۆم بنیادنا و یه که م بنچینه ی ئه سیتی خۆم پیکه ینا. پاشان من هه موو توانای خۆم خستبو



گەر بۆ ئەوەی ئەم ئەسپتە فراوانبکەم. ھەستم دەکرد داھاتوم  
پۈندەبیت، ئەگەر ئامۆزگاریەکانی باوکە دەرلەمەندەکەم جیبەجیبکەم.  
زۆرێک لە خواھەنکار و بازرگانەکان پێینوایە ئامۆزگاریکردنی کرێکارەکان  
بۆ ئەوەی بێنە خواھەنکاری خۆیان و ئەسپتی خۆیان بنیادبێت بۆ  
بازرگانی خراپە. لەوانیە ئەمە شتێک تاکەکەسایەتی بێت، بەلام من تەنھا  
جەخت دەکەمەووە سەر بازرگانیکەکی خۆم و گەشەدان بە ئەسپتی خۆم، بۆ  
ئەوەی بێمە خواھەنکاریکی باشتر. من ئیستا مەبەستم ھەیە. بە باشی و  
بەشکۆمەندیەووە کاردەکەم بۆ بەدەستھێنانی سەرمايیەکی زیاتر، بێمە  
خاوەن و بەرھێنانی خۆم لە بواری خانووبەرە دا. بەم ئاواتەم سەر  
لەنوێ پێژەری بازرگانی ھەواوی بەرز دەکەمەووە. چەنداھا دەرھەت ھەیە بۆ  
ئەویە پارەیی زیاتر بەدەست بھێنرێت. بەلام ئیمە لە قونای سەرەتاداین،  
ھەتا زۆر ئامێرەکانی کۆمپانیای خێرۆکس بفرۆشتایە ئەوا زیاتر پارەم  
وەردەگرت، لە گەڵ داشکانی موچەیی مانگانەم. من بۆ ئەوەی لەو داوھ  
پزگارم بێت زۆر ھەولمداوھ و بە باشی کارم کردوھ. لە سالی ۱۹۷۸ من  
یەکیک بووم لە پێنج باشترین فرۆشەرەکە. من زۆر بە جدی دەمویست  
پزگارم بێت لە یاری پیت پیت.

باش نزیکی سێ سال، من توانیم گەشەیی زیاتر بەدەم بەو کۆمپانیای  
خانوبەرە کە دروستم کردبوو. زۆری زیاتر لە کۆمپانیای خێرۆکس. ئیستا  
من خواھەنی ئەسپتی خۆم، ئیستا پارەکانم کار بۆ من دەکەن. من  
نۆدی کات ئامۆزگاریەکانی باوکم لەبیرە کە دەیکوت "ھەولبەدە ھەستی  
ئەکەبێکردنت زیاد بکە بۆ شتەکانی دەورووبەرت". ھەرزوو کاشفەلەوھ  
سامانەکەم کەشەیی کرد، کۆمپانیاکەم بە ھێزبوو. بۆ یەکەم جار ویستم

سەیارە یەکی گرانبە ھام بکرم. ھاوینکەنم لە کۆمپانیای خەیرۆکس پێیان  
وابوو، من ھەموو ئەو مۆچە یە وەر مگرتووە سەرفکردووە. بەلام من  
ئەو پارە یەم خستە بواری ئەستێتەو و وەبەرھێنانم زیادیکرد. پارەکانم بە  
باشی کار دەکەن بۆ ئەو ی پارەم بۆ بەرھەمبێت، یەك دۆلار لە ھێلکاری  
ئەستێدا دەوری خاوەنکارێک دەبینیت.

بەردەوام ھەولم دەدات ئەو خاوەنکارە و وەبەرھێنان زیادبکەم،  
پێشئەو ی باج بدەك. من بە باشی کارم دەکردەو بۆ کۆمپانیای  
خەیرۆکس، بۆ ئەو ی کرپنی سەیارە گران بە ھاکە بسەلمیتم. بەو وانە ی  
باوک دەوڵەتمەندە کە من توانام پەیدا کرد کە لە و قوناغی یاری پیت پێسە  
پزگارم بکات و لە سەرتای ئەمەنم بھکاتە خاوەنکار. ئەمە شتیکی مەحەل  
نەبوو چونکە من ھەموو ئەو وانە گرانگەنە فێربووم لە باوکم دەربارە ی  
ئابوری و دارای. بەبێ زانیار ئەم پێگایە زۆر گرانە. بڕیە من زۆر  
ھەولم داووە سیمیناری زۆربکەم ئەو زانیاریە ی پێمە بگەیەنم. بۆیە پاش  
تەواو بوونم لە سمینارەکانم دا تاقیکردنەو یەك دەکرد بۆ ئەو ی بزەنم  
ھەتا چەند زانیاریەکانم گەیشتووە، کە پێك ھاتووە لە چوار خال.

۱. ژمیریاری. من ئەمە پەیوەست دەکەم بە توانای خویندن و نوسین لە  
بوای ئابوریدا. ئەگەر تۆ دەتەویت سەرما ییەکی گەورە بنیاتبێتی.  
ئەو پێیوستی بە پارە ی زۆر و کاری پاست و پێك و وردە کایر ھەین  
کە پە یوەستە بە لای چەمی مێشك. بوونی زانیار و خویندەواری لە  
بواری دارای توانای تێگەیشتن زیاددەکات لە بیریاری ئابوریدا.

۲. ۋەبەرھیتان. من پێیدەلێم زانستی پارە و بەرھەمیتانی پارە، کە پێکھاتووە لە چەند ستراتیجیەک. ئەمە پەیوەستە بە لای راستی مێشکەو، چونکە بریتییە لە توانای داھێنان.

۳. تێگەشتن لە بازار. بریتییە لە زانستی پاشەکەوتکردن و خواست. چوند تەکنیکێک ھە پێیووستە بیزانسی دەربارەی بازار. ھەک بەرپەرھەزێنی ھەستو سۆزی. یەکیچکی تر لە بنماکانی بازار بریتییە لە بنچینەی یان سینسی ۋەبەرھیتانی ئابوری. ئایا ۋەبەرھیتان ھەست دروستکات و نەیکات کارگەری ھەیە لە سەر بازاری ئیستا. زۆریک لە خەلکی پێیان وایە ئەم چەمکی ۋەبەرھیتانە بۆ مندالەکانمان گرانبە و لێی تێناگەن. بە بێ ئەوەی کەسیک نەبێت تێیان کە یەنیت ئەوا تێناگەن.

۴. یاسای. کۆمپانیایەکان پشپۆریەکان لە بەرژەوێندی خۆیان بەکار دەھێنن ۋەک ژمیریاری ۋەبەرھیتان و بازار کە ئەنجامی گەورە سەر سوڕێنەری دەبێت، ھەروەھا زانیاری لە سەر باج و چۆنیەتی خۆلێلانی بەکار دەھێنن بۆ ئەوەی باج نەدەن ۋەک ئەو خەلکەیتەر. پێشکەوتنی ئەم دوولایەنە ۋەک ئەو ۋایە کە دەولەمەندکان بفرین ۋەھزارەکان لە سەر پێپرۆن بۆ ئامانجەکەیان. ئەم جیاوازییە زیاتر دەبێت بە پێی بەرنامەی ماوە درێژ.

۱- سودی باج. ئەوەی کۆمپانیایان و خاوەن سەرمايەکان دەیکەن، تاکەکان ناتوان بیکەن. ۋەک تەرخانکردنی پارە بۆ تێچوونەکان پێش ئەوەی پارە تەرخانکات بۆ باج. کە ئەم شارەزاییەکی گەورە

کۆمپانیاکانه که په پړوی ده که. به لام نه مه گرنګ نیه هه تا تر نه بیه خاوه ن ئه سیت و بازرګانی خوت.

خاوه نکاره کان پاره قازانچ ده که ن، به لام خیرا باجی لیده ده ن. له وه به که ماوه سود وهرده گرن. به لام کۆمپانیاکان قازانده که ن و سه رفیده که ن نه وه ی لئی ماوه باجی لیده ده ن. نه مه باشتین ئامرازه که دهللمه ند به کاری ده مینیت. نه وان نه توان خویان به ئاسانی پیکبخه ن، به بی هیچ گرانی. بۆنمونه نه گهر تو خاوه ن کۆمپانیای خوتبیت چه ند تیچونیک هیه له کۆمپانیا که خوت پړی ده که یته وه، وه ک کریی سه یاره و دابین کردنی هاواری نه گهر کریکاره که توش هه ر پوداویکبوو که نه یتوانی کاربکات، چاکردنه وه، دابین کردنی به شی ته ندروستی و پرستورات. نه گهر نه کانه به یاسای نه نجم بده م نه وان من کریی باج که مده که مه وه یان دواي ده خه م.

۲\_ خۆپاراستن له کیشه یاسایه کان، ئیمه له کۆمه لگایه دا ده ژین پړ له کیشه به، هه رکه سه به شی خوی ده کاره که ی تو ده ویت. دهللمه ند سامانه که ی خوی ده شاریته وه له ریگه ی چه ند ریگه به کی یاسایه وه پاره که ی ده خاته بواری نه سیت و نه سیتی خوی ده پاریزی له وه قهرز ده دا به هیچ که سینک. کاتیک که سی سکالیان له سه ر تۆمارکات پوویه پړی چه ند یاسایه ک ده بنه وه و پاشان بۆیان ده رده که ویت که نه و دهللمه ند ه ی شکاتی لیکردوه هیچ شتیکی به ناوه نیه. نه وان کۆنترۆلی هه مووشتیکیان کردوه، به لام خاوه نی هیچ نین. به لام هه ژاره که ده یه ویت خاوه نی هه مووشتیکبیت، به لام هه مووشتیک له ده سته دا له ریگه ی حوکه مه ته وه.

ماراڤان و مەزاران ئۆز جارى ئارەزوى ئەو دەكەن سكالېكەن لە دەولەمەندەكان، ئەوان ئەم وانیە لە رۆبنەو و فیروون، كە پارەى لە دەولەمەندان دەدزى و دەیدا بە مەزاران.

مەبەستى ئەم كەتیبە ئەونیە كە بىتە خواوەنى كۆپۆریشنىكى تايبەت، بەلكو من دەلێم ئەگەر تۆ خواوەنى مەر جۆرە ئەسیتىكى ياسای بووى، مەولبەدە بېپاریزە و پێژەى سود و قازانجى زیاد بكە وەك چۆن كۆمپانىاكان تر ئەو كارە ئەنجام دەدەن بۆ خویان. چەندە ها كەتیب نووران دەربارەى هێزى كۆپۆرەیشن و وەك ( grow rich ) كە سودەكانى و وردەكارىەكانى دەخات پوو. ئەو چوار تەكنیەى باسماڤ كرد ، كە لە تاقىكرنەو كەدا بە كاردییت زۆر بەسودە و بنچەنى زانستى ئابورى و دارىیە. ئەگەر تۆ تامەرزوى دەولەمەندى ئەوا ئەو تەكنىكانە بەك بخە بۆ ئەوەى بىتە خواوەنى زانیاریەكى بنچینەى لە بواری ئابور دارى دا.

شېكردنەو

- دەولەمەند لەگەڵ كۆپۆرەیشن خەلكى كە كاردەكات بۆ ئۆپۆریشن
۱. قازانج و دەستكەوت      ۱- قازانج و دەستكەوت
  ۲. خەرجكردن و سەرفكردن      ۲- پاشان باجداڤ
  ۲. پاشان باجداڤ      ۳- خەرجكردن و سەرفكردن
- وەكو بەشێك لە مەموو ستراتىجیەكانت، من ئاكۆژگارىت دەكەم وەك مەموو خواوەن كۆمپانىاكان ئەسیتى خۆت بە باشى بپاریزە.

بەشى شەشەم

وانەى پىجەم

## دەولە مەند پاره دادىنىت

شەوى رابردو سەيرى پىرۆگۆمىتى تەلە فىرتۆنىم دەکرد، دەربارەى  
مىژوى پىاويك بەناوى ئەلىكساندەر گراھام بىل. ئەو زاناىە مافى فرۆشتنى  
تەلە قونەكانى خۆى ھەبوو، لەبەر ئەو زۆر ھىلاك و ماندو دەبوو چونكە  
خۆواستىكى زۆر ھەبوو لەسەر داھايتانە بەھىزەكەيە. بۆيە پىيوستبوو كە  
كۆمپانىاكەى گەورەبكات. ئەو داوى لە يەككىتى پۆژئاواكرد كە ئەم  
داھىنان و مافى فرۆشتنەى و كۆمپانىايەى لىبكىن بە ۱۰۰۰۰۰ دۆلار. بەلام  
سەرۆكى ئەوكاتە ئەمە نرخەى بە شتىكى گىلانە دەيە قەلم و پەتى  
كردەو. پاھوھى كە چىرۆكى ئەلىكساندەر كۆتاي ھات، ھەوالىكى نوئ  
بلاو بوويەو دەربارە دەربارەى كۆمپانىايەك كە دەيوست رىژەى  
كرىكارەكانى كەم بكاتەو. ئەمەلەكان كۆبوونەو سكاالىان دەكرد دژى  
ئەو كۆمپانىايە و بە نادادى ئەويان دالەقەلم.

بەپىويەرى كۆمپانىاكە دەستسى لە كاركىشايەو كە خاوەنى دوو  
مىندالبوو، دەست لە كاكىشانەو كەى بۆ خاوەنى كۆمپانىاكە بەرزكردەو  
و داواى لىكرد كە مافى ئەوھى پىبدات كە خانويەك بىرپىت بۆ خۆى.

من لە ساڵس ۱۹۸۴ وائە بېژم لە بواری چەندپشەیه کدا، ئەمە ئەزموونێکی و پاداشتیکی گەورە بۆمن. لە گەڵ ئەشدا هەندیک جار لێی دابراوم. بەلام هەزارەها کەسم فێرکردووە. یەکیەک لە وائە خۆم کە ئەزموونم لەم بواریدا زیادی کردووە.

ئێمە لە یەکش تا هاوبەشی ئەویش هەموومان خاوەن توانای خۆمانین. خواپەرە لە ئێمەتە بێبەشی نەکردوین. شتێک کە ئێمە ی دواخستبێ بڕیتبە لەوێ کە ئاستی بڕوا بەخۆبوومان زۆر کەمە، ئەمە لەبەر ئەوە نیە کە ئێمە زانیاری تەکنیکیمانیە بە لێکۆ لەبەر کەمی بڕوا بەخۆبوونمانە. کانیەک لە یەكجار ئێمە واز لە قوتابخانە دەهێنین زۆر گەرم نیە بەلامانە وە نرخی زانکۆ و خوێندن و بڕوانامە. بەلام لە دنیای دۆر لە خوێندن و ئەکادیمی هیچ شتێک گەرمتر نیە لە بڕوانە زیاتر. ئەوان پێدەلێن ئازایەتی و وێران و بەتوانای چاوەترسی، بەلام لە راستیدا هەرواویکی لێبێن گەرم نیە ئەوەی داهاوی تۆ دیاری دەکات زۆر لە قوتابخانە و نمرە زیاتر و گەرمترە.

خەلکی لە وائە هەردوو سیفەتە کەیان تێدا بێت، وەك ئازای و زیرەکی بەلام ئەم توانایەنان لایەین باش و خراپی هێ لە سەر کەسەکان، بۆنموونە هەندیکەس ئەو ئازایەتی بۆ خراپە بەکار دەهێنێت وەك کەوتە سەر ئەژنۆ و سوالکردن کە ئەمە خۆ لە خۆیدا ئازایەتیە بەلام بۆ شتیکی خراپ. پاش شەپی فێتنام من ئەو دوو حالتەم بەسەر هات. بەلام هیچ کامیان باشتەر نەبوو لەوێ تریان. لەکاتی مامۆستایدا هەستم بە هێزی نرس و گومانی خراپکردبوو، کە چەندێک کارگەری هەیه لەسەر کەمبوونی تواناکانمان، بۆنموونە ئاسک لە پۆشتنا لە شیر و پلنگ خێراتر پادەکات،

به لام کاتی شیر دوی ده که ویت و نه میش لای بۆ ده کاته وه ده ترسی،  
توانای پاکردنی که م ده بیت. کاتیک که ماموستابوم پرسیاریکم له  
قوتاییه کان ده کرد هه ستم به و ترسه ده کرد له کاتی وه لامدانه وهی  
پرسیاره که دا. به لام له جیهانی راسته قینه دا سه رکه وتن گرنه نیه به لام  
نازایه تی جیی بایه خه. به نه زمون و شاره زای خۆم، بۆ زانیار و زیره کی  
له نابوریدا پییوست به هه ردو توانا که هه یه به تاییه تی زیره کی. نه گهر  
ترس به سه رتا زالبو نه و زیره کی و توانات له ناوده چیت. له قوتابخان  
من ته له به کان هانده دم که به سه ر ترسی خویاندا زالبن و زیره ک و چاو  
نه ترسبن. نه گهر ریگه به تواناکانت بده ی نه و ترسه بگۆره بۆ هیز و توانا  
و زیره کی.

من دلنایام بۆ زۆریه ی خه لکی، کاتیک مه سه لی پاره دیته پیشه وه،  
ده ترسن و هه موویان ده یانه ویت به سه لامه تی کاربکه ن و دوربن له  
مه ترسی و کیشه. به بۆنه ی نه م کرداره وه من چه ند پرسیاریکم بۆ  
دروست ده بیت. بۆچی ده ترسن یان نایانه ویت کاریکی نادلنای نه که ن؟  
بۆچی نیگه رانده بن ده رباره ی تاقیکردنه وه ی ئای کیو؟ یان بۆچی  
پییوسته من بیمه که سیکی شاره زا له بواری نابوریدا؟ به پای من  
وه لامه که ی نه وه یه که نه وان هه لباردنیا ن زۆر له به ر ده ستدایه.

نیمه گۆرانکاری زۆر مان له پیشه، بۆنموونه کاتی چیرۆکی نه لیکسانده م  
بۆ گێرانه وه، له چه ند سالکیک دوی نه و سادا که سی تر په یدابوون، بۆ  
نموونه بیل گه یت گه خاوه نی کۆمپانیای مایکرو سۆفته و گه وره ترین  
سه رمایه داره له جیهاندا. یان. واتا جیهان له یه ک قوناغدا ناوه ستیت  
هه میشه له پیشکه وتن دایه نه مپۆ بیل گه یت سه بی یه کیکی تر. هه روه ها



چندہ ہا کہسی ترمانہ ہئیہ کہ کایہ پوچبووہ و توشی زہرہ ریکی  
زڈبوون۔

یان بۆچی تۆ نیگہ رانی لہ تاقیکردنہ وہی ئایکیو؟ من پیٹ دہلیم بۆ چی  
ئو کارہ دہکەن لہ بەر ئو وہی کاتیک من لہ ژیاندام، ئو بۆ من لوتکە ی  
خۆشیہ، خۆش هاتن لہ گۆرانکاریہ کان دہکەم نەک لییان بترسم. من زیاتر  
خۆشحال دہبم ببمە ملیۆنەر لہ نیگہ رانیم بۆ شکست و مایہ پوچی. واتا  
من ئومیدم بۆ سەرکەوتنہ کہ زیاتر لہ شکستہ کہ. ئو سەردەمە ی ئیمە  
تییدا سەردەمییکی خۆشگوزە رانیہ و لہ میژدا شتی وانہ پوینە داوہ. نەوہی  
ئیسٹا ئەوتوانن ئە بەراوردە بکەن بە لیۆلینہ وەیان لہ پابردوو و  
بەراورکردنی بە ئیسٹا. وەک هەموومان دەرزانین ئو سەردەمە کۆنہ  
نەماوہ و سەردەمییکی کہ لہ دایک بووہ،

بۆچی تاقیکرنہ وہی هەلسەنگاندنی زیرەکی دہکەینت نیگہ ران دہبیت؟  
لہ بەرئو وہی کاتی تۆ ئەم تاقیکرنہ ویہ دہکەیت، ئمانجەکە ی ئو وہیہ تۆ  
بیتە کہ سیکی دھولہ مہند، بەلام ئەگەر تۆ ئەم کارہ نەکەیت ترس و  
دولیت زیادە کات. ئەم تاقیکردنہ وہی دەرخەری ئو کەسانہی کہ زالبوون  
بەسەر ترسە کەیان، دیاری کردنی ئو کەسانہی کہ تەنہا لہ سەر پێگە  
کۆنہکە ی پیشودە پۆن بە بی بیرکرنہ وہ.

۲۰۰ سال پیش ئیسٹا ہەر کہ سیك خواہن زەویبوايہ بە کہ سیکی  
ساماندار دہناسرا. پاشان گۆرا بۆ کارگہ و پیشە سازی. واتا ئەگەر  
کہ سیك خواہنی کارگہ بوايہ بە کہ سیکی ساماندار ناسرابوو. بەلام ئیسٹا  
ہەر کہ سیك خواہنی زانیاری بیت بە کہ سیکی ساماندار دہناسریت. بەلام  
کیشە کہ لہ وەدایہ کہ فایلی زانیاریہ ان لہ جیہاندا وەک تیشکی پوناکی

خیرا دەگوازییەتەو، هیچ سنوویکی بۆ دانانریت وەك ئەوێ لە ئەرزو  
کارگەکاندا بۆی دادەنرا. گۆرانکاریەکان زۆر خیرا و دراماتییکن.  
مەندیکەس خیرا وەك قارچك مەلتوقین واتا خیرا دهلەمەند دەبن. بەلام  
لەگەڵ ئەو سەرکەوتنەدا کەسانیکی تر مەن کە مایە پوچبوو.

ئەمڕۆکە، زۆریک لە خەلک دەناسم کە بە باشی کار دەکەن بۆ بەدەست  
هینانی پارە، بەلام هەر لە کێشەدان. چونکە ئەوان لە سەر ئەو بێر  
باوەرە کۆنە دەپۆن. واتا ئەوان دەیانەیت هەر بەو پێگە پوچەپوچ  
کێشەکان ببنەو، بەبێ ئەوێ هیچ گۆرانکاریە بکەن. مەن زۆریک کەس  
دەناسم کە کارە و خان و سامان لە دەستداو. ئەوان بۆ ئەم پودا  
تەکنەلۆجیا و خاوەنکار تۆمەتبار دەکەن، بەلام لە پاستیدا ئەوان خۆیان  
کێشە سەرەکیەکان.

ئەو بێرۆکە کۆنە لایەبلیتی سەرەکیانە، چونکە ئەوان درکیان بەو نەکرد  
و ئەوێ دویینی ئەسیت بوو شەرت نیە ئەمڕۆ هەر ئەسیت بیت.  
پاشنیو پۆیەك مەن دەرزەم دەگوتو دەربارە و بەرهێنن و ئەویاریە کە  
دام هێناوو. بەناوی کاشفەو. زیاتر جەخمان لە سەر ئامارزەکان  
دەکردو. هاورییەکم هاورییەکی هاوردبوو کە زیانیکی زۆری کردبوو لە  
کاتی تەلقدانێ خێزانەکە. ئەو بۆ چارە سەریک دەگەرا و پێیابوو ئەم  
کلاسە چارەسەریشەکە بۆ دەکات.

ئەم یاریە یارمەتی خەلکی دەدات کە چۆن پارە کار دەکات. یاری کردن  
لەم یاریەدا ئەو مان فیژدەکات کە کارلێکردنی نێوان بالانس شیت و  
ئەنکەم ستهیت مینت.

لڏڻه باسی ٿو دھين ڪه چوڻ ڪاشفله وه مانگانه زياده ڪهين له هيلڪاري  
ٿه سڀتوه و تڀه پانڊني تيچوني مانگانه ت. ٿه گهر له ما سهرڪه و تڀوويت،  
توانات ههيه ڪه له داوه ڪه دهرچي. وه ڪ پيشتر گوتم هه نديڪ ڪه سي ٿه م  
باريه يان به لاهه گرنگ نيه و هه نديڪي تر خوشيانده وڃت. هه نديڪي تر خاله  
گرنگه ڪاني ٿه م ياربه وهرناگرن. بونموونه ڙنيڪ له ڪاتي ياريڪرنه ڪه دا  
چهند دهره تڀيڪي له ده سندا. ڪاتي ده سي ڪرد به ياربه ڪه ڙنڪه ناوي  
ٿه شانهي نوس ڪه له بيري نه مابوو. ڙور دلخوشبوو به لام ڪه هاوڙيهي ڪي  
خزي شيڪرده وه ڪه چوڻ ڙماره ڪان ڪارده ڪن له بواي بالانس شيت و  
ٿنڪم سته يئمڻت، ٿه و ڙور بيهيو ابوو چونڪه ده يگوت من هه زم له  
بيركاري نيه. پاشان ٿيمه چاوه پواني ٿه و هاوڙيهي بووين ڪه په يوهندي  
نيوان ٿه و دوو چه مڪه ڪان بڙ شي بماته وه له ماشفله وهي مانگانه دا.  
پاشان ڪه ٿه و ڙنه زاني ڙماره ڪان چوڻ ڪارده ڪات.  
پاشان ڪه ياربه ڪه ته واوبوون هاوڙيهي هات و پڙيگوتم " ٿه و ڙور بيزاره،  
ٿه و هاتبوو شتيڪ فيرييت دهر باره ي وه به رهينان " هه روه ها ٿه و ڙور  
هزي له و بيروڪه يه نه بوو ڪه ياريڪرن بڙ ماوهيه ڪي ڙور " هاوڙيهي ڪي  
هه وليدا ڪه تيڳه يه نيٽ ٿه گهر تو له ناخي خوٽدا ڪاري گهر بوي به م  
ياربه به هه ڙيگه يه ڪبيٽ ٿه و خواستي ٿه وهت لادروست ده ڪا ڪه پاره ڪه ت  
بگه پڙينته وه، به لام ٿه و وتي " ڪاريگه ريهي ڪي ياربه ڪه به شيوهيه ڪي  
گالته جاريانه ڪاري گهري هه بوو له سهرم. به لام ٿه و پاره ي ڪه جيٽم  
هيشبوو بڙوم گه پايه وه. له سال ۱۹۸۴ من مليونه ها نمونه م بڙ  
هيناونه ته وه دهر باره ي ٿه وهي سيسته مي قوتا بخانه ڪان نه يانردوه.  
چونڪ ٿه و وانانه ي ڪه ماموستا ڪان ده يلڙينه وه هيچ سوديڪ به لايهني

ئابوری ناگه یه نیت که ئیستا کیشه یه کی سه ره کیه. بویه له سالی ۱۹۸۴ له ریگه ی یاریه که وه ئه م وانه م فیڤری خه لکی ده کرد. هه میشه که نجانم هانده دات بۆ ئه وه ی بیر له رابردوویان بکه نه وه که چی یانزانیه و چی پیوسته بیزانن.

یه کێک له خالگرنگه کان ئه م یاریه بریتیه له وه ی که بیر له رابردوی رفته ره کات بکه یته وه، وه ک سیسته می فیدباکی وایه. واتا وه ن تاقیکردنه وه یکی که سایه تیت وایه له رابردوودا. ئه و ئاوڤی ژنه که له یاریه که تینه ده گه یشت په یوه ندی پیوه کردم و گوتی "که هاوړیکه م که مێک تیگه یشتوه له په یوه ندی نئوان ئه و دووچه مکه." "ئو ئیستا هر خاوه نی به له م نیه به لکو خاوه نی هه مووشتیکه له خه یالئوخویدا. ئه و ژور تورپه پاش ئه وه ی که له میرده که ی جیابوو، ئه و به جیی هیشتبوو پاش ۲۰ سال له پیکه وه ژیان. هه ره له بهر ئه وه ئه و بنچینه یه کی ئه سیتیان نه بوو. له بهر ئه وه ئه و ان هیجیان نه بوو تا به جیی بیئن. واتا پاش ۲۰ سال له ژیانی هاوسه رگیریان ته نها له که یفو خوشابوون. ئه و ان ته نها کۆمه لی یادگاری له برنه کراو ناخوش به جیماوه. ئه م که مێک له یاریه که تیگه یشتبوو له بهر تورپه یه که ی نه ک له بهر تیگه یشتنی.

ئو بریوای وابوو ئابوری تایبه ته به کاری پیاو. ژنیش مالکه ی بۆ بیاریزی و خاوینی بکاته وه. واتا پیاو لایه ن ئابوری به رپوه ده بات. پاش پینج سال له هاوسه ریان درکی کردبوو که پیاوه که ی پاره ی لیده شاریتته و. ئه و له وه نیکه رانبوو که ناگایه له وه نه بووه که ئه و پارانه چی لیده کات نایا ده یداته ژنیکی تر؟

هەررەك بۆردی یاریه، ئیتمە دەستكەوتی زۆرمان بۆ دەرپەخسی ئەگەر بەردەوام هەولبەدەیتن. جیهان هەمیشە دەوستەكوتمان بۆ دەرپەخسینیت. پۆژیکیان من سكالم لە پاكەرەوهكە كرد لە لای خیزانەكەم كە پانتۆلكەم بچوكردۆتەوه. هۆكارەكەى ئەوه، بەلام ئەو پێكەنى و گوتى "پانتۆلى تۆ هەندىك شتى تر گەرەى كردوه.

ئەم یاریه ی باسى دەكەین وادیزاین كراوه كە هەرکەسەو یاری پێبكات، دەستكەوتیكى دەداتى. مەستەكەى ئەوهیه كەچەند بژاردەیهكت باتى. بۆنموونە ئەگەر تۆ بۆرت كاردەكە دابنیتى لە یاریه كە ئەوه مەبستى ئەوهیه كە تۆ قەرزدار بوویت. پرسیارەكەى ئیستا ئەوهیه تۆ ئەتوانیت چى كارێك بكەیت؟ چەند بژاردەى جیاوازی دارى تۆ ئەتوانیت ئەنجامى بەیت و لە گەلى بەردەوام بیت. من سەیری ۱۰۰۰ كەسم كردە كە ئەم یاریه یان ئەنجامداوه، ئەوكەسانەى كە توانیویانە لە میاریه دەریازین و ببەنەوه بە خێرای، ئەوهكەسانە بوون كە توانای بیکاری و میشكى ئابوریان بەهێزبووه. واتا ئەوان جوازی بژاردە داریایەكان دەدۆزنەوه. ئەگەر كەسێك لەم یاریه دا زۆر پێبچیت ئەوا یان تێنەگەشتوه یان میشكى ئابوری و داھێنانى نیه. بۆیه خەلكى دهلەمەند هەمیشە زرنك و چاوە نەترسن بۆ ئەنجامدانى كارەكانیان.

ئەوكەسانەى كە یاریان كردبوو لەم یاریه دا و پارەیهكى زۆریان بەدەست هێنان، بەلام ئەوان نازانن چۆن ئەو پارەیه كاری پێكەن، بەیه زۆریه كەسەكان سەرکەوتونین لە دارايدا لە ژیانیاندا. لەكاتێكدا كە پارەیان هەیه وادەزانن زۆر چیر و زیرەكن بەلام لە راستیدا گرنگتر شت ئەوهیه كە پارەت بەدەست هێن بزانى چى لێدەكەیت. ئەو گرنگنیه كە تەنها پارە

به ده ست بیئی به لگو بیر بازرگانی و دارای گرنگه. نه گهر بیتو بزارده کانت سنورداریکه یت نه و له سهر هه مان بیروکه ی جاران جیبه جیده یت. من چیرۆکی هاورییه کم ده گیرمه وه که له قوتابخانه به یه که وه بوون.

نه و کاری ده کرد له سی شوین دوای ۲۰ سالبینیه مه وه نه و له هه موو هاوړیکانی قوتابخانه ی ده وله مه ندر بوو. به لام کاتی که نه و کارگه ییه ی چاندنی شه کره که کاری تیدا ده کرد داخرا، کریکاره کانیان ده رکرد. کریی نه ویشیان که مکرده وه و توشی زیانیکی زۆر بوو. هوکاره ی چی بوو خو نه و زۆر ساماندار بوو؟ هوکاره که ی نه و بریتی بوو له یه ک بزارده واتا ته نها یه کشتیوازی ئابوریانه کاری ده کرد و به باشی هه ولده ده ته نها به باشی و به قورسی. نه و له سهر بیوکه کۆنه که ده پۆشت. بیری له وه نه ده کرده وه، که بچیت کۆمپانییه ک و به شیوه یه کی دریژخان و به سودیکی زۆر کاریان به گه لبات. واتا بژرده زۆر گنگه له کارکردندا.

پاشان چی به سهر هات؟ نه و سیکاری ده کرد به س بو نه وه ی پیی بژی. کاتی نه و که سانه ده بینم که یاری کاشفله وه ده که ن، سکالا له شانسی خویمان ده که ن و خویمان به بیشانس ناوده به ن. من ده زان له چیا نی راستیشیا نا نه و کاره ده که، چاوه پیی ده رفه ت ده که ن. به لام کاتی نه و ان یاری ده که ن کارتی هه لیان ده سته ویت ناتوانن بینه خاوه نی پاره. بویه سکالده که ن و ده لئین: نه گهر پاره ی زۆر مان هه بووایه له م یاری پیت پیسه پزگارمانده بوو. نه و ان بو ژیا نی پاتیشیان هه مان کار دووباره ده که نه وه و ده رفه تیان بو دیته پیش به لام هه ر نابنه خاوه نی پاره.

من خه لکی زۆر ده ناسم که ده رفه تی زۆر گه وره یان بو هاتۆته پیشه وه به لام بیریکی ئابوریان نه بووه و که بتوانن نه م ده رفه ته وه ربگرن. بتوانن



بیرۆکی پاره که زۆرکەس به گرنکی دهزانن وایان لیدهکات که به باشی  
ههولێ بۆ دهلدن و خۆیانی بۆ ماندوودهکەن. بهلام ئەگەر تۆ زیاتر  
گەنگی به بیرۆکه کانت بدەیت ئەوا زۆر باشتەر له گرنکی پاره له لات و  
خێرا و زۆر به سەرکهوتووی دهللمند دەبیت. بهلام من و مایک. " بهلام  
من و مایک ههیشه دهمان گوت " ئەگەر پاره گرنک نهبیت ئەی چی  
گرنکه؟ باوکه دهللمندهکەم گوتی " ئەو ئەو پرسیارهیه که من ئێوه  
دهبیت بهوهلامهکی پازی بین. " با لێرهدا باسه زیاتر پون بکهینهوه  
دهمهویت پیتا بلیم که گرنترین ئەسیت که خاوهنی بین بریتیه له  
میشکمان. ئەگەر ئیمه به باشی بهکاری بینین و پاهینانی پیکهین،  
ئهتوانین لهم پێگهیهوه بینه که سێکی سهرمایه دا به ههر شیوهیهک که تۆ  
وینای بکهیت. بهپێچهوانه شهو ئەگەر پاهینان بهمیشکت نهکەی و بهکاری  
نههینی له لوتکهی دهللمندهدایت مایه پۆچ دهبیت ئەو نموونانه زۆر له  
ژیانی پۆژانه ماندا.

له سهردهمی زانیاری ئیستامان، پاره بهشیوهیکی بهرچاوهگهشی  
کردوه. زۆریک له کهسهکان له سهرمایهیهکی کهمهوه خێرا دهللمندهبون  
بهپێگهی بیرۆکه و پێکهوتن، واتا ملیۆنیک کهس زیاتر دهللمندهبون و  
بوونهته خاوهنی سهرمایهی خۆیان له سفرهوه واتا پاره پۆلی نهبینیوه  
له بوارهدا بهلکو پێکهوتن دهوری بینیوه. واتا ئەگەر تۆ پرسیار بکهیت  
لهو کهسانه که بازرگانی به شتومهک و بهشهکانی تری وهبهرهینانهوه  
دهکهن، ئەوان دهللین ئیمه پیمان وایه ئەو کاره ئەنجام دهدهین  
بهدریژای زۆریه کاتهکانمان. پێکهتن واتا تۆ کاتیک له ئاراستهی  
بازرگانی ولاتان دهکۆلیتهوه و چهند هیمایهکت بۆ دهللمندهکویت که ئایا



ناستی بازار چۆنه و چی شتیك خواستی زۆر له سه ره خیرا به بریکار و  
هاوکاره کانم ده لیم فلان شت بکړن و له و وهخته دا بیفرۆشن که  
قازانجیکی زۆر ده کات ته مه من ناوی ده نیم ریکه وتن.

من پرسیاریک ده که م ئایا بۆچی تو گه شه به میشکی درای و بازرگانی  
ده دهیت؟ ته نها وه لام که وه ری بگریت ته وه یه، من ده توانم پیت  
پاگه یه نم که بۆچی من گه شه ده دم به بواری عه قلی بازرگان  
وه به رهین؟ ئایا له بهر ته وه یه من ده مه ویت پاره خیرا به ده ست بینم؟  
نه خیر له بهر ته وه ی پییوستی منه بیت، به لکو ته مه ویت. واتا ته م  
پروسه سه پیوستی به چه ند تا قیکردنه وه پاهینان هیه. وه ک  
تا قیکردنه وه ی هه لسه گاندنی توانای زیره کی، چونکه ته مه وه ک  
گه وره ترین یاری وایه له جیهاندا. ده مه ویت بچه ته وه جیهانه که  
مروغه کان به میشکیان کاربکه ن و کراداریان هاوتای وته کانیا ن بیت. له  
ته نجامدا تو توشی بهر به ره کانیده بیت و سه رکه تن و خوشی ده بیت.

هه ره له بهر ته وه یه من زیاتر بایه خ ده دم به بوونی زانیاری دارای.  
گه شه دان به و ته سیته ی که من خاوه نیم، پیشکه وتن شانبه شانی  
ته وکاسانه ی که سه رکه وتوون له م بواره دا نه ک ته و که سانه ی جیماون.

من نمونه یه کی بچوک باسده که م که پینیشاندهرته له به ره مه پیتانی  
پاره. له سه ره تای نه وه ده کان ئابوری ولاته که مان ته واو له مه ترسیدابوو.

له که نالیکي ته مه ریکی به ناوی ( good morning America )

به رنامه یه ک هه بووه ده رباره ی کیشه ئابوریه که، هه ندیک میوانیان  
بانگیشکردبوو که گفتوگویان ده کرد ده رباه ی کیشه ئابوریه که. ته وان

ئامۇڭگارى خەلکيان دەکردى كە پارە پاشەكەت بىكەن. واتا مانگانە سەر  
دۆلار پاشەكەت بىكەن لە ۴۰ سالى داھاتوودا دەبنە مليۇنىر.

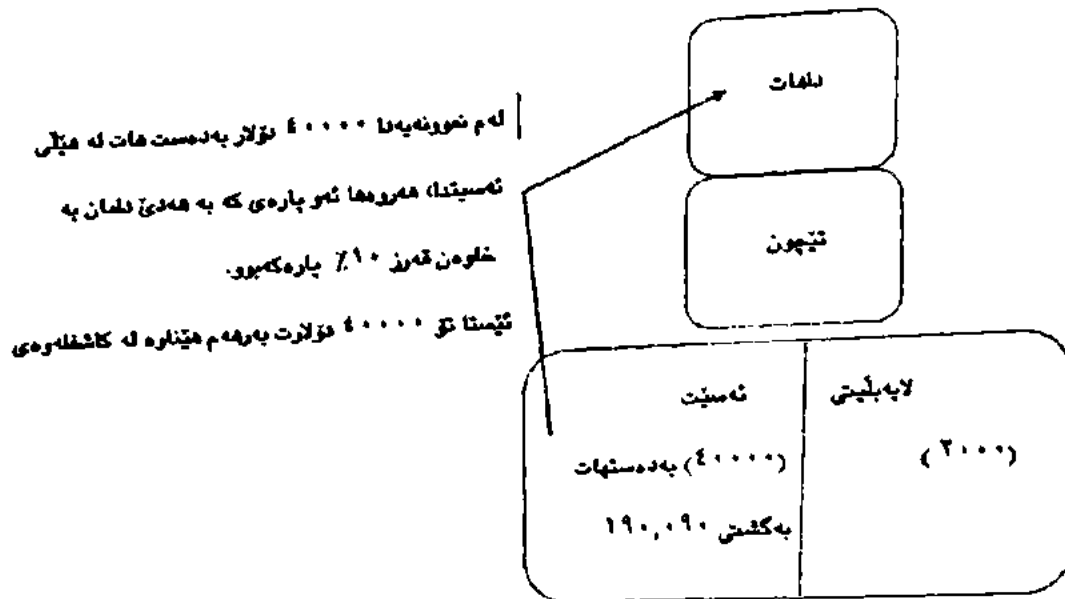
ئەم بىرۆكەيەم پىتياشبووم دەريارەي پاشەكەت كىردى، ئەمە يەكەم  
بىزاردەيە و خەلى پىي پازىن. بەلام كىشەك لەو دەايە لاي خەلکى پون نىە  
كە چۆن ئەمە دەگوزەرىت، چونكە ئەوان ھەلکى زۆر لە دەست دەدەن  
بە بى ئەوەي پىي بزانن، خەبەريان نىە كە چى دەگوزەرىت.

وەك پىشتر گوتىم: ئابورى لە مەترسىدايو، بەلام بۆ وەبەرھىنەكان  
ھەلکى باشبوو. بەتايىبەتى بۆ من چونكە پارەكەم زيادى كىرد لە  
شتومەكى بازارا و خانوبەرە. بەلام من پارەي نەخت كەم لەبەر  
دەستدايو، چونكە خواستى خەلك كەمبوو و من كىرياربووم و پارەم  
پاشەكەت نەدەكردىن بەلكو وەبەرھىنانم دەكرد. من و خىزانەكەم زياتر  
مليۇنىك دۆلاران لە بازاردا كارى دەكر و پىژدەكەي زيادى دەكرد. ئەمە  
ھەلکى باشە بۆ وەبەرھىن. بەلام من وەك پىيوسىت سودم لىنەبىنى.

نرخى خانو لە ۱۰۰,۰۰۰ دۆلارەو دەبەزى بۆ ۷۵۰۰ دۆلار. من شوينى كىرىن  
و فروشتىنى خانم گواستەو. بۆ شوينىكى تر. لەو شوينەي كە تازە بۆي  
پۆشتبووم خانوى ۷۵۰۰ دۆلارى دەكېرى بە ۲۰,۰۰۰ دۆلار و كەمتر. ئەو  
پارەيەم لە ھاورپىيەك قەرزەدەكر بۆ ماوہى سى مانگ. من ژمىريارەكەم  
ئاگادار كىردەو كە پارەي پىشەكى قەرزەكە بدات. پاشان لە پۆژنامە و  
گۆڧارەكان رىكلامم بۆ كىرد كە خانوى ۷۵۰۰ بە ۶۰۰۰ دەتوانن بىكېرىن.  
پاش ئەو پەيوەندىەكى زۆرم بۆ ھات دەريارەي فروشتىنى خانەوہن  
پاش ئەوہى كىريارەكان ھاتن و خانوہكەيان بىنى دەست بەجى  
خانوہكەيان كېرى.

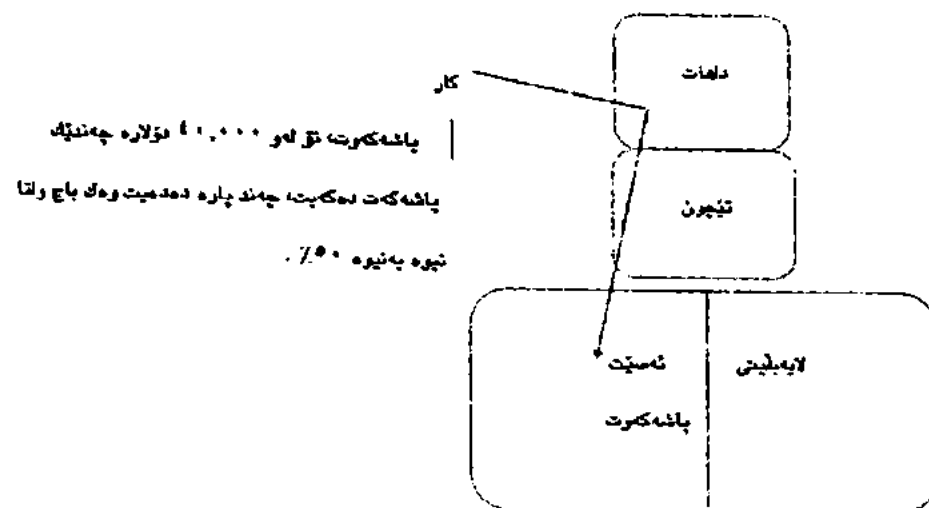
..... باوکی دۆلەتەند و باوکی خەزار .....

پاش تەواو بوونی کردارەکانی مامەلکە و وەرگرتنی پارەکە. پارەى  
قەرزکاروم دایەو و بە و هاوپی لیم قەرزکردبوو. واتا ۲۰۰۰ دۆلارەکەم  
دایەو و ۲۰۰ دۆلاری دایپی وەك هەدیەك. بەکردنی ئەم کردارە  
هەموومان دلخۆشبووین و قازانجامانکرد. لەم کپین و فرۆشتنەدا من ۴۰۰۰  
دۆلار قازانجم کرد واتا خانووەکەم فرۆشت بە ۶۰,۰۰۰ دۆلار کە بە ۲۰,۰۰۰  
کپیووم.



لە ماوەى كزى بازاردا، من خێزانەكەم شەش جار كاری مامەلگەردنمان  
ئەنجامدا. لەكاتێكدا زۆر بەى پارەكەمان لە خانووبەرەو و شتومەكدا بوو.  
لەكاتى ئەنجامدانى ئەو شەش مامەلیە توانیمان ۱۹۰,۰۰۰ دۆلار  
قازانجكەین. بەنزیكەى ۱۹۰۰۰ دۆلار تەرخان كرا بۆ پێداویستەكانى  
كۆمپانیا لە ماوەى سالكەدا وەك كرى سەیارە و گاس و گەشت شتەماى  
تر. حوكەمەت چانسى ئەوێ هەبە كە باجى داهاتمان لێوەر بگریت.

بەلام باج دەدەین لە دواى گشت تىچوونەکان کە ئەنجامدرا ئەوکات  
پێژەى باج دیاریدەکرێت.



ئەمە نموونەىەكى سادەبوو کە پارە چۆن دروستدەکرێت. بۆ دروست  
کردن و پاراستنى هەزرى ئابورى بەکار دێنین.  
ئایا ئەگەر تۆ پرسىار لە خۆت بکەى کە چەندى پێیوستە هەتا ئەو  
پارەى بە دەستبێنم. یان ئەگەر ئەو پارەى بەخەم بانکەو لە ١٠٪ زیاوەك  
دەداتى سالاڤە. ئەگەر ئەمە بکریت بۆ ماوێ ٣٠ سال داهاتیك باشە.  
بەلام بۆ خۆم نیگەنم ئەگەر پارەم بدەنى لەسەر ١٩٠٠٠٠ دۆلارە کە چونکە  
لەبرى ئەوە باجم لێدەسێنن. بۆیە ئەگەر پێیوستى کرد باج بدەم دەبێت  
ئەو یاسایەم بۆ دابینکەن کە بانک سالاڤە لە ١٠٪ پارەکەم بۆ زیادکات کە  
دەکاتە برى ١٩٠٠٠ بۆ هەرسالێك بۆ ماوێ ٣٠ سال دەکاتە ٥٠٠,٠٠٠ دۆلار  
لە داهاتەکەم.

من گویم له زۆرێك له خەلی بووه دەلێن " ئەگەر ئێمە ئەو پارەنە دەین ناتوانیت سود مەندبین لەو پارەییە. ئەو کێشە ی باسما ن کرد که پویدا بوو نرخ ی شتومەك و خانویە رە ی دابە زاند بوو، له سا لی ١٩٩٤ بۆ ١٩٩٧ کێشە که وردە وەردە چارە سەربوو. نرخ ی خانووە پرایە وە ئاست ی جارانی خۆ ی. و اتا خانوی ٦٠,٠٠٠ دۆلار گە پرایە وە بۆ ٧٠,٠٠٠ دۆلار بە و نرخە فرۆشرا. بە لām ئەگەر پە لەت بوایە له فرۆشتنی خانووە کا ئە و اتە نها ٢٠٠٠ دۆلار ت وەردە گرتە وە دە دایە وە بە خاوە ن قەرزە که.

ئە مە تە کنی یکه که بە بیّ پارە ئە وتوان ی وە بە ره ی تان بکه ی ت. نمو نە یه کی ئاشکرایە که بە بیّ پارە ئە توان ی پارە یه کی زۆر بە ره مە بی ئی.

چی پو و دە دات له گە پنه وە ی بە ره مە مه ی تان ئە گەر من پارە م هە بوو بۆ بە ره مە مه ی تان. زۆر دلنیا نیم بە لām له وانه یه پارە که ت که م بکات. بۆ نمو و نه مانگا نه ١٠٠ دۆلار پاشە که وت بکه ی له وانه یه له ٥٪ باج ی له سەر دابن ی ت، بیه پیوسته له ١٥٠ دۆلار که تر نه بی ت، چونکه بە در یژای ٤٠ سال ئە و باجە وەردە گیر ی ت.

کاتی له سا لی ١٩٩٧ ئە م کتی بە م نووسی جمو جو لی بازار تە و او پیچە وانه ی ٥ سال له مە و پی ش بوو. نرخ ی شتومە کو خان و بە ره بە رزی و وە ئە و خانووە ی به ٦٠,٠٠٠ دۆلار دە تکر ی ئی ستا به ١١٠,٠٠٠ دۆلارە. پاسته ئە مە هە لیکی باشە بە لām بە های ئە سی ت له گە ل ئە و دا زیاد دە کات. و اتا سو د ه که ی وە ک جا ران ناب ی ت، بۆ یه پیوسته که ئە و که سانه ی ئە م کارە دە که ن بە دوای دە رفە تی کدا بگە ری ن.

له کاتی باسکردنی ئەم نمونانە گویم دەنگە دەنگبوو کە دەیان گوت  
ئەمە پیچەوانەی یاسایە، تۆ راستناکەیت، ئەتوانی پیشانمان بەیت کە  
ئەمە چۆن دەکریت.

من گوتم: ئەمە شیوازی بیرکاریە ی سادەیه، من شستی ئالۆزم تێدا بەکار  
نەهاردووە تەنھا باس بە لگنامەی مامەلکارانم کرد وە لەگەڵ خزمەت  
گوزاری کرێدان. دەربارەی قەرزە کە کای خانەووە دەفرۆشی پیشەکیە  
وەردەگرت و ئەوی تر دەمێنیتەووە بۆ ئەو شیوازی لەسەر پێکەوتن.  
لەوانەیه ئەمە ی باسمانکرد لەگەڵ ئەو بارو دۆخە ی تۆدا نەگەنجی و بازارو  
شوینەکانیتر وەك ئێرە نەبن بەلام ئێمە لەم نمونە یەدا ئەومان  
پونکردووە کە چۆن لە پارە یەکیەکەم سەدان هەزار دۆلار قازانج دەکەیت.  
ئەم کارە ی ئێمە تەنھا بە پێکەت ئەنجام درا، بۆ ئەم کارە هەموو کە  
سەکان ئەتوانن ئەنجامی بدەن، بەلام زۆرێک لە خەلکی ئەم کارە ناکەن  
تەنھا لەسەر ئامۆژگاریە کۆنە کە دەپۆن کە بە قورسی کاربکە بۆ پارە و  
پارە پاشەکەتێکە.

تۆ بۆ سی کارژێر کارکردن ۱۹۰,۰۰۰ دۆلار دەجیتە هیکاری ئەسپتەووە و  
هیچ باجێک نادە ی، ئایا ئەم بیرۆکە یە ئێسوە نیگەراندە کات. تۆ دوو  
هەلبژاردنت لە دەستدایە.

۱\_ یان ئەواتا تۆ کاربکە ی و نیووە ی دەهاتە کەت بدە ی وەك باج و ئەووە ی  
تری لێمایدە و پاشەکەتی دەکە ی و لە سەدا پینچ وەك باج دیسانەووە لی  
دەپواتەووە. یان

۲\_ یان گەشە بە هزری ئابوری بدەیت و پاهێنان بە مێشکت بکەیت و  
ئەسپتی خۆت بنیاتنێی.

ئایا ئەگەر خالیە کەم جیبە جیبکەیت تۆ چەندیک کاتت پییوستە بۆ بە دەست هێنای ۱۹۰,۰۰۰ و بنیات نانی ئەسێت.

ئێستا ئێوە لە وەتیدەگەن کە بۆچی من سەر پادەوشینم کاتیک دایکیک دەلێت منداڵکەم لە قوتابخانە و نمرە یەکی باش ھارردووە و داھاتویەکی پون چاوە پێی دەکات. بەلام من دەلێم داھاتویەکی لێل چاوە پێی دەکات.

ھەرۆک پیشتر پوونم کردۆتەووە باشتری ستراتیجی ئابوری ھەزی ئابوریە ھەتا تۆ بناغە یەکی ئابوریت نەبێت ناتوانی بینە کە سیک کە پارە کارت بۆ بکات و لە پارە ی کەم پارە بەرھەمبێنیت. بۆ جیبە جیکردن و گەشەدان بە توانای ھەزی ئابوری پییوست دەکات چەند تەکنیکی جیبە جیبکەین.

۱. خوینەواری وانا تۆ دەبێت توانای خویندن و نوسینت ھەبێت.

۲. ستراتیجی وەبەرھێنان. وانا زانستی پارە کە پارە دروستدەکات.

۳. بازار. خواستی شتومەک، ئەلیکساندەر و بیلگەیت ئەوەیان خستە بازارپەر

کە خەلی پییوستی پییبوو. یان فرۆشتنی خانوی ۷۵۰۰۰ دۆلاری بە ۶۰۰۰۰

دۆلار بە بەھای ۲۰۰۰۰ دۆلار. ئەمانە ھەمووی ھەلن ھەندیک کەس

لەمکاتەدا دەکرێت و ھەندیکێتر دەفرۆشێت.

۴. یاسا. زانیاری دەربارە ی شتواری باج و ژمیریاری و یاساکانی دەولەت،

بەوشتواری من ئامۆژگاریم کردبووی کارەکان ئەندامبەدە.

ئەمانە ی باسمانکەد بنچینە و تەکنی سەرەکی بۆ ئەو کە سانە ی کە

دەیانە ویت سامانی زۆر پیکەووە بنێن. ھەرکاتی ئەم تەکنیکانە

بەکارھێنران و سودی لێوەرگرا لە کرپنی خان و شوقە و پشکی کۆمپانیا و

كانزا بە نرخەكان و بە پىسك بۆلكارد ئەوا ئەو شتومەكانە بە قازانچىكى زۆر دەيان فرۆشى. بۆيە ھەولیدەن ئەم تەكنىكان بە باشى جىبەجى بكن. لەسالى ۱۹۹۶ بەدواوہ نرخى ئەرزە و خانوبەرە بە شىوہىەكى بەرچار زیادى کرد و ھەموو کەسى بەشى خۆى قەيرانى ئابورىەكەى چارەسەربور. ئابورى ئەمەرىكا گەراپەرە سەر پىى خۆى. منىش دەستم کردوہ بە مامەلو کرپنى فرۆشتنى خۆم و گەشتکردن بۆ یرۆ و نۆروہى و مايزيا و فليپپنس. وەبەرھىنان و شىوازى کارم گۆرى بۆ ئەوى بە باشى و بەوردى چاودىرى بارو دۆخەکەبکەم و بزنام چىن چى ياسايەك لە کۆنگرەسەوہ دەردەچىت و چۆن بتوانم بەسودى خۆم خانووبکرم و بىفرۆشم. تىبىنى شەش خانووم کرد کە نرخەکەيان گونجاووبور و نزیکەى ۴۰,۰۰۰ دۆلار خىرى دەکرد، بۆيە بە ژمىريارەکەم گوت کە پارەکە ئامادەبکات و لە کاتى خۆیدا بىدات.

من بۆيە باسى ئەم پوداوانەتان بۆدەکەم کە بزنام کە ئابورى و وەبەرھىنان پۆژىك باشە و پۆژى خراپ، ژيان ھەمووى ھەلە ھەندىك جار تۆ ئەوانە دەبىنىت و لەبەرژەوندى خۆت بەکارى دەھىنى. ھەندىك جارىش ھەر دىت و دەپوات بەبى ئەوہى ئەو دەرفەتە بقۆزىتەوہ. لەکاتى ئىستادا بە ھۆى پىشکەوتنى تەکنەلۆجىاوہ چەندا دەفەتى گەرە بۆ نەوہکنمان پەخساوہ ھەر لە فىرکارى منداکاتان لە زانستى ئابورى و داراى بنىاتنانى بناغەيەك پتەو بۆ يان.

بۆچى ئىمە ھەلەدەدەين گەشە بە ھزرى ئابورىمان بدەين؟ ئەم پرسىارە چەند جارىكى کەش کردوومە، وەلمەکەشى برىتە لەوہى ھەمووکات گۆپانکارى دىت و ئەوہى ئىچمە بىنىومانە لە رابردوودا ئەوہىە کە ئىمە



دەیبینن. لەوانیە چەند سالتیک لەمە و بەر بازار تەواو دابەزی بوو نرخی  
شتو مەك تەواو کەمی کردبوون بەلام ئیستا بە پێوانە وەیه، هەر وەها  
نەکنە لۆجییا لە پیشکەتن دایە، بۆ ئەوەی لەگەڵ ئەم گۆنکاریانە دا خۆمان  
بگونجینی دەبێت هەزری ئابوریان گەشە پێدەین. چونکە هەرگۆرانکاریە  
پویدات کۆمەڵیکەس دەکاتە مایە پوچ و کۆمەڵیکی کەش دەولەمەند و  
ملیۆنەر. ئەمە لە ئەنجامی چیه زۆر دەدات؟ بێگومان بە هەزری جیاوازی  
هەزری ئابوریە وەیه لە کەسیکە وە بۆ کەسیکی تر. من زۆر بەی کات کە  
داوێ لەو کەسانە دەکەم کە بوونەتە ملیۆنەر و بەگیر گرتەکان تێپەریون  
و هەزری ئابوریان زیاد کردووە. نموونەی زیاترتان بۆ بێنمە وە چونکە  
لەوانەیی بە کەسیکی فەشەکەر وەسفم بکەن و بڵێن هەر باسی خۆی  
دەکات. ئەو سەرنج من نیە بەلکو سەرنجی خەڵک، بەهەر حال من  
کە نموونەکان دێنمە وە بە ژمارە و بۆ ئەوەیه کە ئێو بە باشی لێم تێبگەن  
و بزاتن کە ئەمە زۆر ئاسانە و ئەو چوار پایە سەرەکیە هەزری ئابوری  
باسمانکرد زیاتر بۆ پون بێتە وە.

من دوو تەکنیکی گەرنگ بە کار دێم بۆ ئەوەی ئاستی دارايت بەرەو  
پیشبەریت. یەكەم خان و بەرە، دووهم شتومەکی کەم، من خان و بەرە  
بە کار دێم بۆ شتیکی بنچینەیی و پۆ بە پۆز قازاندە کات و خێری زیا دەکات  
و سەرما یەكەم بەرە و پیشدەبات. بەلام شتومەکی کەم بچوک  
بە کار دەهێنم بۆ گەشە سەندنی خێر و اتا ئەمەیان ماوێ کورتە. من  
پیشنیار ناکەم کە تۆ هەمان شت بکەیت کە من دەیکەم. بەلام ئەگەر لە  
هەر نموونەیی تێمە گەشتن من پێنج خالتان بۆ دەنووسم بۆ ئەوەی  
بە باشی نموونە کانتان زۆر بۆ ئاسان بکات.

- ۱\_ خه لکی مانبد ه بۆ خویندن.
  - ۲\_ به خه لکی پابگه به نه ته گه ر بچینه ی نابوریتان به هیزیت نهوا کاره کات زۆر به ئاسانی به رتیه ده چیت.
  - ۳\_ بۆ خه لکی شیبکه نه وه که ده سته وتنی سامان زۆر ئاسانه هه موکه س ده توانیت به دهستی بیتی.
  - ۴\_ بۆ خه لکی شیبکه نه وه که رینگه ی سه رکه تن ته نها به ک رپگه نه به لکو ملیۆنه.
  - ۵\_ بۆ خه لکی شیبکه نه وه که نه م ئامانجه کارکی زۆر قورسنيه.
- له سالی ۱۹۸۹ سه ردانی ناوچه به کم کرد له پۆرلاند. نهو شیۆینه ناوچه به کی خوشبوو. نه وه ی من تیبینی پارچه له وحیکم کرد که له سه ر نووسرابوو بۆ فروشتن. بازار و خان و به روه به ته وای له قهیراندابوو. ئابوری پوو له داپوخانبوو. نه و له و خانه ی که هه لواسرابوو کۆنبوبوون واتا ده میك بوو هه لواسرابوون. پۆژی به شیۆنیکدا پۆیشتم که خاوهین له وحه که لیبوو. که بینیم وادیاربوو که زۆر خه مباره و کیشه ی هه به. من وتم تۆ چیت ده ویت له و خانوانه ی خۆت؟ به پیکه نینه وه گوتی بۆ به کم جار که سیک لیی پرسم نه وه چیکاره ی تۆ لیڤه. من بۆ ماوه به کی زۆر ده بیئت نه م خانوانه م خستۆته سه ر سه واهه لام که س لیینا پرستی. من گوتم من لیی ده پرسم و نیو کارژیر ده بیئت که خانویه کم کپی به بی مامه له به ۲۰۰۰۰ دۆلار. خانوه که له دووژوری نوستن و چه ند ژوریکه تر و پهنگی شین و په ساسیبوو و له سالی ۱۹۳۰ دا دروستکرابوو، له ناوه ی باشتترین ئاگردانی تیدابوو و له گه ل دو ژووری بچوکی جوان که باشتترین خانوبوو بۆ کریدان. خانوه که نرخه سه ره کی ۶۰۰۰۰ دۆلاریو به لام نه وای

قەیرانەكەو دەیگوت بە ۴۵۰۰۰ دۆلار بەلام من بە ۴۰۰۰۰ دۆلار لیم کپی که هیچ کەس پېشتەر ئەو پارەیی نەدابوو پیتی. مۆلتە یەك ھەفتەمدا بەخاوەنەكە ی بۆ ئەو دە ی چۆلیبكات و، پاشان كە چۆلېوو کریچچبە دەھینمە ناوی. ئەو كەسە كە دیچتە ناوی مامۆستایەکی زانکویە و مامەلر پېشەکی و ھەموشتی کیان تەواوکردو. کریی مانگانەكە ی كە متر لە ۴۰ دۆلاربوو پاتە زۆد كەمە بەلام ئەمە وەبەرھینانە. سالتیک پاش ئەو پوداوە لە ئۆرگۆن نرخى خانووبەرە و بازار بەرزبوویەو بەشیوەیەکی نۆد خیرا. وەبەرھینەکانی کالیفورنیا پارەکانیان کۆکردووە بەورەو باوکور پۆشتن بۆ کپینی ئەرز و خانوولە ئۆرگۆن واشنتۆن.

ئەوخانەو بەچوکه ی کە کپیم فرۆشتم بە ۹۵۰۰۰ دۆلار بە دووھاوسەری کالیفورنیای. لەم کپین فرۆشتنەدا نزیکە ی ۴۰۰۰۰ دۆلار قازانجم کرد بەلام ئەم پارە یە خیرا باجم لێنەدا بەگوێرە ی یاسای باجی ۱۰٪، بەلکو لە ناوچە یەکی تر کارم پێدەکرد، و خانوم پێدەکپی لە نزیك ناوچە ی بیفیرتۆن لە ئۆرگن ئتپارتمانیکى ۱۲ قاتم کپی، كە خاوەنەكە ی لە ئەلمانیا دەژیا هیچی نەدەزانی دەربارە ی نرخى خان لەو شوینە، بەلکو تەنها دەیوست بیفرۆشیت. نرخەكە ی خۆی ۴۵۰,۰۰۰ دۆلاربوو بەلام من ئۆفەر ی ۲۷۵,۰۰۰ دۆلارم بۆکرد. پاشان لەكۆتايدا پیکەوتین لەسەر ۲۰۰,۰۰۰ دۆلار و ئەو ئیستا بۆ ماوہ ی دووسالە من خواھنیم. بۆئەم خانوہش ھەمان سیاسەتی باجم بەکار ھاورد. فرۆشتم بە ۴۹۵,۰۰۰ دۆلار ئەپارتمانانیکى ۳۰ قاتیم پیکپی لەئۆرگۆن.

قەیرانیکى تر لە ئۆرگن سەری ھەلدا نرخى شتەکان دابەزی، من خیرانەكەم بپارماندا كە ھەموشتە کامان بفرۆشین، بەلام نۆد

زیانماندە کرد. بۆ نموونە ئەو ئەپارتمنتە ی کە کریمان بە ۸۷۵,۰۰۰ دۆلار دەبەزی بۆ ۲۲۵,۰۰۰ دۆلار کریمی خانەکانی ئەم ئەپارتمانە تەنھا ۵۰۰۰ دۆلاریوو. بەلام زۆر بەردەوام نەبوو لە سالی ۱۹۹۶ بازرا بوژیەو و نرخەکان زۆر بەرزبوونەو. وەبەر ھێنەکانی کلۆپادۆ نزیکی ۲.۱ ملیۆن دۆلاریان پیشکەش کرد بۆ ھەموو سامانە کەمان.

من خێزانە کەم بریارماندا چاوەڕێکەین بۆ ئەوێ زیاتر نرخە کە بەرزبێتەو و وکۆنگرێسی ئەمەریکا گۆرپنکاریە لە یاساکانی دەستکەوتابکات. ئەگەر یاساکە نەگۆڕا ئەوا نرخەکان بەرز دەبنەو لە ۱۵٪ بۆ ۲۰٪ جگە لە زیادبوونی نرخێ کرێخانوو. لەم نموونانە دا ئەو دەر دەخەین کە چۆن پارە یەکی کەم دەتوانیت برێک قازانجی زۆر بکات. دووبارە ی دەکەوێ گرتنترین شت ئەوێ کە تۆ لە ستراتیجی بازرا و وەبەرھێنا و یاساکان تێبگەیت. ئەگەر خەلکی لەمە تێنەگەن ئەوا ھەر لە سەر بیرو بۆچونە کۆنە کە دەپۆن. ھەر کارە ک و موچە کە یان مانگانە وەربگرن ھیچی تریان ناوێت، یەکیک لە کێشە سەرەتایەکان ئەوێ کە ئەوان خەز لە شتی دانیای و دەستە بەرکراو دەکەن. واتا ئەوان شتیکی کەم و پوختیان دەوێت کە زۆر قازانجە کات.

زۆر بە ی مامەلکارەکان کاری کرپن فروشتن ناکەن کە دواتر بیفرۆشن و ئەوا ئەمە سیاسەتیکی ژیری دادەنێن. بەلام ھەلی باش و بەسود خەلکی بۆت ئۆفەرناکات بەلکو دەبێت خۆت ھەستی پێبکەیت. واتا تۆ دەبێت ھەست بە وێژدا و پیشھات و ھەلانەبکەیت کە پودەدات واتا لەوانە یە ئەم کارە ی من دەیلێم زۆر لە دەولتە کە ی تۆ بایەخی نەبێت بەلام ھەندێک

شتی تر بایه خی زیاتره له لای ئیوه بویه هه ر شوینه و بارو دۆخیکی  
تایبته به خۆی ههیه.

ئوهی تو سه رده خات بریته له ئه زمونی باش و زانیاری باش ده رباره ی  
بازرگانی و دارای.

وشه یه كه ههیه پیتی ده لێن ئه زمون و کارمه ی ئه م سفا ته به گوێره ی  
ته مه ن و كه سه كه ده گوێت و اتا هه ندی كه ههیه كه ته مه نیان زۆره  
به لام ئه زمونیانته و اتا خه له لێك ههیه ئه ویش بریتیه له وه ی ئه وان له  
ژیانی پۆژانه یان گرنگیان به هزریان نه داوه بویه ئه كه ر كنگیبه ن به هزی  
دارای له گه ل ئه زمه نه كه یان یه ك ده گریت و ده توانن هه له كانی ژیان كه  
بۆیان ده ره خسی له ده سستی نه ده ن.

هه ر ئه وه زره داراییه كه مامه له خراپه كان یان بارودۆخه خراپه كان  
ده گوێت به مامه لی و بارودۆخی باش. هه تا تو ئه زمون فی ربیت له ژیان  
ئه وا ئه توانیت پاره زیاتر به ره مبیئت. من هاوړیم ههیه ته نها کاری  
قورس ده مات و به پیشه كه ی خۆیه وه خه ریکه و نایه ویت بیته خاوه ن  
کاری خۆی هه میشه چه زی به سه لامه تیه، به لام ئه م جوړه كه سه شكستی  
هاوړدوه له به ده سته ینانی ئه زمون له بواری دارای و بازرگانیدا.

یه كێك له وه فه لسه فانه ی منی پیشخست بریتی بووله چاندنی بیروكه ی  
ئه سیته و پاشان گره و پیدان و پوانی و گه شه كردنی. من چه ندین ملیۆن  
دۆلارم قازانجكرد به هۆی كپین و فرشتنی خانوبه روه به لام هه ندیک جار  
زیانم كرد به لام گرنترین شت ئه وه ی كه خانوو به ره وه به ره مینانانیکی  
دلناییه. ئه و ملیۆنان دۆلاره ی من به ده ستم هاوړدوه له پیتی پاره یه کی  
كه مه و بووه و اتا ۵۰۰۰ دۆلار یان ۱۰۰۰۰ دۆلار بووه، به لام چۆن من

..... باوکی دهوله ده و باوکی هزار .....

توانیومه نه وه لانه درك پیبكه م و له كاتى بیبازاپیدا خانووم كړپړوه و له كاتى گرانیډا فروشتومه نه وه له گه ل بازركانكدن له چهند شوینیكى جیاوازاډا.

من و خیزانم خاوه نی کومپانیایه بووین که من خیزانم به پشكى کهى ناومان ده برد، له گه ل هاوړتیډا گریبه ستمان هه بوو که پاره یه کی نور هه بوو مانگان و وه به رهیتانی پیده کرد له گه ل وه بره هینه کانی تردا په یوه نډیه کی باشی هه بوو. نیمه کاریكى پر مه ترسیمان ده کرد که بریتی بوو له گورپینه وه ی شتومه ك له نه مه ریکاوه بو که نه دا. نیمه پشكه کانمان ده فروشت که مه زنده ده کرا به ۱۰۰,۰۰۰ پشك که له سه ره تادا نرخه کهى ۲۵ سه ننبوو. به لام دواى شه ش مانگ نرخه که یی به رزبوویه وه بو ۲ دولاړ. نه گه ر کومپانیاکه به باشی کارى بکړدایه له وانه ی بگه یشته یه ته ۲۰ دولاړ. بویه که تر له سالتك پاره که مان له ۲۵۰۰۰ دولاړه وه زیادى کرد بو ملیونيك دولاړ.

نه مه وهك قومارنیه که بزانی چى ده که یت به لكو نه وه قوماره که تو پاره بخه یته ناو مامه له که و و دوتا بکه یت بیبه یته وه. بو هر بیرۆکه یه ك و کیشه يك ده بیټ ته کنیکى نوی و زانیاری و نه زمون و خوشه ویستیت هه بیټ بو کاره که ست و که مکړدنه وه مه ترسیه کان. بیگومان له هه موشتیکدا مه ترسى هه به یه به لام نه وه گرنگه که به زانیار و نه زموونت نه و مه ترسیه که مبه که یته وه.

نه م مه ترسى و ترسه له که سیکه وه بو که سیكى تر پړژه که ی جیاوازه، هر له بهر نه وه من كاتى که ناموزگارى خه لکی ده که م ده ریاره ی وه به رهیتان پتیا ن ده لیم پیش نه وه ی سه رقالبن به خانو نه رزه و بازاپو

چەند شتیکی تر با سەر قالبن بە خویندن لە بواری داریدا. باشترین شت  
ئەوێ کە تۆ بتوانی ئەو پێگریانە ی دینە پیشت بە سەرکەوتوی تویی  
بە پێنی.

کڕین و فرۆشتنی خانوو بەرەو ئەرز زۆر مەترسی هەیە بۆیە لە هەموو  
شوێنێکدا خەلکی هەمان نادم لە سەر ئەگەر ئەزانم ئاستی زانیار و  
ئەزموونیان چۆنە. چونکە من لە ۱۹۷۹ خەریکی ئەم کارەم و پاره زیاتر  
دەدەم بە پشکە کەم لە کۆمپانیایکان. واتا ئەگەر تۆ دەتەوێت  
پیاچۆنە وەبە بۆ وەبەرھێنان و کە چۆن خەلی بە سەر ئەو ترسە یاندا  
زالدەبن و لە ۲۵۰۰۰ دۆلارە بۆ ملیۆنێک دۆلارە داراییان بەرزیتەو، ئەوا  
ئەوان ژانیان جیاوازه واتا وەك خەلکی تر بیرناکەنەو ئەگەر تۆ جیاواز  
نەبی لە و خلكە ئەوا تۆش وەك ئەوانە دەبیت لە هەمان ئاستادە دەبیت.

وەك پیشتر گوتم "من نامۆزگای هیچ کەسیك ناکەم بچێ کانوو بکڕیت و  
بیفرۆیت بەلام تەنها بەس نمونە تا بۆ دەهێنمەو. ئەو من باشی دەکەم  
ئەنجامە کە ی لە کەسیکەو بۆ کەسیکی تر جیاوازه دەوێتە سەر  
ئەزموونی کەسە کە و زیرەکی. بۆنموونە ئەگەر بتهویت داھاتی سالت  
۱۰۰,۰۰۰ دۆلاریت لەوانە یە لە چەند سالی داتودا وات لیبیت بۆنموونە ۵  
یان ۱۰ سال بەلام دووبارە ی دەکەمە بۆ کەسەکان دەگۆڕیت. کە چی کارێ  
دەکەن و چۆن بە سەر تیچونی پۆژانە یانادا زالبوون. چۆن بتوانن  
سیستەمی یاس و باج و ئە ویاسایەنە ی حوکەت جێبەجێدە کات بە  
بەرزەوئیدی خۆیان بە کاری بینن.

من وەك کەسایەتی خۆم زیات جەخت لە سەر خانوو بەرە مۆلدە کەمەو،  
خۆشەویستە لای من چونکە بەهێواش کارم بۆدە کات و وەك بنچینە یەکی

جیگەر وایە . کاشفەلەو ەم بە شێوازێک زۆرباش جیگەر دەبیست و ئەگەر سامانەکەم بە باشی بەرپۆوە بەرم دەرفەتی باشت دەبیست بۆ ئەوێ سامانەکەت زیادەکیت . جوانی خانووبەرە و ئەرز بنچینەیی لەو دایەکی من کردووە بە کەسیکی نەترس و بویر و لە کاتی کرپن شتومەکدا .

ئەگەر من دەستکەوتیکی زۆر بە دەستبێنم لە لە کرپنی شتومەکدا ، باجی ئەو قازانجەیی کردوومە لە سەر قازانجەکەم دەدەم . دووبارە قازانجەکەم دەچیتە ھێلی ئەستێوە و پەرەیی پێدەدات .

ئاخر پۆینتم لە سەر خانووبەرەو ئەرزەت من زۆر گەشتم کردووە بۆ زۆربەیی ولاتەکان و خەلکم فێرکردووە دەربارەیی و بەرھێنان ، ھەشارێک کە چوم خەلکی پێیان گوتم تۆ ناتوانی خانوو (مەلک) بکەری بە نرخیکی ھەرزان . بەلام ئەو بێرۆکەیی من نیە ، تەنانەت ھەندێک شوێن ھەیە لە نیۆرک و تۆکیۆ و ناوچە دوورەکان لە سەنتەرێ شارەو بە نرخیکی ھەرزان دەستدەکەوین . بۆنموونە سەنگاپورە پاستە زۆربەیی شوێنەکانی گرانبەلام لە ھەندێک شوێن مۆلکت دەست دەکەوت بە نرخیکی ھەرزان . لە زۆربەیی سیمینارەکان خەلکی پێم دەڵێن کە تۆ ناتوانی ئەو کارە لێرە بکەیت منیش دەڵێم لەوانەیی پاستەکان چونکە من بە باشی شارەزای ئێرەنیم .

گەر وەرەترین دەرفەت ئەو نیە کە بە چاوی بیبێنن بە لکو ئەو نیە کە بە مێشک ھەستی پێیکەیت . زۆربەیی خەلکی ھەرەگیز دۆلەتەندنا بن چونکە ناتوانن دەرفەتەکانی ژیان درکبێکەن . باشتەین شت ئەو نیە کە من لە پێگەیی بێرکردنەو ئەزموونی ئەخۆمە ئەو دەرفەتانە بە بەرژەو ەندی



خۆم بە کار بێنم. زۆرجار پرسیارم لێ دەکرێت کە من چۆن دەست پێیکەم؟  
من لە ئاخیر بە ش دە پێگەم بۆ دانای کە جێبەجێ بکەیت.

بەلام بێرتبێت زۆر ئارام و بە خوشیە وە کارەکانت بکە چونکە بنچینەی  
کارەگەیه. تۆ هەندێک جار دەبێتە وە هەندێک جار فێردەبێت بەلام با  
بە ئرامی و خوشیە وە بێت. زۆرێک لە خەلکی هەرگیز نابێتە وە چونکە  
نەرسن لە دۆران. بۆیه من قوتابخانە بە باشنازانم، چونکە لە قوتابخانە  
نەو خەلتە خراپانە فێردەبین. هەر وەها باجی خەلتە کەیش وەرەگیرین،  
ئەگەر سەیری ئەو پڕۆگرامیانە بکە ی کە مەوێ دایناو بۆ فێربوون تەنها  
خەلتان فێردەکەن. ئێمە فێرکراوین کە تا نەکەوین ناتوانین پێیگیرین.

ئەمەش پاستە بۆ ماتۆرو پاسکیل سواری. بۆنموونە من زۆر دەترسمان  
کاتی پاسکیل لێ دەخوپی بەلام ئێستا زۆر بە ئاسی لێ دەخویم بە  
بێرکردنە وە هەرمان شت پاستە بۆ دەوله مەندبوون. بەداخە وە زۆری  
خەلکی بۆیه دەوله مەندابن، چونکە ئەوان نەترسن لە شکست و زەرەر.  
کەسی سەرکەوتو هەرگیز لە شکست ناترسێت. بەلام کەسی سەرکەوت و  
بە پیچەوانە وەیه. شکست بەشیکی لە پڕۆسەی سەرکەوتن. هەرکەسێک  
بیهوێت خۆی لە شکست لادات دەبێت خۆیشی لە سەرکەوتن لادا. من  
کاتی کە پارەم بێردەکە وێتە و یاری تێنسیشم بێردەکە وێتە وە. چونکە لە  
سەرەتادا زۆر خەلت دەکەیت بەلام هەنگاو بەهەنگاو باشتەر دەبێت بەلام  
دەبێت خەلتی زۆر کەیت ئەوکات فێردەبێت.

لێرەدا من دووجۆر وەبەرھێنەرم بۆ دەست نیشانکردووی.

۱. یەکەمیان خەلکە ئاسایە کە یە کە پاکێج دەکرێت بۆ وەبەرھێنان، یان  
ئەوکەسانەن کە دووکانی وەرەدە فرۆشیان هەیه، یان ئەوانە ی کە کاریکی

سادە كەكەن بۆ كېرىن و فروشتىن لە ناو بازاردا وە ئالتۇن فروش و  
كۆمپىوتەر و قەساب ھتد.

۲. دووھم جۆر لە وەبەرھىنەرەكان بىرىتىن لەوانەى كە خۇيان وەبەرھىنان  
دروستدەكەن. وانا مامەلى كۆكۆدەنە وەى دەكات وانا كاتى كۆمپىوتەر  
دەكېرىت بە پارچەكانى دەكېرىت خۇى چاكى دەكات وانا لاي ئەوشتمەن  
پىك دەخىرىن. وەك چاكردن بە دەست كردنى ئەشياكان وایە بە خواست  
كېرىار. من خۆم نازانم پارچەى كۆمپىوتەر چابكەمە وە بەلام دەزانم  
دەرفەتەكان كۆبكەمە وە، ھەندىك كەى تر دەزانم ئەوكارە دەكات.

ئەمە جۆر دووھم بوو كە باسەم كرد بەلام ئەمە جۆرەيان زۆر باشتەرە و  
پىشكە وتووترە. لەوانەىە سالىكت پىچىت بۆ لكانى پارچەكان بەیەكە وە  
بەلام لەوانەشە ھەرگىز نەتوانى بەلام ئەو و ئەو نامۇگارىيە كە باوکی  
دەولەمەندەم ھاندی دابووم بۆ بە دەیت ھىنانى. گىرىتىن شت ئەو وەىە كە  
بزانى چۆن پارچەكان بەیەكە وە دادەنئىت ئەو وە گەرەتەرىن سەركوت نە  
بەلام لەوانەىە ھەندىك دار شكستىكى گەرە بىچت ئەگەر شەپۇلى  
دەریاكە دژى تۆبىت.

ئەگەر تۆ ئەتە وىت بىتە دووھم وەبەرھىنەر ئەوا پىیوستە چەند سىكىلىكت  
ھەبىت كە كردوكانە بەچەند خلىكە وە.

۱. چۆن درك بە دەرفەتەنەبەكەى كە كەسى تر دركیان پىنەكردو وە. وانا  
دەبىچت لەپىنى ئەقلىتە وە دركى پىبەكەىت كە ئەوان لە رىنى چاویانە وە  
دركى پىدەكەن، بۆنموونە ھارپىيەكت خانویە دەكېرىت خەلكى زۆد  
بەلایە وە سەیرە دەلئىن ئەمەى بۆ چىە بەلام ئەو وەى ئىتمە برىارى لەسەر  
دەدەىن دیو ھەكەشەكەىەتى ئەو خۇى دیو ھەكەىترى دەبىنىت.

۲. چۇن پارە زىادە كەيت، دوۋەم جۇرى ۋە بەرھىنە كان پىۋستە بزانن كە چۇن پىژەي پارە بەرزەدە كەنەۋە. نۆرىيە خەلكى كارە كانى لە بانق ئەنجامدە كات، بەلام ئىمە چەندىن پىگە مان ھەي بۇ ئەۋەي نەچىتە بانك بۆنمۈنە كاتىك كە خانويەك دەكرىت پىۋستىناكان بچىتە بانك، بەلام بۇ خانوى نۆر نا.

پىستەمە لە نۆرىك لە خەلكى كەدەلەن بان پارە مان بە قەرز نادانى يان پارە مان نىيە ئەۋكارە ئەنجام بدەين. بەلام ئەگەرتۇ ئەتۈەۋىت پىت كەسى دوۋەم ئەۋا فېرە كە چى شتىك ئەۋخەلكى ۋەستاندوۋە ھەتا تۇ ئەۋەسنىتت. بەھۋى كەمى پارەۋە نۆرىك لە خەلكى ناتوانن مامەلبەن. ئەگەرتۇ لەم داۋە پىزگارت بوۋە ئەۋا تۇ مىۋىنىك جار لە پىشىنەي ئەۋانەۋەي كە ئەۋ تۈنانياي نىيە. نۆرىيە كات كە خانوو ئەۋ پارتمان و شتۈمەك دەكرىم بەبى دراي بانكى دەيكىم. بۆنمۈنە كاتى ئەۋ پارتماننىك دەكرىم بە ۱،۲ مىليۇن دۆلار، بەشىۋەي گىيەست واتا بەلگەنامەيەك لە نىۋان كرىار و فرۇشىاردايە. لەسەرەتا پىشەكى ۱۰۰،۰۰۰ دۆلارم دا ئەۋ بەشەي تىرىش كە مامبوو بە ئەۋە پۆژ دەبوۋىدەم. بۆچى من ئەۋ كارەم كىرد چۈنكە دەمزانى كە نىخەكەي زىادە كات بۇ ۲ مىليۇن دۆلار. بەلام ئەگەركەسى بىزانىايە لەم زىاتر پارەي بدابايە ئەۋا من ھەرگىز ئەمدەتانى ئەۋ قازانجەبەكەم. واتا تۇ كار لەسەر كات بىكە چۈنكە لەۋانەي بۆمارەيەكى كەم ئەۋ خىرە گەۋرە لە دەست بەيت. بەپاستى ۋە بەرىنە نەنھا ناكىرىت بەلكو دەزانىت و خىرا و بەشىۋازىكى پىك و پىك كارە كانى ئەنجامدە دات.

..... باوکی دولەمەند و باوکی ھزار .....

۳. چۆن تۆ بتوانی کەسانی زیرەك لای خۆت دامە زڕینیت، بە تاییبەتی بۆ ئەو هی کارت لە گەلبکەن. تۆ پێیوست دەکات ئەو کەسە زیرەکانە ھەلبژیریت و لای خۆت دایانمە زڕینیت.

چەندەھا شت ھەبە کە فێریبووین لە ئەنجامی ئەمەشدا پاداشتێک بەنرخ وەردەگیرین. ئەگەر تۆ ناتەوێت بیتە ئەو کەسە کە نایەوێت فێریت ئەوا تۆ دەبیتە وەبەرھێنەر لە جۆری یەکەم، ھەولبەدە لە ژیاقتانە لە ترسەکان پامەکەن و خۆتانى لى دەربازمەکن بەلکو بتوانن بە پێوەی بەرن و بیان گۆپن ئەو ھیزە بۆ بەرژەوھەندى خۆتان.



بەشى خەۋتەم

ۋانەى شەش

## كارىكە بۆ فيربوون ئەك بۆ پارە

لەسالى ۱۹۹۵ مەن بانگىشكرام بۆ چاۋپىكەۋتنى پۇژنامەۋانى لەسەنگا پورە، كەكچىكى پۇژنامەنوس مەقبەلەى دەكرەم. چاۋپىكەتنەكە بەخياراى بەپىۋەدەچو، ئىمە لەھۆلى ھوتىلىك دانىشتىبوۋىن. بەدەم قاۋەخواردنەۋە باسى مەبەستى گەشتەكەم دەكرەم بۆ سەنگافورە. پاشان چومەسەر سەتەيجەكە ۋ دەستم كىرد بە قسەكرەن دەربارەى نەپنى دەۋلە مەندوبوون.

پىشكەش كارەكە گوتى " مەن پۇژنامىكە خەزىمەتدەۋە بىمە نوسەرىكى كە كىتەبەكانم پىرفرۇشبوۋايە. مەن ھەندىك ئارتىكلەم بىنى كە ئەۋ نووسىبوۋى بۆ پۇژنامەيەك. ئەۋ ستاىلى نووسىن ۋ داپشتەكەى زۆر باش ۋ سەركەۋتوبوۋ، بە نووسىنەكانى خويىنەرى ئاسودەدەكرەم.

مەن پىمگوت كە تۆ ستاىلىكى سەركەتووت ھەيە لە نووسىندا. چى شتىك پىگرە لە بەدەستەپنەكانى خەۋنەكانتا؟

ئەۋ دەيگوت ۋاھەستەكەم كارەكەم گرنگىكى ئەۋ تۆينە، ھەموۋكەسىك پىم دەلىت ئەۋ پۇمانەى تۆ نووسىوتە زۆر باشە بەلام نازانم ھىچ شتىك

پوئادات. من ئىستا بەردەوام لەسەر کارەكەم و كار بۆ پۇژنامەيەك دەكەم و خەرجیەكەم دابىندەكەم، ئایا پېشنیاری تۆ بۆ من چیه؟ من گوتم بەدنیایەو من پېشنیاری باشم بۆ تۆ ھەيە. من ھاوپیەكەم ھەيە لە سەنگافورە كۆرسى فېركارى دەلتەو دەربارەى فرۆشیاری، پاهینان بە زۆرێك لە كارمەندانى كۆمپانىاكانى ئێرە وانا سەنگاپورەدەكات. پېم وایە ئەگەر تۆ بەژدارىبەیت لە كێك لەوخولانە ئەوا زۆر باشدەبیت،

زۆر بەگريزى و تورپەو گوتى "تۆ ئەلتیت من بچمەو بۆ قوتابخانە بۆ ئەوێ فېرى فرۆشیارىم؟"

گوتم "بەلى" وتى تۆ دنیای لەو قەسەيەت كە وادەلتیت؟" گوتم "بەلى" چى خراپىيەكى تىدايە، بەلام واهەستم كرد كەئەو پېيناخۆشەو ترەدەبیت من خۆزگەم دەخواست كە ھىچم نەگەتايەن بەلام ھەول و ئامانجى من بریتىە لە يارمەتى دانى خەلكى. بەلام بۆم دەكەت بە پېشنیاریەكەم تورپەو. چونكە دەيگوت من ماستەرم ھاوردووە لە ئەدەبى ئنگليزىدا، بۆچى من بچم بۆ قوتابخانەو فېرى فرۆشیاری یم؟ من كەسىكى پسپۆرم، من دەمەوێت بچم بۆ قوتابخانە و پاهینان بەتەلەبە بكەم لەو بوارەى خۆمدا، نەك بۆ فرۆشیاری پاهینانكەم.

من رڤم لە فرۆشیاریە. ئەوان تەنھا پارەيان دەوێت، بەلام تۆ پېم بلى بۆچى من بخوینم لەبوارى فرشتندا؟ جانتاكەى ھەلگرتوہ چاوپېكەوتنەكەمان كۆتای پېھنا. لەسەر میزى قاوەخواردنەو كە كۆپە لە وكتیپە پرفرۆشەى من كە نوویبوم مابوو، من دەستم داپیى ھەلمگرت و ئەو بەخیری ھەندىك شتى نووسى لەسەر لیگال پادەكەى. من ئاماژەم بۆ ئەو نۆتە كرد ئەو نوویبوى و وتم ئەو دەبىنى؟ ئە واقى

وېماۋ وتى چى؟ گوتىم ئەۋەي نوسىوتە پۇبىئىرت كىۋساكى پۇرۇشتىن نوسەر. ئەۋ نوسراۋە پۇرۇشتىن نوسەر نەك باشتىن نوسەر. ئەۋ خەپەسابو، وتى من نوسەرىكى ترسنۆكم تۇ نوسەرىكى گەرەي و من دەمەۋىت بىرۇم بۇ قوتابخانە و فىئىرى فرۇشيارى بىم، من وتم پاستە تۇ بىروانامەي ماستەرت ھەيە بەلام ئەتوانىت ھەمبىتە نوسەرىكى باش و فرۇشيارىكى باش.

بويارە توپەبويەۋە و گوتى " من ھەرگىز ناپۇم بۇ ئەۋەي فىئىرى ئەۋەبىم كە چۇن شت بفرۇشم. من كەسىكى پىسپۇرم لە بوارى نوسىنداۋ پاهىنان بە خەلكىدەكەمو تۇ كەسىكى فرۇشيار ئەمەكەي پەۋايە. ھەموو تۆتەكانى سىپوۋە بە خىراي و بە تۆۋرەيەۋە چۈە دەرەۋە. لەكۆتايدا ئەۋ تىبىنەكانى لەسەر كارەكەم بۇ بەجىھىشتىبوو و تىيدا ھاتىبوو كە جىھان پىپوۋە بە كەسى زىرەك و بەتوانا و خوينەۋار ئەمانە ھەلىيەكن بۇ خەلكى. ئىمە ھەموو پۇژىك ئەۋانە دەبىنىن و ئەۋان بەدەۋرى ئىمەۋەن.

چەند پۇژىك تىپەپى، مەكىنەي سەيارەكەم بەباشى كارى نەدەكرد، لەگەرچەمدا دىناۋ ۋەستايەكى زىرەكەم بۇ ھاۋردوۋ لەماۋەي كورتا بۇي چاكردىم. ئەۋا زانى كىشەكەي چىە كاتىي كە گوتى لە سەۋتى مەكىنەكەي گرت. من زۇر سەرسامبووم. بەلان پاستى لاي ھەندىك كەس زۇر مايىيەي خەمبارىە و ئەۋ زىرەكەي ھەيانە بەسەنىە بۇ ئەۋان. بەپاستى من توش شۇك بووم كە دەبىنم ئەۋ خەلكە زىرەكە لە بەدەست ھىنانى پارە وسامانى زۇركەمە تۈنانان. ھەرۋە ھا بىستەمە كە لە سەدا پىنچ كەمتر لە خەلكى ئەمەرىكا دەھاتى سالانەيان ۱۰۰,۰۰۰ دۇلارە. من لەگەل ئەۋكەسە

بەتوانا و زیرەکانەدا گفتوگۆم کردووە کە داماتی سالانەیان ۲۰۰۰۰ دۆلارە. من ئەو بازرگانانە دەناسم کە پەسپۆریان ھەبێت لە بواری دکتۆر و بازرگانی، ئەو بە منی دەگەت دکتۆری ددان و ھەو بە شەکانی تر لەم بواردەدا کێشەیی ئابووریان ھەبێت. پێموایە کاتی کە ئەوان زانکۆ تەواو دەکەن پارە بەک زۆر دێتە دەستیان. بەلام ئەوان بەک پەسپۆریان ھەبێت کە زۆر دوورە لە ساماندارییەو. ئەو مەبەستی ئەو بوو کە ئەو کەسانەیی کە شارەزایەکیان لە بەک بواردە ھەبێت و ھەڵدەدەن کە شارەزای پەیدا بکەن لە بواریکانی تردا ئەو داماتیان زیادەکات. وەک پێشتر کە باسم کردووە لە بەشی زرنکی ئابووری و ستراتیجیەکانی وەبەرھێنان و ژمیریاری و یاساکان و بازار. ئەگەر ئەم چوار تەکنیکەت ھەبێت ئەو ئەتوانی بە خێرای لە پارەکەت پارەیی تر دروست بکەیت. بەلام کە باس پارە دێتە کایەو ئەوان ھەر بیرێکیان لای کارکردنە بە قورسیو بەس.

ئەو نمونەیی پێشە باسمانکرد دەربارەیی کچە نووسەرە کە زۆر باش دەبوو ئەگەر ئەو بچوایەتە کۆرسیکی فێرکاری فرۆشیار، ئەگەر بە باشی فێربوایە ئەو داماتی بە شیوەیەکی سەر سوڕێنەر زیادی دەکرد. ئەگەر من لە جێگەی ئەو بوومایە دەچوومە کۆریکی خۆیندنی فرۆشیار و شارەبوون لە بواری ریکلام. لە جیاتی ئەو ھەو کاربکات بۆ پۆژنامەکان، من خۆم ھەژدە کەم کاربکەم وە ریکلام کەریک، تەنانەت ئەگەر پارە کەیی کە مەبێت چونکە ئەو فێری چۆنیەتی گفتوگۆت دەگات بە شیوەیەکی سەرکەتوو و لە کۆتایدا ریکلمکەریکی داشت لێدەردەچێت ھەروەھا فێری چەند شتیکی تریش دەبێت کە ئەمانە ھەمووی سکیلی باشن. ھەروەھا ئەتوانیت لە ھەو لە کۆتای ھەفتەکان نۆفلی خۆی بنوسییت و پاشا



نه و اوبوونی رومانه که ده توانیت به شیوه یه کی سرکه وتوو بیفرۆشیت.  
له ماهه یه کی کورتادا ده بیته باشترین نووسه ر پرقرۆشترین کتیبی  
ده بیت.

من کاتی به که م کتیبم نووسی به ناوی نه گه ر ده ته ویت دهوله مهنده بیت و  
دلخۆشیت نه و مه یۆ بۆ قوتابخانه. به لام خاوه نی چاپه مهنه که  
پیشنیاری کرد ناوه یکه ی بگۆرم بۆ پهروه رده ی نابووری. من به خاوه نی  
بلاو کراوه که م گوت هه ندیک ناوینیشانی تر له لایه کاتی که دووکتیبیترم  
کرد بۆ بازارپه وه به ناوی شتیک بۆ خیزانه که م و شتیک بۆ باشترین  
هاوړیکانم. کیشه که له وه دابوو نه وان پیژیبینیان ده کرد نه مه بیته خۆپای،  
به لام له کوتایدا ناوینیشانی "نه گه ر تو ده ته ویت دهوله مهنده بیت و دلخۆش  
بیت نه و مه چۆ بۆ قوتابخانه،" چونکه نه م ناوینیشانه شتیک سرنج  
راکیشبوو.

من خۆم که سیکم زۆر گرنگی به بواری خویندن و پهروه رده ده ده م هه ر  
له بهر نه م هۆکاره چه نده ها لیدوان و پیشنیارم کردوه له سه ر گۆرینی  
سیسته می پهروه رده. هه ر له بهر نه وه نه و ناوینیشانه م هه لپژارد بۆ نه وه ی  
زیاتر نه م بۆچونه بلاو بیته وه به ناو خه لکید له ریگه ی رادیۆ و ته له فیزۆن  
چونکه شایه نی باسه که خه لکی درک به م کیشه یه بکه ن. به لام زۆریک له  
خه لکی پییان وابوو من که سیکی نه خۆشم، به لام کتیبه که م به باشی  
فرۆشرا.

کاتی ته خه پوچم کرد له په یمانگای مارچند ماریان له نه مه ریکا له سالی  
۱۹۶۹. باوکی هه ژارم زۆر دلخۆشبوو چونکه دامه زرام له کیکلگه ی نه تی  
کالیفرنیا له به شی گواستنه وه ی نه وت له ریگه ی که شتی وه له گه ل

سێکە سدا کارم دەکرد. بەلام پارەکم بە بەراودی بەوان زۆر کەمبوو بەلام کێشەنەبوو چونکە ئەمە کار سەرەتایەکی نوێی تەخەپوچم. پارەى سالتەم لەم کۆمپانیایە دەگەشتە ٤٢٠٠٠ دۆلار لە ھەر سالتێکدا. لە سالتەدا من ھەوت مانگ کارم دەکرد و پێنج مانگ پشومبوو. ئەگەر من بموێستایە ئەو پۆزە پشوانە کاریکم ئەوا دەتوانی کاریکموو مۆچەکم دوو ئەوەندەى لێدەھات.

من کارێک گەورەم لە پێشبوو کە دەبوو ئەنجامی بدە. پاش ئەوەى من بەلێنامەى کارکردنم وازووکرد لەگەڵ کۆپانیاکە بۆ ماوەى شەشمانگی تر، ھەروەھا پەنەندیم کرد بە مارینا کروپس کە بۆ ئەوەى فێرى فرۆکەوانى بێم. لەوکاتەدا باوکی دەولەتەندەم پیرۆزیای لێکردم بەلام باوکی ھەژارم توشى شۆکبوو. لە قوتابخانەبیت یان لە شوێنى کار باشترین بێرۆکە ئەوەى کە تۆ بیتە کەسێکى شارەزا لەوێرەدا ئەوکات پارەت زیادەکات و سەردەکەویت. بۆنموونە ئەگەر تۆ دکتۆربیت ئەوا خێرا ئەتەویت بیتە کەسێکى خێرا پلەکیە بەرزبیتەو مۆچەکەى. ھەر ھەمان شت راستە بۆ فرۆکەوانێک یان مامۆستایەک یان ئەمدازیاریک.

باوکی ھەژارم برۆای بە بیرو بۆچونە کۆنەکە ھەبوو ھەر لەبەر ئەمە کە دکتۆراکەى بەدەست ھێنا زۆر دلخۆشبوو و ئەو ھەمیشە بەو ھەدیانیى کە لە قوتابخانەکا کە دەدران بە قوتابیەکان دلخۆش دەبوو.

باوکی دەولەتەندەم بە پێچەوانەى ئەو ئامۆگارى دەکردم.

ئەو دەیگوت تۆ پێیوستە بزانییت کەم تا زۆر. ھەر لەبەر ئەمەش کە چەندین کارکردووە بۆ چەندین کۆمپانیایا و لە شوێنى جیاوازان. ئەوکاتەى کە من لەبەشى ژمیریاری کارم دەکرد ھەرگیز بیرم لەو نەدەکردووە بێم

ژمپريار، به لكو ده مويست فيريم له ريگه ي بيستنه وه. باوکی دهوله مند  
ده يزاني که وشه باوه کان ده رباره ي زانسته کان به کار بينيت و له ريگه ي  
نه مه وه گرنگي و ناگرنگي بابه ته که ي ده رده خات. من کار زورم کرده له  
پستوراته کان و مارکي ته کان نه مانه مه موي بؤ من بؤته نه زمون. نه و  
من و مايکی پيگه يان و هلی بؤ ده پرخسانين بؤ بينين و گفتوکرد له گهل  
بانوانه کان و ياساناسه کان و ژمپرياره کان نه و ده ي ويست که نيمه له  
هه موشتيک شتيک بزاني.

کاتي که من وازم له کاره که م هاورد له کومپانيای نه تي سهره پای نه وه ي  
مؤچه يه ک زورم وهرده گرت. باوکی هه ژارم به دلسو ز ي خوي  
زورنيگه رانبوو. چونکه نه و تينه ده گه يشت که بؤچی من نه و بپياره م داوه  
واز له و کاره ده هيتم که موچه يه کی زور وهرده گرت. نه م ده رفه تيکه که  
هه مووکاتي نايه ته رييت. نيواره يه کيان پرسيا ري ليکدرم که بؤچی تر وازت  
له کاره که ت هاورد وه؟ من نه متوانيبؤ پونبکه مه وه هه رچه نديک  
هه لمبدا با، چونکه بيرکردنه وه مان له يه ک زور جيا وازبوو. کيشه ي گه وره ي  
نيمه نه وه بوو که لوجکمان جيا وازبوو له يه کتري.

به لای باوکی هه ژارم کاری هه موشتيکه، به لام به لای باوکی دهوله مند  
فيريوون هه موشتيکه. به بپرو بؤچوني باوكم له کاتي قوتا بيبوونمدا  
پييوسته من بچم بؤ قوتا بخان بيمه به رتوبه ري به شي که شتيواني، به لام  
باوکی دهوله مند پييوايه پييوسته که من له قوتا بخانه بخوینم له بواري  
بازرگانی نيوده ولتي و زانياري به ده ست بيتم له بواري گواستنه وه و  
شتمه ک به که شتي وه ک که لوپه ل و ته نکه ري نه وت و گه شتيا ره کان بؤ  
بؤژه لات و باشوري ده ريا ي هيتم. باوکی دهوله مند هه ميشه پيدا گري

ده کرد که پێڕهوی بازرگانی که ت با به ره و ئاسیابیت نه ک شه و روپا چونکه من نه ته وه کان به باشی شاره زام. چونکه من که قوتابی بووم ده م خویند له بواری بازرگانی و خه لکناسی و کلتور و نه ریتی نه ته وه کان وه ک جاپان و تایوان و تایله ند و سه نکاپوره و هۆنکۆنگ و فیتنام و کۆریا.

باوکی ددوله مەندم تینه ده گه یش که بۆچی من وازم له وکاره م هاورد و په یوه ندیم کرد به سوپاوه. من لای باوکم ده مگوت شه مه ویت قری فرۆکه وانی بم، به لام له راستیدا ده مویست فیتری به پێوه بردنی سه ربازی بم. باوکی ددوله مەندم هه میشه پێیده گوتین که به پێوه بردن کۆمپانیا نه رکێکی زۆر قورسه بۆ پێیوسته پێش شه وه ی بیه به پێوه به ری کۆمپانیا له شه سکه ری بکه یت. شه وه دیگوت من بۆ خۆم سی سال شه سکه ریم کردوه، شه و پیاویکی زۆر خۆراکریوو و خاوه ن بریاربوو.

شه وه دیگوت گرنه گترین شت شه وه ی که تو کۆمه لێک خه لک به پێوه به ری له دۆخیکی ترسناک و ناجیگیردا. ده یگوت وانه ی داها تووت بریتیه له وه ی بیه رابه ریکی به هیز. نه گه ر نه بوویه شه وه که سه شه و شه و تو خیرا شکست ده مینیت هه ره ک شه و ی له بازرگانیدا رووده دات.

له سالی ۱۹۷۲ له فیتنام وازم له کاره که م هاورد هه ره ندیک که کاره که م خوشده یوست. کاریکی ترم دۆزیه وه له کۆمپانیای خیرۆکس، ته نها هۆکاری من بۆ شه وه ی لیتره کاربکه م له به ر شه وه بوو که شه م کۆمپانیایه باشترین پرۆگرامی هه یه ده راره ی فرۆشیاری له شه مه ریکا دا واته سیسته می فیڕکاری و پاهینانه که ی زۆر به هیزه.

باوکی ددوله مەندم شانازی پێوه ده کردم و باوکی هه ژارم به به بونی من شه رمی ده کرد چونکه که سیکی خوینه وا رو پۆشنه ی بیه که سیکی

فرۆشیار، ئەو کارە بە لای ئەو زۆر پەسەندەبوو. بۆ ماوەی ٤ سال کارم لە گەڵ ئەو کۆمپانیایە کرد و توانیم کاری باشی لێوە فێریم و زالبم بە سەر ترسە کە ما. لە کۆتایدا بوومە پێنجەمین لە باشترین فرۆشیارە لە ئەمەریکا. م لە سەر بۆ چوونە کە ی خۆم بەردەوامبووم کە وازم لەم کۆمپانیایەش هێناو دە چومە کۆمپانیایەکی تر بۆ ئەوەی زانیاری باش فێریم.

لە سالی ١٩٩٧ بۆیە کەم جار کۆمپانیای خۆم دامەزراند. باوکی دهلەمەندم بە باشی فێری بەرپۆوە بردنی کۆمپانیای کردبووین. واتا من ئێستا دەتوانم کارکانم پێکبخام و جێبەجێیان بکەم وەک خاوەن کارێک. یە کەم بەرھەم بریتیبوو لە دروستکردنی کیف لە پۆژەلاتی دوور و بۆ بارخانەکانی نیۆرک.

ئێستا کاتی ئەوە هاتووە کە بالکانی خۆم تاقیبکەمەو. بەلام ئەگەر کەوتم و شووینێکم شکا ئەوا کێشەنێ چەنکە نامۆزگاریەکانی باوکە دهلەمەندە کەم چاکم دەماتەو. یە کەم باری کەشتی بازگانی لە نیوان ئەمەریکا و کۆریا بوو دەستمان پێکرد.

ئەمە پۆ من بازگانیەکی نێسودەولتی دەکەم، وەک ئەوەی باوکە دهلەمەندە کەم فێری کردوم دەربارە ی نەتەکان. ئەم پۆ کۆمپانیای وەبەرھێنام لە باشوری ئەمەریکا و ئاسیا و ئوروو ی و پوسیا. ئێستا ئەو بێرۆکە کۆنانە ی کە زالبوو بە سەرما کۆتایان پێھات بە خۆپاگری لە بەردەم شکستەکان.

من ئەم پۆ داوا لە ملیۆنەھا خەلکی دەکەم. قوتابخانە پێیوانیە کە وەھنی ئنداری و زانیاری شتیکی گرنگبێت. زۆریە ی فەرمانبەر و کرێکارەکان تەنھا



بەرد بەلام يەك ژنەبىت كە دەلئىت مەن لەگەل تۆ وازدېنم بەلام بە مەرجىك كە بۆ ماوھى سى مانگ لە باشتىن كۆمپانىيا كارم بۆ بدۆزىتەوھ.

مەن ئەوھ دەزانم كە باوكى ھەژارى ھەمىشە چاوى لەوھىيە كە سالىبىت و بېوات و موچەكەي زىادىبكات بەلام لە گەل زىادوونى موچەكەي ھەربى ھىوادەبىت، دووبارە دەپواتوھ بۆ قوتابخانە و لەوپلەي بەرزەدەبىتوھ بەلام ھە ھەمان ئەنجام چاوپىتى دەكات.

ئەو پىرسىارەي مەن كە لە زۆر بەي خەلكى دەكەي ئەوھىيە كە لە كۆي كۆتاي بەوكارە پۆژانەيەدېنن؟ ھەروەك سىمۆرەي نىو يارىەكە. مەن زۆر پىم سەيرە ئەگەر خەلكى بىرىك لەو كارەي پۆژانەيان بىكەن كە بزانن بە كۆييان دەگەيەنئىت؟ داھاتويان چى لىدئىت؟

سىرل بىرىك فىلد بە بىرئوھبەري بەشى خانە نشىنى لە ئەمەرىكا راپۆرتىكى بلاوكردەوھ دەربارەي پارەي خانەنشىنى و گوتى دۆخىكى ناھەموارى دروست كردوھ بۆ خەلكى، چونكە لەسەدا پەنجاي ئەو كەسانەي كە كاردەكەن خانەنشىنى وەرناگرن، كە ئەمە خۆي بۆخۆي كىشەيەكى گەرەيە، ئەوش وەري دەگرئىت لە پىژەي ۷۰٪ بۆ ۸۰٪ لە ۵۰٪ ئەو كەسانەي كە وەري دەگرن زۆر كەمە بەشى ژيانى پۆژانەيان ناكات بۆنمۆنە ۵۰ دۆلار ۱۵۰ دۆلار بۆ ھەرمانگىك.

مەن سەردانى زۆرىك لە خەلكى شارە زام كردوھ كە زانىارى باشان ھەبوھ دەربارەي خانەنشىنى، ھەندىكەس ترم ناسىوھ كە تواناي باشيان ھەبوھ لە دارىشتنى بەرنامەي خانەنشىنى لە كۆمپانىياكان، مەن زۆر بەي كات ئەو پىرسىارەيان لىدەكەم چى خەلكىك لە ئۆفيسەكەيدا چاوپىتى وەرگىتنى پارەي خانەنشىنى ناكات.

ئەو وەلامی دامەوہ گوتی "ئەو کیشە یە زۆر خێرا چارەسەر دەکریت" و تەم  
چۆن مەبەستت چیه؟ گوتی ئەگەر گەنجیک بزانییت کە پیر دەبییت و  
خانەنشینی بۆ ناکەن ئەو خۆی هەول دەدات، کاریک دەکات کە پاشەپۆز  
سودی پێبگەیهنیت. هەروەها کاریک لێ کتێبە کەیدا باسی جیاوازی نیوان  
ئەو ویناییەیی کە پیشتر بۆ خانەنشینی بەن هەبوو و ئەو ی ئیستا هەبە  
و مەترسیدارە. ئەو ی ئەو بای دەکر وینە یەکی باش نەبوو بۆ ئەم  
خەلکی ئیستا کە کار دەکەن و بەتایبەتی بۆ خانەنشینان. بۆنموونە کرێی  
تەندروستی کە سستەریان کەسیک کە لێ مالهوہ چاودیری  
نەخۆشە کاندەکات بۆ ماوہیکی زۆر ئەمە پتیوستی بە کرێیە و ئیستا ئەم  
کرێیە زیادی کردوہ بۆ دووہ ئەوندەو زیاتر بۆنموونە لێ ۲۰۰۰۰ بۆ ۱۲۵۰۰۰  
بۆلار لێ سالی ۱۹۹۵.

بەتایبەتی ئەو لێ نەخۆشخانەکان و بەشی تەندروستی بەدی دەکریت کە  
ئامری نەخۆش و ئەو کەسانە ی کە مردوون دەکریت بەلام جیاوازیە کە  
لەوہ دای چاودیری تەندروستی بۆ ئەو کە سانە ی کە هەژارن و بەتەمەنن  
کە مەترە بە بەراورد بەو کەسانە ی کە سەرما یە ی زۆریان هەبە. مەن بەوہ  
سەرم سورماوہ ئەوانە ی کار دەکەن تەنھا بینایان بۆ داھاتویان  
ئەوہ ندە یە کە مووچە کە وەر دەگرن و ئیتەر بیر لێ هیچی تر ناکەنەوہ بۆ  
داھاتویان.

کاتی مەن ئامۆژگاری کەنجان دەکەم بۆ ئەو ی دهلەمەند بێن هەمان  
شتیان بۆ باسدەکەم، وانا ئەوہ بەرنامە ی کە دایدەنن با بۆ داھاتوویەکی  
دوورییت و تەنھا بۆ ئیستا نەبییت، هەمیشە بیرکەنەوہ لەو ی داھاتو  
چی کاریک ئەنجام دەین. لەبەری ئەو ی کاریکەیت بۆ ئەو ی مووچە کە



زیادەیت و خزمەت نۆربیت ئەوا کارێکی تەربکە بۆ ئەویە زانیاریەکی تر  
نۆربیت. ھەر وەھا ئامۆزگاریتان دەکەم کە ھەندیک پڕۆگرام ھەیە لە  
ئەنتەرنیٹ کە لە لایەن ھەندیک کەساتی بەئەزموون دانراوە بۆ ئەوەی  
پاھێناتان پێبکات لە سەر بوون بە فرۆشیاریکی باش و زالبوون بەسەر  
ئەو ترسە ناخەت کە ھۆکاری شکستی نۆربەیی خەلکیە.

کاتی من ئەو پێشنیاری دەکەم گویم لە خەلکی دەبیت کە دەلێن ئۆ  
بەپاستی ئەو نۆر ناخۆش و گرانی، ئێمە تەنھا ئەومان دەوێت کە خۆمان  
پێمان خۆشبیت.

ئەو وەلامەیی ئەوا کە دەلێن ئێمە تەنھا ئەومان دەوێت کە دەمانەوێت  
کاری گەری خراپی دەبیت چوکه ئەگەر بە ھەموو ژیاانی کاریکات دەبیت  
نەوی ئەو قازانجی بداتە حوکەمەت. لەبەر ئەوە ئەگەر کارێک ھەزرت  
لێنەبوو ئەو مەرجنە کردنی باشترە بۆنموونە من ھەزەم لە یاری  
جوکلاسیکینە بەلام دەچم چونکە ھەست بە ئارامی دەکەم کاتی ئەو  
کارە دەکەم.

بەپاستی نۆر گرانی ئەو بیروکانە جێبەجێکەیی لە سەر بەکێک کە خۆی  
نەبەوێت.

ئامۆزگاری من بۆ ئەو کەسانە دەکەم کە دەیانەوێت خۆیان بگۆین و  
نۆیگەری لە ژیاانیاندا بکەن ئەوەیە ژیاان وەک یاری چوملاسیکە کە وایە  
لەسەرەتادا تۆزیک مەحالە پاش ئەوەی بەردەوامبووی کارەکانست لا  
ئاسانەدەبیت. من نۆر دەترسام لەوەی بچم بۆ ئەم یاریە بەلام لە کۆتایدا  
چوم و بەسەر ھەستەکەما زالبووم، ئێستا ئەوە بەکێکە لە یاریەکان کە

ئاسودەم دەکات. ھەمیشە ھەستێک لە ناخدا ھانم دەدات کە بپۆم بۆ ئەم یاریە.

ئەگەر تۆ ئارەزووی فیزیوونی کارێک دەکەیت یان ئەتەوێت لەو بواری خۆتا باشتر شارەزابیت ئەوا دلتیا بەرەو لەو کۆمپانیایە کە ئەندامە لە یەکییتی کریکران، چونکە خزمەت گوزاریە لە یەکیتییە کەدا ھەبە کە یارمەتی دەرتە بۆ زیادبونی شارەزاید و پەخساندنی ھەلی تۆ.

باوکە دەولەتە مەدە کەم ئەو کارە ی دەکر کاتیبوو بە خاوەن کۆمپانیای حۆی تۆ ھەولیدا کۆمپانیاکە ی ئەندامبێت لە یەکیکتی کریکاران. بە بۆچونی من ھەردوو کارە کە تۆ پێیوستە واتا سەرەتا دەبێت لە بواریکدا شارەزابیت پاشان بۆ کۆمپانیایە کە بگەرێ کە یارمەتی دەرت بێت بۆ پیشخستن و گەشەدان بە پیشەکەت. بۆنموونە من لە بەشی فرۆکەوانبووم و فرۆکەوانبووم، تۆ ھەولمدا بەدوای کۆمپانیایە کە بگەرێم کە یەکیتییە کە بە ھیزی ھەبێت، چونکە ئەمە ولە من دەدەکات کە ھەموو توانای خۆم لە سەر پیشە کەم چرپکە مەو، ھەروەھا لە کاتی گۆڕینی بۆ پیشە یەکیتر ئەوا پەھایە کە زۆری نەبێت. بۆنموونە سالتە ئەگەر ۱۰۰۰۰ کاژیر کاربەیت ئەوا سالتی ۱۵۰۰۰۰ دۆلار وەردەگرت کە ئەم مووچە بۆ تۆ ئەستەمە لە پیشە یە کە وەک مامۆستایەتیدا بە دەستی بینی.

ھەمان شت راستە بۆ مامۆستاش چونکە پیشە ی مامۆستای پیشە یە کە لە چوارچێوە ی بەرەوردە دانەبێت.

کاتی کە پرسیار لە قوتابیەکان دەکەم کە چەنێک لە ئێوە توانای ئەوتان ھەبە کە خواردن ئامادە بکەن بە تاییبەتی ھەمبەرگەر؟ ھەموویان دەلێن دەزانین تۆ بە باشی پاشان من پێیان دەلێم ئە ی بۆچی ماک دۆنال ھەمان

کار دەکات و پارەى لە تۆ زیاترە. لەو لەمدا دەلێن ئەو سیستەمى بازەرگانی نۆر بە ھێزە و دەزانیت چۆن کاربکات. خەلکی ھەزار ھەمیشە جەخت دەکاتەو سەرکەشخەى بیناکان و شوێنەکان ئەک بازەرگانیەکە.

پۆزێکیان ھاوڕێیەکم لە ھەواوی کە ھونەر سازە پێیگوتم کە من پارەىەکی نۆرم کۆکۆدۆتەو. و تەم چۆن وتی کاتى کە دایکم مرد پارەىەکی نۆری بۆ بەجێھێشتەم نزیکەى ۲۵۰۰۰ ھەزار دۆلار دەبوو. بەلام حوکەمت و پارێزەرەکەى بەشى خۆی لیبرد لە پشکەکەى، پاشان من خێرەم و لێم ئەوپارەى بەکاربێنم ریکلام پێکردن. پاشا دوومانگ بەرەمە ھونەرەکانم لە باشترین شوێن نمایش دەکران و بە گراترین نرخ.

نۆریەى خەلکی وەک شێو ھاوھەکار دەکەن بۆنموونە بینایەکی کرۆتەرە و پێستۆراتێکی ھەمرگى تێداداناو. بەلام نۆر کەم دربارەى بازەرگانی دەزانیت. کاتى پرسىاری لیدەکەیت کە چى فێربوویت دەلێت ئەنھا ریکرام بۆ خواردن لێنەرەکان فێربووم. کاتى پێى دەلێت کە بچۆرە کۆرسێکی راھێنانى فرۆشیاری ئەو دەلچیت من پێیوستم بەو ھەنە و کات و پارەى خۆم بەفەرۆنا دەم.

جیھان پێبوو لە خەلکی ھەزار، نۆر بەى نۆریان بە کێشەى ئابوریەو دەنالێن. ئەک لەبەرئەویە ئەوان شتێک دەزانن بەلکو لە بەر ئەو ھەى ئەوان کۆمەلە شتێک ھەیە نایزانن. بۆنموونە باسى ھەمرگرەکە مادۆنال لەوانەى بە باشى ئەو خواردنە ئامادەنەکات بەلا بەتوانایە لە ریکلام کردن و فرۆشتندا کە بنچینەى سەرەکی کارەکەیت. باوکە ھەزارەکەم بەر دەوام ھانى دەدام کە شارەزایم لە بوارێکدا تەنانەت پاش ئەو ھەى کە لە کارەکەى خۆی دەرکرا لە ھەواوی. باوکی دولە مەندم ھەمیش پێیدەگوتم

نه وهی دواي جهنگي دوه می جیهانی ده بیست پچاوی چهند  
 بابه تیځکه ن، وهك سه رده مانیک شتی خراپ و باش مود هه بو و اتا  
 شته که ت که ده فروشی ده بوايه باش بوايه به لام ئیستا نه وه گوراه  
 ده بیست شته که ت زور جوان بیست. یان ئیستا زیاتر پرۆسه ی فیروون باستره  
 له قازانج. له ماوه کورتدا له وانه یه تو پرده یك قازانج که یت به لام هه رزوو  
 له دهستی ده ده یت.

دووه م به پړتوبردنی سیستمیک که پیک هاتووه له خوټ و کاتت له گهل  
خترانه که ت.

باشترین شارەای بریتیه له پسپۆری له بواری فرۆشتن و تیگەبەستەنە لە بازار. ئەمە توانایەکی که یارمەتیت دەدات لە فرۆشتندا و بازرگانی کردن لە گەڵ مەرووفەکاندا. ئەم سکیڵە مەمۆوشتیکی بۆ تۆ یارمەتی دەرتە لە

سهرکه وتندا و په یوه نندی کردنتوه به جیهانیکتره وه وهک مشتهری و  
گریکار و به پیویه ر. هه روه ها خویندن و نووسین به شیکه له مسکیل که  
یارمه تی ده رته له زیانتا. هه روه ها نه وانهش سکیل که من به ژداری  
کۆرسه کانیکم و سیدی ده رباره ی بابه ته جیاوازه کان بکرم گوئی لیبکرم  
هه مو نه مانه یارمه تی ده رته له زاید بوونی زانیاریه بنچنه یه کانت.

وهک پیشتر باسم کرد باوکه دهوله مهنده کم زۆر هه ولیداو ه کاری زۆر  
گرانی کردوه بۆ نه وه ی بیته که سیکی زۆر چالاک و زیرهک و به توانا. نه و  
زۆر کیشی و گرفتنی توشبوو بۆ به لام به رده وام بوو هه تا نه وه ی که  
نه مپۆ بیته نه وه که سه ی که خۆی ده یوست. واتا کاتی که موچه که ی  
زیادی ده کرد نه و خواستی که م ده بۆوه. پاش نه وه ی که له کاره که ی که  
بۆ حومه تی ده کرد درکرا، نه و درکی به به های پسپۆپی خۆی کرد گرنگی  
زیاتر به به کیستی ده کرد واتا وهک یاریزانی که له نکاو توشی پیکان  
ده بیت و له جیگا ده که ویت و ناتوانی یارییکات و نه و موچه زۆر که  
هه یبو له دهستی ده دات.

بۆیه هه میشه باوکه دهوله مهنده کم گرنگی به لایه نیک ده دات که به کیستی  
بیت واتا مافی کریکار تید دهسته به رکراو بیت.

باوکه دهوله مهنده کم هه میشه گرنگی به لایه ین که مینه دادات هه تا  
نۆزیه. هه روه ها ده یگوت له گه ل خه لکی زیره کدا کاریکه و یان  
کۆیانیکه ره وه بۆ نه وه ی وهک تیم کاریکه ن. که به زمانی نه مپۆ پییده لاین  
کاری به هه ره وه زی.

بۆژکیان له گه ل مامۆستایه گفتوگۆمان کرد ده رباره ی موچه که ی نه و  
ده یگوت که موچه ی سالانه م سه ده ها هه زار دۆلاره. نه و پاره ی زۆر

قازانجی دەکر چونکە ئەو لە بوارە کە ی خاویدا زۆر شارەزابوو و لە بواری  
تردا شارەزابوو. ئەو توانای وانه گوتنە وە ی هەبوو دەر بارە ی فرۆشتن و  
بازار کە هەموو شارەزایەکانی تری لە مە گرن گتر نە بوون. ئەم سکیلی  
فرۆشتن و بازارە زۆر گران بوو بۆ زۆر بە ی خە لکی چو نە دە بوو ترسیان  
بە لاوە نایە. لە کاتی کاری بازرگانیدا دە بیئت خە لکی بە سەر ترسە کە ی  
خۆیدا زالبیئت. ژیان زۆر بە ئاسانی بگر یئت. لە کاتی ئامۆژکاری کردنی  
کە سە کان بە تاییە تی نووسە ری پۆژنامە کە کە پیم گوتبوو "ئە گەر  
دە تە و یئت بیتە کە سیك کە کتیبە کانت پەر فرۆش بیئت دە بیئت تە کنیکی  
شارەزایت هە بیئت.

من چە ندە ها هاو پیی زیرە کم هە یە کە ناتوانن بازرگانیکە ن چونکە ئە وان  
شارەزایان نیە لە بازاردا بۆ یە ئە وە ی بە دە ستی دە هیئن خیرا لە دە ستی  
دە دە ن. بە لām ئە گەر شارەزاین لە بواری فرۆشتن و بازاردا ئە و ئە گەر  
پارەشیان دە ست نە کە و یئت ئە و هەر سە ر دە کە ون بە بازرگانیکە یاندا.  
لە گە ل ئە وە شدا بۆ ئە وە ی بیتە کە سیکی فی رکارو فرۆشیار و بازاری ئە و  
دە بیئت مامۆ ستا و قوتاییە کە ی باش بیئت. ئە گەر دە تە و یئت بیتە  
دە و لە مە ندیکی راستگۆ دە بیئت هە م ببە خشی و هە م وەر گریبت.

ئە و کە سە نه ی کە هە ژارن زۆرینه یان قوتایی و مامۆ ستاییە کی  
سە ر کە و تنە و بوون.

هە ردوو باو کە کم کە سایە تیە کی زیرە کیان هە بوو. هە ردوو کیان بە کرداری  
منیان فی ری وانه کانیا ن کرد. بە گو یڕە ی جیاوازی بیرو پایان. ئە وە ی زۆر  
ببە خشی زۆری دە ست دە کە و یئت. باوکی دهلەمە ند م پارە یە کی زۆری  
ئە بە خشی بە پە رزگە و پێ خرا وە خێرخوازیە کان. ئە وە دە یزانی کە هە تا

نه به خشی پارهت زیاد ناکات. به خشی پاره نهی نی که سه  
 دهوله مهنده گانه. هر بویه که ریخراویکی وهك رۆکی فیاتیر و فورد  
 پیچره ی سامانه که یا به به رده وامی له زیاد بووندایه. باوکه دهوله مهنده که م  
 دهیگوت هرکاتی پارهیه کی زیادم دهست که وتایه نه واهندی کیم  
 ده به خشی. نه و به باشی کاری ده کرد بۆ نه وهی پاره به دهست بیتیت،  
 یاسایه که ده لیت "له پیشا ببه خشه پاشان وه ریکره". به لام نه و  
 وهی ده گریت و ده بیه خشی.

له کوتایدا من بوومه هه ردوو باوکه که.

به کیکیان هانی ده دام و بۆ نه وهی پاره به دهست بیتیم به ته کنیکی تاز  
 و دهیگوت با پاره کار بۆ تو بکات نهك تو کار بۆ پاره بکهیت. نه ویتریان  
 بنچینه ی خویندنای زانستی فیترکردم. من له نیوان نه م دوانه دا گه ورده بووم  
 و هه ردوو بیروکه که م وه رگرتنه وه.

بەشى ھەشت

## زالبوون بەسەر كۆسپەكان

كاتىك خەلكى زۆر ھەلەدەتات و تىدەكات لە لە زانىارىيە ئابورىيەكان  
لە و پروسەيەدا توشى چەندەھا گرفت دەبييت بۆ سەر بەخۆكۆدنى  
ئابورىيەكەى، كە لىرەدا پىنچ ھۆكارى سەرەكى دەخەينە پوو كە ھۆكارى  
سەرەكىيە بۆ ئەو ھى ڤىگىرى بكات لە سەرەخۆى ئابورىيەكەت و لاولزبوونى  
ئەسپىت، ھىكارى ئەسپىت دەتوانىت ڤىيژەيەكى زۆر پارە و دەست  
بەكەويت. لە رىگەى ئەسپىتەو دەتوانى خەونەكانت بەدى بىيى و ژيانىك  
سەر بەستانە بۆى. لە جياتى ئەو ھى كە بەس كار بەكەى بۆ ئەو ھى پارەى  
قەرز بەدەيت و ژيانى زۆزانە بەرىكەى.  
ئەمە پىنچ ھۆكارەكەن.

۱. ترس

۲. كەسپكى وەرە روخاو

۳. تەمبەلى

۴. خوى خراب

۵. لەخۆباى



مۆکاری یەگەم: زالبوون بە سەر ترسی پارە لە دەستان. من هەتا ئیستا  
کە سیکم نە بینووە کە حەز بکات پارە لە دەستبات. لە هەموو ژيانما  
کە سیکم نە بینووە کە هەرگیز پارە ی لە دەست نە داویت، بەلام زۆریک  
خەلکی هەژارم بینووە کە هەرگیز پارەیان لە دەست نە داوە لە  
وە بەرهێنادا. ئەمە ترسە سەرەکیەکیە. هەموو کەسیکی خاوەنی ئەم  
ترسە تەنانت دەولەمەندەکانیش. ئەو گرنگە کە تۆ چۆن ئەو ترسە  
بەرێوەبەری یان چۆن ئەو سمانە ی لە دەستی دە دەیت بە بەرژووە نید  
خۆت بە کاری دینیت. هەروەها چۆن شکستە کانت والیدە کە ی کە  
جیاوازیەکی گەوهره لە ژياندا دروست بکە ی و سەر کەوێ. ئەمانە ی  
باسمانکرد بە پرۆسە یەکی ژياندا ناو دە برییت نە ک تەنها بۆ لایەنی  
ئابووری. جیاوازی کە سی دەولەمەند و هەژار ئەو یە کە ئەو ترسە چۆن  
بە پێوە بەرن.

شتیکێ ئاسایە کە تۆ بترسی بە تاییبەتی ماتیک بتهویت دەولەمەند بیت.  
بەلام ئەو بزانە تۆ دەتوانی دەولەمەند بیت، ئیمە دەوتوانیت بینە  
پالەلوان لە زۆریە ی شتان لە ژيانماندا و لە هەندیک شتی تر دە ترسین،  
بۆ نموونە خێزانی هاوڕێیە کم ستر بوو لە نەخۆشخانە یەکی فریا کەوتن ئەو  
کە خۆینی دەبین زۆر لای ئاسای بوو بەلام کە باسی وە بەرهێنانم بۆ دەکر  
خیرا بێزار دەبوو، بەلام لە کارە کە ی خۆیدا وانه بوو. باوکە دەولەمەندە کە م  
تیگە یشتبو لە فۆبیای پارە، ئەو دە یگوت کە خەلک چۆن لە ماردە ترسن  
ئارا لە دەستجانی پارە دە ترسن ئەمانە هەردووکیان فۆبیان.  
چارە سەری ئەم فۆبیای ترسە بۆ لە دەستدانی پارە لەم چەمکا  
کۆدە کە یهوه:

"نہ گہر تر پقت لہ ترس و خہ مباریہ .. ئەوا سەرەتا دەست پێیکە.  
واتا لە سەرەتای گەنجیدا دەست پێیکە ھەر لە بەر ئەمە زۆریک لہ  
بانکەکان ئامۆژگاری مان دەکەن کە لە تەمەنی گەنجیدا ھەول بە دەست  
ھێنان و کۆکردنەوەی پارە بدەن، بۆیە ئەگەر لە تەمەنی گەنجی ھەلبەت  
ئەوا شانسی دھولە مہندبوونت زیاتر دەبێت. بۆیە ئەگەر کەسیک لہ  
تەمەنی ۲۰ سالیە دەست پێیکە زۆر جیاوازی لہ کەسیک ئەگەر لە سی  
سالیەو دەست پێیکات.

ھەرۆک چیرۆکی ۲۴ دۆلارە کە ی مانھاتان کە وەختی خۆی کۆچەرێکە  
کریبویان ئەو دورگەیە بە ۲۴ دۆلار، ئیستا ئەم چیرۆکە باوە لہ  
ئەمەریکا و من بۆیە ئەم چیرۆکەم ھێنایەو کە بۆتان دەربخەم کە  
خستە گەڕی ئەم ۲۴ دۆلارە لەو سەردەمدا لہ وەبەرھێناندا ئیستا زۆر  
پارە کە ی لہ وەزیاتریو کە تەنھا مان ھاتانی پێیکریت بە لکو لہ بە ھای  
لۆن ئەنجوس زیاتریو. لێرەدا مەبەستم ئەوێ کە زوو وەبەرھێنان و بە  
گەنجی کاری گەری زیاتر و سودی زیاتری دەبێت.

دراوسنیە کمان کاری بۆ کۆمپانیایەکی بواری کۆمپیوتەری دەکرد بۆ  
نزیکی ۲۵ سال. ئەم پیاوہ ئەگەر لە ماوہی پینج سال کە لە وییوو کە  
کاری دەکرد وازی بێنانە ی لہ کارە کە ی ئەوا بپری ۴ ملیۆن دۆلاری  
وەردەگرت بە پێی یاسای ۴۰۱، ئەیتوانی ئەم پارە یە بە کاریبێت بۆ  
وەبەرھێنان و کرینی پشک. ئەم پارە بە کارھێنراوہ زیادی دەکرد زۆر لہ  
موچە کە ی خۆی زیاتر، بە لām ئەوہ ی پیگری لەم پیاوہ کرد ترسە کە ییوو کە  
وازی لہ کارە کە ی نە دەھوارد و دەترسا کە زەرەر کات. بە لām ئەگەر زۆر  
دەترسن لە بواری وەبەرھێناندا و پلانە کانتان بە سەر کە تو نازانن ئەوا

دەتوانن گەسیکی زیرە که لە و بوارانە هەلبژێرن و پێشەڕیتان بکات. بە  
نەنجاندانی ئەم کارە تۆ زوو خانە نشین دەبیت و اتا تۆ که کاتی که  
ئەو نەت داها ت هەبوو که کار نەکە ی و پارە ت بۆ بیتە ماله وە وە ک بوونی  
ئەستی بە هیژ ئەوا تۆ زوو خانە نشین بووی و کاریک سەرکە وتوانە یە.

هەمیشە باوکی دهوله مەندم ئامۆژگاری دەکردم که وە ک تیکسانیم،  
تیکسان شارێکی گەورە یە لیژە ئەم بە کاری هاوردو وە ک نمونە یە ک بۆ  
ئەو ی که هەموو شتی که له وی گەورە یە و اتا تۆ هەڵبەدە کاری گەربکە و  
با دەستکەوتی گەورە بە دەست بیێ و له هەمان کاتادا شکستی  
گەوریش دەکە ی. من گوتم و اتا ئیمە دەبیت حەزکان بە شکست بیێ  
وتی " نا من وام نەگوتو وە که حەز ت له شکست بیێ بە لکو هیچ که سیك  
حەزی لە وە نیە. که سیکم پیشان بە که شکستی هاورد بیێ و دلخوش بیێ،  
بە لکو ئەمە هەلوێستی تیکسایە بە رامبەر مەترسی و پاداشتی بە رامبەر  
بە سەرکەوتن. کیژە که له سەر بە پێو بەردنی ژیا نە، و اتا تۆ چون ژیا نە  
بە پێو دەبەیت.

واتا بە سەر بەستی بژی و هەولی دەستکەوتی گەورە بدە ی له  
شکستەکان نە ترسی، بە راستی ترس هۆکاریکی سەرکە شکستی  
خەلکیە. خەلکی لای خۆمان وە ک سیسە ک دەژین و اتا ماتیک سیسە ک  
پۆشنا یە دەبیێ زۆر دەترسیێ دەربارە ی پارە ش خەلکی وای که باس  
باسی پارە دیتە کایە وە و پرۆژە ی نوی نادنیای پێشنیار دەکریێ  
خەلکی خۆی لیدورد دەکریێ و دەلیێ دەست دەگرم بە کالو وە کە ی  
خۆمە وە با بانە ی بات.

باوکه دهلەمەندەکم بەردەوام بوو لە شیکردنەوهکەى. دەيگوت بۆيە  
من هەلوێستى تکسانيم خوش دەوێت چونکە کاتى ئەوان براوه دەبن  
شانازی دەکەن و کاتى ئەوان شکست دەهێنن زۆر خۆپاگرن و ئازان.  
زۆربەى خەلکى دەترسن لەوێ هەيانە لە دەستى بدەن ئەم ترسە  
ئەوانى بچوک کردۆتەوه. وانا ئەوان پارەيەکیان هەبێت نای خەنە بوارى  
و بەرهێنانەوه و هەر دەلێن ئێمە زیان دەکەین ئیفلەس دەکەین. ئەو  
بەردەوامبوو لەوێ کە گەرەترین کێشەى خەلکى ئەم سەردەمە بریتى  
لە کەمى زانیارى دەربارەى لایەنى ئابورى و ترسان و اتا خەلکى بە  
مەناشیکی کەم پازى چەنکە دەزانیکە زەرەر ناکات و مانگانە دێتە  
دەستى و بە بى مەترسى و دوودلى.

فرانک تراکنۆت یاريزانیك ئەمەریکیە و لە وتەيەکی جوانیدە دولێت"  
یەکیکی تر لە رێگەکانى سەرکەوتن بریتى لەوێ کە نەترسى لە  
شکست. بەرێزان ئەمە تەنیا چوند وشەيەنە بەلکو شتیکی ئەگەر  
جێبەجێکەى تەواوى ژيانە دەگوێرێت. بە ئەزمومنى ژيانم ئەو  
تێگەیشتم کە سەرکەوتن بریتى لە برینى چەند قوناغیکی شکست پلە بە  
پلە دەبیت ببیری. بۆنموونە کاتى فێرى پاسکیل دەبیت دەبیت چەند  
جاریك بکەویت و رابێت وانا سوار تا نەگلى نابیت بە سوار. بۆ دنیايش  
هەروایە لە هەر بواریکدا بێت دەبیت بکەوى ئەوکات سەر دەکەویت. من  
هەرگیز یارییچەکم نەبینیوە کە تۆپى بە خەسار نەدابیت بەلکو زۆر تۆپ  
و هەلى لە دەست چوو و ئەوکات سەرکەوتبوو. هەرەها بۆ  
ئەوکەسانەى کە خوشەيوسى دەکەن دەبیچت سەرەتا چەندەها جار  
دلایان بشکێت ئەوکات بە خوشەيوسى خۆیان دەگەن.

بۆ ھەموو شتەکانی ژيان وايە بە دلتيايشەو ە بۆ لايەنی پارەش وايە ئەگەر  
تۆ پارە لە دەست نە دەي چون پارە قازانچ دەکەیت. ھۆکاری شکستی  
تۆ ئە ئە خەلکی بریتیه لەو ەي ترس و ئازاری لە دەستدانی پارە کانیان  
تۆ زیاترە لەو ەي کە بیانە ویت دەوله مەندین. وتەیکە تر ەبە کە  
دەلێت " ھەموو کەس دەبە ویت بچیت بۆ بە ھەشت بە لام ھیچ کەس  
نایە ویت بمریت. ئەمەش بۆ پارە کە تۆ راستە ھەموو کەس دەبە ویت  
دەوله مەندیت بە لام ھیچ کەس نایە ویت پارە لە دەست بات، بەبە ئەوان  
ھەرگیز ناچن بۆ بە ھەشت ھەتا نەمرن.

باوکی دەوله مەندم دەبویست ھەندێ شتمان پیت کە فیری بوو لە  
گەشتە کەي بۆ تیکسان. ئەو دە یگوت ئەگەر دەتە ویت بە سەر ترس و  
شکست کانتا زالیت دەبیت سەردانی ئەنتۆنیۆ و ئەلامۆ بکەي. کە چیرۆکی  
سەرکەوتنی تیدا تۆکار کراو ە خەلکی ئەو ئی لە کاتی شەردا بریاراندا  
شەپکەن کە زانیان نایبە نەو ە مردنیان ھەلژارد لە بری خۆ تەسلیم  
کردن. ئەمە گەورەترین وانەبە بۆ ئیمە کە لیو ە فیرین، واتا کاتیک تۆ  
کاریک دەکەي تەنھا ناییت بیر لە شکتە کە بمەیتەو ە بە لکو دەبیت  
گەشبینیت بە سەرکەوتنە کانت و خۆراگرییت بە رامبەر شکستە کانت.  
بارکیدەوله مەندم ھەمیشە چیرۆکی خۆي بۆ دەگیراینەو ە بە نایبەتی  
لەو کاتانەي کە مامەلەي گەورەي دەکرد و قەلەقی و دوودالی پوی  
نیدەکرد، پاش ئەو ھەموو ناخۆشیە ئەو دەیتوانی کارە کەي بەو پەپی  
نوانایەو ە تەواو بکات سەر کە وتووینت ھەندیک جار توشی سکست دەبوو  
و سەردە کەوت. ئەو دە یگوت من ھەموو کات ترساوم لە شکستەکان ولە  
دەسچونی پارە بە لام ئەمانە نەبونە تە رێگر لە بەردەما بۆ ئەو ەي سەر

نه که وم توتنیومه هه مووی بېم پاسته قه له قی و ناخوڅشی پوت تیده کات به لام نه وه گرنکه به ر که بگری. چونکه نه وانه هیزت ده داتی و به توانات ده کات. هه میسه نه وه م بیر ده خاته وه که من ده توانم کیشه تابوریه کان و زیانه کان بگریوم به سر که وتن و قازانجی زځر، و ته یه کی نه نیشتاین هه یه زځر جوانه پیمباشه لیږه دا باسی بکه م ده لیت " له زیاندا قازانج هه یه " نه مه واتاچی؟ واتا نه گه ر زیان بوونی هه بیت نه و ده بیت قازانج و ده سته کوت هه بیت واتا خودا ته نها یه کدانه دروست ناکات به لکو هه ردوویکی وه ک جوت دروست کردوه.

پاسته که زیان و ناخوڅشیه کان به هیزت ده که ن به لام نه مه به مانای نه وه نایه ت که نه و حه زی له زیان له ده سته دانه. به لکو نه و ده زانیت که کی بووه له سره تاو و چون نه توانیت زیانه کان بگریت به قازانج. نه گه ر نه و بتوانیت سود له زیانه کان وه ربگریت و دووباره یان نه کاته وه نه وه جیاوازی نه و شکست خواردوویه نه وه یه که نه و ده رزی له زیانه کان وه رگرتوه. نه مه هه نگاوکی نویی ده داتی که له هه مان کاتدا که سانی تر هه نگاوکی ده چنه دواوه. " هه ر له به نه مه یه که من تیکسان خوڅ ده ویت ". چونکه نه و هه موو شکسته بووه هوی له دایکبوونی چه ندان ملیونه ر. نه وان پیگه ین به و شکستانه و یه گ ده نگبوون له سره بیرو پاکانیان که به رامبه ر شکست و که وتن هه یانبوو. هه ر نه و شکسته و بوو که تیکسانی گوری بۆ سرکه وتووی. نه م پربازهی ته کسان ته نها بۆ خویان نیه به لکو بۆ هه موو جیهان پاسته.

هه ر وه ک پیشترم گوتم مندا ل هاتا نه که ویت فیږی پاکیل لیخوری ن نابیت بویو هه میسه که وتنه کان هانی داوین که وابکه ین فیږین و رابیتین بۆ

فێربوونی لیخوڕین پاسکیل. یان یاریزانیك كه هەمیشە تۆپەكەى ئامانجى خۆى نەپىكاو بەلگە زۆربەى كات پوچى كردوو. نەگەر بته ویت بیتە یاریچەكەى با دەیت زۆرترین تۆپ ئاراستەبەكەى كه زۆربەى شكست دەهینیت و پاشان سەر دەكهویت. شكست بۆ سەرکهوتوكان وانەیه و بۆ شكست خواردووكان دۆپانە.

وتەبەكەى جۆن پۆكفیلەر هەیه " هەمیشە من هەولە دەم هەموو قەیران و كێشەكان بگۆڕم بۆ دەرڤەتێك ". هەروەها ئەمە ئەو شەرەم بێر دەخاتوێ كه لە نێوان ئەمەركا و جاپاندا پویدا كه هۆكارەكەى جاپانبوو ئەم شەرە سەرەتا بۆ ئەمەریكا جێى ترسبوو بەلام لە دوایدا بەهێزى كردوو بۆ هێزێكى جیهانى. جاریكى تر دووبارەى دەكهوێم شكست سەرکهوتوكان پێدگەیهنیت و دۆپووكان دەبەزینیت ئەمە نهینى سەرکهوتنە. ئەمە ئەو نهینىبەیه كه كهسە ناسەرکهوتوكان نایزانن، گەورەترین سەرکهوتن ئەوێه كه پێدگەیت بە شكستەكانت. ئەوان لە شكست ناترسن. دووبارەى دەكهوێم و تهكەى فران " سەرکهوتن واتا نەترسان لە شكست ".

خەلكى وەك فرانك ناترسن لە شكست و لە دەستدان لەبەر ئەوێه ئەوان دەزانن كه ئەوان كێن.

پاستە ئەوان شكستیان بەلاوێه ناخۆشە بەلام دەزانن كه شكست پێیان دەگەیهنیت و باشتریان دەكات. جیاوازیەكەى گەورە هەیه لە نێوان ئەو كەسانەى لە شكست دەترسن و یان شكستیان خۆش ناوێت. زۆربەى خەلكى دەترسن لە لە دەستانی پارە كاتى كه پارە لە دەست دەدەن ئەوان شكست دەهینن و سەرەوتوونابن، ئەوان لە یانێاندا كاریكى كەم

دەكەن و هەمیشە هەولە دەن كە كاریکی دور لە مەترسی بکەن وەك  
وەرگرتنی موچه و کاتی کە پارەیان خپکرد خێرا خانویەکی گەورە و  
سەیارە ی ناخر مۆدیل دەکەن دور لە وەبەر هێنان. لە سەدانەوی  
خەلکی ئەمەریکا بە هۆی ئەم کێشه ئابوریە وە دەرئالێتن و توشی کێشه ی  
گەورە ی ئابوری بوون. ئەوان بۆ ئەو هەولە دەن کە یاریە کە بەرنەو.  
زۆر بەی خەلکی خەریکی بازگانی بچوکه و هەولە دت تەنها خۆی  
پێبژێریت و واتا بازگانیە کە پەرە پێنادات و بچوکی دەکاتە وە لە ترسی  
لە دەستدان. ئەمە کاری لە سەدا حەفتای دانیشتوانی ئەم ولایە.  
بالانس راگرتن لە کاری بازگانیدا زۆر کاریکی خراپە بۆ ئەو کەسانی  
دەیانە ویت سەر کە وتووبن چونکە تۆ هەموو پارە کە ناخەیتە یەك  
کارە وە و پڕۆ بلاوی دەکەیت. کاری کەسی سەر کە وتوو بریتیه لە وە ی  
هەموو هیزی بخاتە سەر یەك کار و هەموو پارە کە ی لە یەك کاردا  
بە کاربێنیت، وەك دۆنالترامپ و بیل گەیت و جۆرج سورس. ئەگەر تۆ  
دەتوویت دەولە مەند بیت ئەوا دەبیت فۆکس بخەیتە سەر یەك کار کردن و  
هەموو هیزە کە تی تیا کۆیکەیتە وە، واتا هەموو هیلکە کانت بخەرە یەك  
سەبەتە وە ئەك کۆمە لێک سەبەتە چونکە ئەو کاری زۆریك لە خەلکی  
هەزاری ئەم پۆیه.

دووەم هۆکار: ئەو گومانە خراپانە ی کە لە دڵدا دروست دەبیت بەرامبەر  
پوداوە کان، لێرە باسی ئەو دەکەین کە چۆن ئەمە چارە سەر بکریت.  
چیرۆکی سرنج پاکیش هەیه بە ناوی مریشکە بچوکه کە کە ناسراوە بە  
ئاسمان داکەوت ئاسمان داکەوت. لەم چیرۆکە دا مریشکیکی بچکۆلە هەیه  
کە ئازەلکان ناگارد دەکاتە وە لە مەترسیە کان بە شیوە یەکی ترسینەر و



تۆقىنەر واتا ھەمىشە ھەستى نەرىنى ھەيە بەرامبەر ژيان، لىرە ئەم  
نمونه بۆيە دىننەو ھە زۆربەمان وەك ئەم مەيشە پەتار دەكەين لە  
چيانى پۇژانەماندا. بەتايىبەتى كاتىك ترس و پوداوكى ناخوش پومان  
تەدەكات.

سەرەتا دەمەويت ئەو ھەمومان بى كەموكوپىن و كىشەو  
گرفتەكان بەشەكە لە ژيانمان. كىشەكان ھەندىك جار تۆد بىورومان  
دەكەن و قەلەقى زۆرمان توشدەكەن. دايمە لەناو ئەگەردا دەژىن ھەمىشە  
جەلەين ئەگەر چى؟ واتا ئابورى داروخا بازار نەمان ئەمانە لە مەيشە  
ھەمومان وەك كاژىر لىدەدات. بۆ چارەسەر كردنى ئەم گرفتە پەرسە بە  
چەند كەسەك كرد كە خاوەن ئەزمون بوون لە و بوارەدا. ئەوان دەيان  
گوت "ھەرچۆن تۆ بىر بکەيتەو لە ژيان ئەوا ژيان پەتارد لە گەلدەكات"  
واتا ئەگەر تۆ ھەمىشە بلى بازار نەو ھە پارەنيە و زەرەر دەكەم بىگومان  
ھەمان شت بەسەرد دىت. ھەر لەبەر ئەو ھەر لە ئىستاو ھەر كەردنەو  
نەرىكانت بگۆرە بۆ نەرىنى. واتا ئەو وشانەى كە دەيلەين و نىگەتەين بە  
شىوازىكى ئۆتوماتىكى دەيكەينە كردار. تەنھا ئىمە پۆلى تەماشاکەر  
دەبينەن لە ژيان و ھەزناكەين كە بەژدارى بکەين لەو مەملانتيە. ئەمە  
پەيشەى ھەمومانە لە ژيان تەنھا كەمك نەبەت جياوازين.

پەيتەر لىنچ كەسەكى بەناوبانگ لەبوارى بازىرگانیدا وتەبەكى ھەيە  
دەربارەى ئەو ترسەى لە ناخمانايە و بەدنگىكى مەترسیدار وەسفیدەكات  
كە ھەمومان گۆيمانتيو ھە. ھەندىك جار ھۆكارەكەى خۆمانين و بان  
لەدەرەوى دەسەلاتى خۆمانە. ئەو نمونەى جەنگى جیھانى دوو ھە  
بەننەو كە خەلكى ئەو سەردەمە خەريك بوون بە دروستكردنى پەناگای

..... باوکی دەرلەمەند و باوکی ھزار .....

نەینی لە ژێرخانە وەکاندا و شارەنەوێ ئاو خواردن بەپای ئەم ئەگەر  
خەلکی لە سەر دەمەدا ئەو پارە ی لە بازاردا خەرج بکردایە بە  
شیوەیەکی ژیرانە ئەوا ئەمە پۆ ئابوریەکیان تەواو سەر بەخۆ دەبوو.

چەند سالی لە مەوێش پشێوی و قەلبالخی و ناپەزای لە لۆج  
ئەنجلوس دروستبوو، نرخێ چەك و تەقەمەنی زۆر زیادی کردبوو.  
مەرۆھا كەسێك مەردبوو بوھۆی خواردنی گۆشتی پێستوانتەکانی  
واشتنۆن و لەو کاتەدا وەزارەتی تەندروستی بپاریکی نوێ دەکردبوو  
سەبارەت پاكو خاوینی پێستورانتهكان و بۆ ئەوێ كە پێگری بکەن  
پەرەسەندنی نەخۆشی ئەنفلۆنزاكە كە خەریکبوو بلاو دەبۆو. ھەر  
لەھەمن کاتدا نرخێ ئالتونیش بەرزبوو و لەگەڵ دەرماندا.

زۆریەکی خەلکی بۆ یە ھەژارن لەبەر ئەوێ کاتی کێشە یەك بۆ وەبەرھێنا  
دروست دەبێت دنیا یان لێدیتەوێ یەك و وەك مەیشكە بچووكە كە دەلێن  
ئاسمان پوخا ئاسمان پوخا. ھەموو كەس لە ناخی خۆیدا ئەو مەیشكە  
بچووكی ھە یە و کاری گەری لێدەكات، ئەبێتە ھۆی ترسیکی زۆر لە  
ناخمانا بەرامبەر شتەکانی دەورووبەر و نەکردنی کارە بەسودەكام.

لە سالی ١٩٩٢ ھاوپیەكم بە ناوی پێچارد سەر دانی خۆم و ھاوسۆری  
کریدن لە بۆستۆنەو ھاتبوو بۆ فیۆنیكس ئەو زۆر سەر سامبوو بەو  
کارانە ی ئێمە دەیکەین چونکە لەو کاتەدا بە تەواوەتی نرخێ شتومەك و  
خان و ئەرزە ھەرزانبوو ئێمە دەکانکری و دامان دەنا، ئەو ئەمە ی بە  
ھەلیکی زۆر باش لێك دەدایەو دەیکوت ئەمە سەرۆتێکی زۆر شاراوو یە  
بۆ داھاتوو واتا کارەکە ی ئێمە ی زۆر بەدڵبوو. ئەو موانەمان دەیویست کە  
خانویەك بکڕیت بەلام ئێمە تەنھا وەبەرھێنەریکبووین و بەس نەك

جامبازنىكى خانىبەره بۆيە پەيوەندىمان كىرد بە نوسىنگە يەكە و  
خانۇيە مان بۆ دۆزىنە وە بە ۴۲۰۰۰ دۆلار كە دوو ئوردى نوسىتىن و ئوردىنىكى  
مىوانىبوو. ھەمان خانو ھەبوو بە ۶۵۰۰۰ دۆلار بەلام ئىيمە ئەو ھى يەكە مان  
بۆ كېرى و ئەو گە پايە وە بۆستقۇن.

پاش دوو ھەفتە ئەو كەسە ھى خانو ھەكە ھى بۆ دۆزىنە وە گوتى خانو ھەكە  
ئان بە گران كېرە و تمان چۆن وتى دراوسىيەكى وادە ئىت من كە ئەو ھەم بە  
رىچاد گوت وتى ئەو دراوسىيە يان چىكارە يە و ھەبەر ھىنەرە و تمان نە  
گوتى " و خۆم لىكۆلنىنە وە ھى ورد دەكەم بۆ بابە تەكە، بەلام ئەو ھە  
مامەلگە ھى پەشىمانىبوو يە وە.

پاش دوو سال نىرخى خانو گىرۇپانى بە سەرداھات و نىرخى بە كىرىدانىش بەرز  
بوو يە وە لە ۱۰۰۰ دۆلارە وە بوو ۲۵۰۰ دۆلار بۆ ھەرمانىگى بە تايىبەتى لە  
زىستاندا. ھەروەھا ئەو خانو ھى كە وىستى بىكرېت نىرخەكە ھى بوو ۹۵۰۰۰  
دۆلار لە سالى ۱۹۹۵ دا. بەمە رىچارد ئە ھى توانى توانى خۆى لە يارى پىت  
پىس پىزگارېكات و ئابوورى خۆى سەر بە خۆبىكات. ئەو ئەگەر تەنھا ئەو  
خانو ھى بىكرىايە دووقات قازانجى دەكرد، ئەمە چىە؟ ئەو ترسبوو و ھى  
لە ورد كە پەشمانىبەتە وە نە بىكرېت. كە و اتا مرىشكە بچوكە كە كارى خۆى  
كىردو ترس و دوودلى خستە دلى رىچاردە وە خانو ھەكە ھى نەكېرى.  
خالى سەرەكى ئەو ھىە كە كىشەكان و ئەو ترسە ھى كە لە ناخدا ھەيە تۆ  
بەرە و ھەزارى دەبات

ن ھەمىشە ھەزىان لە كارى بى كىشە و زەحمەتو ھە لىرە مەبەستم ئەو ھىە  
كە نۆدبە ھى خەلكى لە ولىتى ئىيمە دا دەيانە وىت دامە زىن و موچە يەكى  
باشايان ھەبىت و كار نەكەن بۆ كەترى تايىبەت يان نەبەنە وە خاوەن كارى

خۆیان. جیهان زۆر بەسادهی چاوه پێی تۆیه بێته که سێکی دهوله مەند به لام دوودلی و قەلە قیمان نوور مان ده خاتە وه له ئامانجه که مان. له وانهیه که بتوانی له قوناغی هەزاری سەرکه ویت و بیجری بۆ باشتەر به بی خۆیندن. به لام زۆر ئاسان نیه که بێته که سێکی دهوله مەند به بی نه وه زال نه بیت به سەر نه وه ستهی له ناخماندا هانمان دهدات و ده مان ترسینیت.

باوکی دهوله مەندم ده یگوت " که سێ قەلەق و دوودل هەرگیز سەر که وتوونیه، نه وه ترس و دوودلیه که نه خوشی سینیک دروست ده کات، که سێ دوول و قەلەک هه میشه ره خنه ده گریت و که سێ براوه هه میشه کاره کان به باشی شیده کاته وه لیکۆلینه وهی خۆی هیه بۆ هه مووکاره کان". یه کیکی تر له وته کانی باوکم بریتیبوو له وهی که ده یگوت " کویریکی ره خنه گرمه به به لام به لام که سێکیبه شیکردنه وهت بۆ کاره کان هه بیت به و شیوهیه هه میشه چاو کراوه ده بیت. واتا نه وه لانه ببینه که که سێ تر نایان بینیت نه که ته نها کویریکی ره خنه گر بیت واتا بگه پێ به دوای نه وهی خه لکی له ده ستیان داوه نه و سەر که وتووده بیت.

کاری کانوبه ره و کرپین و فرۆشتن هه نگاوێکی زۆر باشه بۆ نه وانهی نه یانه ویت که ئابوری خۆیان سەر به خۆبکه ن، که به شیکی سەرکه به له بواری وه به ره هینان. هه ره له به ره نه وهیه که تائیتستا من که باسی خانبه ره دیت به رباس به ئامپازیکی سەرکه کی ناوی ده یه م بۆ ده وله مەندبوون. به راستی هه ندیکه س له ژیان ته نها به س ره خنه ده گرن و به س و پێگه بۆ ترس و دوودلیه که یان ئاواده که ن که له جیاتی نه قلیان بریاریات و

کۆنترۆلی ھەموو ژیریان بکات. زۆریەکی خەلکی تەنھا ئارەزای دەردەبەین  
بەرامبەر کارەکانیان لەبەری ئەو چارەسەریک بۆ کێشەکانیان بدۆزێتەو.  
بۆیە زۆریەکی کات ئەوان پەخنی کۆیرانی دەگرن لەبەری ئەو  
شیکردنەویان ھەبێت بۆ کارەکان.

بارکە ھۆمەندەم دەیگوت "من نامەوێت کلیلی سەرکەوتنی تۆ بگرم."  
لەبەر ئەمەیی من تەنھا ھەول بۆ گەدەم ندەم ئەوێ دەستم دەکەوێت  
نایخۆم بەلکو کۆی دەکەمەو. من زۆر کارم کردووە بە تاییەتی لەدووکەن  
و مارکیتەکان و پەسارەم کۆکردۆتەو و چەندەھا ئەرزەو خانوم کەسێ  
چەندەھا کەس وەک من بوون بەلام ئەوان پەسارەکانیان سەرفکرد و  
خواردیان بەلام من وام نەکرد. ھەتا سامان و پەسارەکانم زۆر زیادی کرد.  
سەرکەوتنی من ئەو دەستی پێکرد کە ئەوێ بە دەستم دەھورد کۆم  
دەکردەو و لە کاری کەپین و فرۆشتنی خانوای بەکارم دەھورد. بەلام  
پیش کاری خانوبەرە کاریک زۆر گرنگە ئەویش مامەلو کەپینە کە دەبێت  
نۆر باشی لێبزانێ بۆ ئەوێ بە باشی کارەکانت سەربکەوێت. ھەر لەبەر  
ئەو باوکی دەرلەمەند دەیگوت کلیلی سەرکەوتنت بە دەست من نیە  
چونکە ئەگەر تۆ بتوانی پەسارەکانت کۆبکەیتەو کاری پێبکەیت سەر  
دەکەوێت ئەگەر بە پێچەوانەو بێ ئەوا سەر ناکەوێت.

من تەنھا ئەو پەسارەکانم دەکەمەو کە چۆن لە یاری پیت پیت پزگارم بووبە  
کاری کەپین و فرۆشتنی خانوو. زۆریەکی خەلکی دەلێن ئێمە خۆمان ئەگرن  
و پەسارەکان سەرف ناکەین ئەو باشە بەلام ئەوان خۆیان لە بواری  
دەبەرەتێن لادەدەن و کاری سەربەخۆناکەن و دەترسن.

له بواری بازارو مارکیټی و شتومه کدا گویم له زۆریک له ده لکی ده بیټ که ده لټن ئیمه نامانه ویت زهره رکین و پاره له ده ست بهین، باشه منیش حهزم له له ده ستدانی پاره نیه و هیچ که سیش و ابیر ناکاته وه که وایت، به لام من و تو هر کار نه کهین و بلټین زهره رکین ئایا ئمه ده بیټ؟ بیگومان نه خیر. ئه وان نایانه ویت کاره کان چۆنیه تیان بۆ پونبیته وه نه گهر بۆشیان پونبیته وه ده لټن ئه و کاره ناخۆشه و و مه ترسی هیه و ئاله م قسانه یان ئه گهر خیری نه بیټ کاره که ئه و خیرا ده لټن ئیمه نامانه ویت زهره رکین بۆیه ئه وان خویان بریار له سه ر داهاتوی خویان ده ده ن نه ک لایه نی تر. له مانگی به فرانبار له سالی ۱۹۹۶ من و هاورټیه کم به سه یاره به لای به نزیخانه یه کدا تیپه پین و بینیمان که نرخى نه ت به رز بۆته وه، هاورټیکه م زۆر خه مباربوو و به و پروداوه من خیرا هه ستم به قه له قی و دوودلی کرد تییدا و دنیای لیتهاته وه یه ک.

کاتی چوپنه وه ماله وه ئه و بۆی پونکردمه وه که بۆ چی نرخى نه وت به رز بۆته وه له م سألنه ی دوایدا. من زۆر سه رم سوپرما له و داتایانه ی که پیشانیدام و بریارمدا که چهند پشکیک بکرم له و کۆمپانیا نه وتیانه و گهرام به دواى پشکی که شدا له کۆتايدا توانیم نزیکه ی ۱۵۰۰۰ پشکم کړی که نرخى هه ردانه یه به ۶۵ سه نتبوو. له سالی ۱۹۹۷ من و هه مان هاورټیم تیپه پین به لای به نزین خانه یه ک و بینیمان که نرخى نه وت زیادی کردوه من زۆر دلم خۆشبوو به لام ئه و وانه بوو هه ر خه فه تی ده خوارد ژیان ناوایه من خیرا چوم پشکم کړی به ئه و خه فه تی ده خوارد. بۆ هه ر پشکی ۳ دۆلاری چوبووه سه ر که پاره یه کی زۆرم قازانج کرد.

ئەگەر خەلکی تېپىگەشتىن ئايە لە كارى كىرىن و فروشت لە بازاردا و كار  
وستان چۆن دەكرىت لە بازاردا ئەوا كارى وەبەر هېنانيان قازانى دەكرى،  
بۆنمۇنە كارى وستان سىستەمىكى كۆمپىوتەرىيە كە كاتى نرخەكان  
بەرەو نزمبۇنە وە كارى فروشتەكەت بۆ ئەنجام دەدات و پىگرە لە  
زىيانى زۆر يان قازانجى زۆر دەكات كە ئەمە كارى زۆر باشە بۆ ئەوانەى  
كە لە زيان زۆر دەترسن. زۆر بەى خەلكى تەنھا دەلەن ئىمە پىيوسىتەمىيە  
و جگەلە وەى كە ئەوان كارى وایان نەكرى وە بۆ پىكرى وەى  
پىداوستىيەكانيان ئەوان پىيوسىتيان بە زۆر شتە بەلام دەترسن و نایانە وىت  
خۆيان بگەنە نۆ و كارانەى ژيان بەسەريان دىنىت لە ئەنجامى بەى  
هېنانى خەونەكانيان. ئامۆزگار باوكم بۆ ئە وەى لەم دوودلىو قەلەقىيە  
پىزگارم بىت دەيگوت " چا و لە كۆنەلستان دەر بگە، كە ئە و كەسايەتە  
لە تەمەنى ۶۶ سالىدا ھەمووشتىك لە سىتدا بەلام و دەو توانای لە دەست  
نەدا ئە و توانى دووبارە خۆى بنیاتبىتە وە لەسەر بنەماى گرىنى  
كۆمەلەيتى كارەكانى ئەنجام دەدا و كارى فروشتى پىسولپىو بە  
رىستۇراتەمان ئە و زۆر شكتى ھاورد و زۆر پەفزی وەر دەگرت بەلام  
كۆلەندە و دەيوسىت بىتە مليياردىر بەلم زۆر بەى خەلك لە و تەمەندە واز  
دەنن. ئە و بەپاستى پىاويكى زۆر زىرەكبوو. بۆيە ئەگەر زۆر دىگرانبوى  
لە كارەكەت ئەوا بەسەر ھاتى ئەم پىاوە مەردە بخوینە وە بۆ ئە وەى  
وەرە و ھىزت بىتە وە بەر خۆت.

تەمبەلى: زۆر بەى خەلكە سەرقالكان زۆر تەمبەلن، ئىمە ھەموومان  
دەزانين كە جۆرەھا كەس ھەيە لەم كۆمەلگایا كە كارى باش دەكات بۆ  
بەدەست ھېنانى پارە تەنھا لەبەر ئە وەى كە خىزان و مىندالكانيان چىيان

لێداواکرد بۆیان دا بینبکات و اتا ئەم تەنھا بۆ ئەو کار دەکات کە دلی خێزانەکی بە پارە خوشبکات، بەلام ئەمە کارەساتە چونکە پۆزێک کە کارەکەت لە دەستدا ئەوا خێزانە کەشت لە دەست دەدەیت چونکە کاری نەکردووە بۆ بەهێزبوونی پەيوەندیان لەسەر بنەمای خەشە یوست و لەیەک تیگە یشتنت.

ئەمرۆ زۆرێک لە خەلکی دەبینین کە زۆر بایەخ بە پاراستنی سامانەکیان دەدەن و زۆر سەرقالن پێوەی و یان بایەخی زۆر لە ئاستی خۆی بە تەندروستیان دەدەن، ئەم بایەخە پێدان و سەرقالبوونە ھۆکارەکی ئەوێە کە ئەوان نایانەوێت ھەندیکاری تر بکەن و خۆیان لە لای دەدەن بە سەرقالبوون بەم جۆرە کارانەوێ. ئەوان ئەزان کە خۆ سەرقالکردن بە کارێکەوێ کە ئەوێە پێیوستنیە بەلام لەبەر خۆیان دەبەنەوێ. ئەگەر پێشیان بلێی ئەوا توێە دەبن. یان ئەگەر ئەم کارەنەش نەکات ئەوا سەیری تەلەفیزۆند دەکەن یان یاریەک دەکەن بە کوردیەکی خۆی لە ھەندیک شت دەدزیتەوێ کە دەزانیت گرنگە بەلام ئامادە تیا نیە بیکات. ئەمە پێی دەگوتری تەمبەلی. ئایا چارەسەر تەمبەلی چیە؟ وەلامێکی زۆر سادە تەماح، ئێمە ی مرۆڤ لە ناخمانا تەماحمان ھەیه کە بەخششیکی خۆی گەورەیه کە بە مرۆڤی بەخشێوێ جا ھەندیک جار بەنەبوونی تەماح مرۆڤ تەمبەل دەبێت یان بەزیادبوونی کێشە ی کە دروست دەکات، جالەبەر ئەمە بوونی تەماح لەناخی ھەریەکیکمانا بە پێیپوست سودی ھەیه. ئەوێە ئەو تەماحەیه کە لە ناخمانا ھانمان دەدا بۆ بەدەست ھێنانی شتە جوان و سەرنج پراکێشەکان لەم ژيانەدا، بەلام وەک گوتم " دەبێت بەیوێە بێت کە ھاوسەنگبێت نەک ئەوێە کەم بێت کە زۆر تەمبەلبێت یان زۆر لە



خدی خوی زیاتریت که زیانت پیښه به نیت. هه روه ما کاتی که پرسپار  
یان داواکاریه له یه کیک ده که یه له وه لمد ده لیت که نه و کاره ناکریت یان  
مه حاله بۆنموونه کاتی ده لیتی من پېژده یه کی بازرگانیم هه یه و ده مه ویت  
هاوکارمبی که سی ته مه ل له وه لمد ده ولت " نه وه ناکریت نه وه مه حال  
وانا ریځه به میښکی نادات بیرکاته وه خیرا دای ده خات، به لام که سی  
زیره ک و به توانا هه میښه ده لیت چاره سه ریځ هه یه بۆ کیشه کان به لیم  
نه وه پیوست که چۆن نه و کاره بکریت وانا ریځه ده ده ت به میښکی که  
بیرکاته وه نه ک خیرا بللی نه نه وه مه حاله. بۆیه هه میښه باوک  
ده وله مه نه ده که م ده یگوت " چۆن نه و کاره بکریت و چۆن نه نجام بدریت  
به پیچه وانه وه باوکی هه ژارم ده یگوت که نه وه مه حاله و نه و ناکریت و  
میښکی خیرا ده ده خست.

کاتی که که مړوځ نه مه ر به میښکی ده کات که نه وه مه حاله نه و خیرا  
میښکی فه رمان ده ده کات که نه و کاره کردنی نه سته مه به لام به  
پیچه وانه وه نه گه روتی نه و ناسانه نه و میښکی به دوا ی وه لامیکدا  
ده گه ریت. بۆیه زوری ی هه ژاره کان ده لیت خه لکی ده وله مه نه د زور  
به ته ماحن و بیان و بۆ خویان دینه وه. ده لیت نیمه چۆن نه و کاره  
ده که ین پر مه ترس و کیشه یه و نه گه ر موچه یه کمان هه بیت سه رو  
زیاومانه نه مانه قسه ی خه لکی هه ژارن،

دوباره ده مه ویت له سه ر نه و وته یه ی هه ژارره کان بیرینمه وه که ده لیت  
"من ناتوانم نه و کاره بکه م" نه و قسه گه ره ترین کیشه به دوا ی خویدا  
ده میتیت میښکیان خیرا ده وه سستی له بیر کردنه وه و دۆزینه وه ی چاره سه ر  
بۆ نه و کاره. به لام که سانی ده وله مه نه د هه میښه ده لیت " چۆن نه و کاره

بتوانین نه نجام بدهین " که ده لیت چۆن واتا میثکیان کار دهکات بۆ  
دۆزینه وهی کاره که و کردن و به نه نجام گه یاندنی کاره که. به بهرده وام  
بوونی نه م پرۆسه یه توانی میثک و پۆخی نه و که سانه زیادهکات توانای  
به رنگا بوونه وهی کیشه کانیاں زیاترده بیئت.

هه ره له بهر نه مه باوکی دهوله مند م همیشه ئیمه ی هانده دات بۆ نه وهی  
بلیین که چۆن نه و کاره نه نجام بدهین نه ک بلیین نه نه وه نه نجام  
نادریت. بۆنموونه له زانکۆ کاتیک توشی کیشه یه ده بوومه وه خیرا نه و  
وته ی باوکم بیر ده که وته وه که چۆن نه و کاره نه نجام بدهم.

به لیتیه کیک له کیشه کانی نه مپۆ نه وه یه که بۆچونی خه لکی له باره ی  
پاره وه زۆر نه پرتیه واتا نه گهر هه ر که سیک پاره کۆکاته وه نه وه به  
په زیل و ته ماحاو ناوی ده به ن، نه مه نه هه موویان نه ریتیکی کۆنی باوی  
چه قبه ستوون که خه لکی پیوه ی ئالوده به وه و هه ر به وه شه وه وازیان  
نه هاوردوه به لکو ده لیت که توانا توانی نه و کاره بکه ییت و نه وه به  
تۆناکریت وه ک خۆیان پییان ناکریت ئیمه ش سار ده که نه وه له  
ئامانجه کانمان.

کاتی که من بریار ده دهم که خۆم پزگاریکه م له یاری پیت پیس نه وه  
ده بیئت نه و پرسیاره له خۆم بکه م که چۆن من بتوانم هه رگیز نه که ومه  
نه و یارییه جاریکی تر؟ واتا نه مه وه ک سه ره تا و کۆتاییه بیئت بۆ  
دهرچوون له یارییه که. کاتیک نه م پرسیاره ده که م میثکمان به دوا ی  
وه لآمه که یدا ده گه پیت. من یه کیک له کیشه کانم نه وه بوو که خیزانه که م  
ته و او منیان خه مبارکردبوو به قسه کانیاں و هه میشه ده یان گوت که تۆ  
ناتوان نه وه بکه ی یان بۆ تۆ هه ر بیر له خۆت ده که یته وه بۆ بیر له که سی

تر ناکه یته و نه مانه کۆمه لی قسه ی باو بیسودبوو که شکور بۆ خوا توانیم  
به رگه بگرم و وه لایان بنیم.

ئایا چون بتوانم کۆتای به ته مبه لی بینم؟

نۆر ئاسانه ته نها تۆزیک ته ماحت هه بیته، قسه یه کی نۆر جوان هه یه که  
ده لیت "ئای نه مه چی بۆ من تیدایه؟ کاتیك که سیك نه و پرسیاره  
له خۆی ده کات که ئایا نه مه چی شتیکی بۆ من تیدایه که من ته ندروستیم  
باشه و که سیکی پیگه یشتهوم یان ئایا چیانی من وه ک کیده بیته نه که من  
کار نه که م. یان ئایا من چی ده که م نه گهر پاره ی پیوستم هه بوو بۆ کرین  
و دابینکردنی پیداویسته کانم. بگومان نه کانه به بی بوونی ته ماح ناکریت  
نه گهر سه یریکی جیهانبکه یین ده بینین که هه مووی ته ماحیکی هه بوو و  
شتیکی دامیناوه و بۆ نه وه ی ژیانیان باشتربیت نه گهر نه و ته ماحه نه بویه  
ئایا من و تۆ ئیستا نه موبایل و کۆمپیتەر و هه موو نه شتانه نه بوو  
به کاریان بینین و سودیان لیوه ربگرن. بۆیه باشتربین چاره سه ر بۆ  
کۆتایه ینان به ته مبه لی بریتیه له بوونی ته ماح.

وه ک پیشتر گوتم بوونی ته ماح به پێژه یه کی مانناوه ند زۆریاشه بۆ  
کۆتایه ینان به ته مبه لی. به لام هه ندیکه سی تر پیان وایه که هه ست کردن  
به تاوانکردن و دانیشتن کار نه کردن نه و زۆریاش به لام تۆ خۆت  
سه ره به ستی که کامیان زیاتر کار تیده کات و کاره کانت به باشی دوور له  
ته مبه لی ده که یته.

خوه کان:

ژیانی نیمه ڕنگدان هه ی خوه نه ریته کانی کاری پۆژانه مانه که دیکه یین، واتا  
ژیانی یمه په یوه سه ته به و خوانه ی له سه ر پاهاتووین. خوو بریتیه له و کاره

پۇژانەنى كە ئىمە ھەمىشە دووبارەنى دەكەينەۋە جاجى خراپ بىت يان  
باش بۆنمۈنە ئەگەر تۆ بەيانيان زوۋ ھەسنى و پىازەبىكە ئەۋە  
خويەكىكى باش بەلام ئەگەر بە پىچەۋانەۋەبۈۋ ئەۋا خراپە جابۇيە زۆر  
بەى كەس لەسەر بەفېرۇدانى پارە زۆر پاھاتوۋن ۋەك خويەكى  
ھەمىشەى لىھاتوۋە. بەلام من بۇيە ئەم ھۆكارەم بۆ باسكردن كە تۆ  
دەتۋانى بىگىرۇرېت و بۆ خويى باشە بىگومان ئەگەر تۆ نەتۋانى ئەۋا  
ھەرگىز ناتۋانى سەرکەۋىت چۈنكە خويى پۇژانە بناخەى و بنچىنەى  
ئمانجەكەمانە.

من ھەمىشە لەباۋكە دەۋلە مەندەكەم دەپرسى دەربارەى خويى پۇژانە ئەۋ  
دەيگوت "بەيەك نمۈنە بۆت دەسەلمىنم بۆنمۈنە كاتى كەباۋكت  
موچەكەى ۋەردەگرېت بۆ مانگەكەى تر ھىچى پىدەمىنېت؟ وتم نەۋەلا  
بەشمان ناكات و ناگاتە سەرى مانگ وتى ئەۋە خويى خراپە ئەگەر ئەۋ  
ئەۋ خوۋ نەگۇرېت ئەۋا چۆن دەتۋانىت پارە خەزىنكات و دەۋلە مەند بىت  
بىگومان ئەمە ھەر كىشەى باۋكم نىە بەلكو كىشەى ھەموۋ كەسېكە.  
بوراي ئەۋكە پىيوابوۋ دەبىت ئىمە لەپىش ئەۋيە پارەكە خەرج كەين  
دەبىت ھەندىكى بدەين بەخۇمان واتا سەرەتا ھەندىك پارە بۆ خۇمان  
ھەلبىگرىن پاشان ئەۋى تىرى خەرج كەين، چۈنكە ۋانەبىت ئەسېتى خۇمان  
ناتۋانىن بىات بنىين. بۆ من گوتم چۆن پارە كۆبكەينەۋە و پىزگارمانبىت  
لەۋ بازەنەيە وتى "سەرەتا دەبىت ھەر پارەيەكت دەيت كەۋت بەشى  
خۆتى لىبەدەيت ئەۋكات خەرجى كەى واتا كۆى كەيتەۋە بۆ ئەۋەى  
ئەسېتى پىبىياتبىنى.

بەلام من گوتم چۆن ئەۋكارە بىكەين گوتى مەلى چۆن بلى بۆچى؟

من گوتم باشه بۆچی؟ وتی "هاندان" وتی چی واله من دهکات زیاتر بیریکه مه و کاریکه م؟ وتم نازانم کوتی "نه گهر تۆ له پیشا نه و پارهی دهستت دهکه ویت بیده ی به خۆت نه و زهختیکی زۆرت له سهر ده بیئت که کاریکی که بکهیت بۆ نه وه ی باج و تیونه کانی تر دابین بکهیت. واتا کاتی تۆ پارهت دهستت دهکه ویت مانگانه نه و له پیشا تۆ بهشی خۆت له وپارهیه هه لگره و کۆیکه ره و هه تا له کاریکی باززگانیدا به کاری ده هیئی و ده بیئت داهات بۆت له وکاته ی تۆ نه مه ده کهیت فشارت له سهر ده بیئت بۆ پرکردنه وه ی تیچونه کانی تر بۆیه هه ولده دهیت و زۆرتتر بیرده که یته وه و کار ده کهیت بۆ پرکردنه وه یان. که واتا له پیشا بهشی خۆت هه لبگره. به لام نه گهر به پیچه وانه وه بوو واتا پاره که م له پرکردنه وه ی تیچونکانا سهر کرد نه واهه پیشو نابک که کار به باشی بکه م و هه ولبه م.

کاتی که حوکمهت و خاوهن قهرزه کان ده گهرین بۆ کۆکردنه وه ی باج و جزره قهرزه کانتر نه واهه خه لکی ترسیان لا دروست ده بیئت خیرا هه ولده ده نه و پارهی بدهن به لام من نه م ترسه م به قازانجی خۆم لیکده ده مه وه بۆنموونه کاتی که پاره که وهرده گرم و بهشی خۆم ده ده م و بۆ قهرزه کان پارهم پینامینیت نه واهه خیرا هه ولده ده م له لایه نیکی تره وه نه و پارهی په یدابکه مه وه و بیده مه له بری قهرزه کان که واتا من له م کیشه دا که خه لکی لیی ده ترسن من به هیژبووم. هه روه ک باوکی ده وله مه ندم ده یگوت که له پیشا پاره که بهشی خۆی لیبیه نه وکات لایه ن ئابوری و مادی و به هیژده بیئت. به لام نه گهر تۆ پاره که نه ده ی به خۆت و بترسی له وه ی که ناتوانی قهرزه کان بده یته وه و تری نه واهه تۆ لاواز دهکات و ژیان کاری خزی دهکات و ته کانه که ی تۆ له نیوده بات.

ھۆكاری پینجەم لەخۆبای بوون:

لوتبەزی بەشیکە لە نەزانی بۆنموونە ئەگەر من کەسیکی لە خۆبای یم  
ئەوا کەمژەم چونکە گرنگی بەو نادەکەم کە نایزانم، من زۆریک لەو  
خەڵکانە دەناسم کە لوتبەرزن بۆ ئەوێ ئەزانی خۆیان بشارنەو  
بەتایبەتی کاتیکی کە باسی لایەتی ئابوری و بەرھەم ھێنانیان بۆدەکەم. لە  
کۆپو کۆبونەو دا ئەوانە بەس قسە زۆر دەکەن و ھیچیان لەبارانیە.  
زۆربەیی ئەوانە ھیچ بێر و دامیاننێکیان نیە دەربارەیی پارە و وەبەرھێنان  
قسەشی لەبەرەو دەکەن. بەکورتی لەخۆبایبوون و لوتبەزی پێگەر  
لەوێ کە فێری ئەو ھەبیت کە نایزانیت.

## به شی تو دهست پیبکه

من هزم ده کرد که بلیم پیدایوستیه کانی بوون به سه رمایه دار ناسانه  
به لام وانیه. به لام نه توانم نه زموونی خومتان پیبلیم که چون دهستم  
پیکرد و پوژ له دوی پوژ. من دلنیم نه و پرسیاره له میشکتانا دروست  
بووه که چون دهست پیبکه یین نه وه پرسیارکی زور جوانه نایا به که م  
هنگاو چون دهست پیبکه یین. پیش نه وه ی دهست پیبکه م نه مه ویت  
پیتان ریگه یه نم نه مه وه نه وه وایه که یه که م جار که چون فیری  
پاسکیل لیخوپین ده بیت، که ده که ویت و یان به سه ر پاسکیل که وه نه م  
لاو لاده که ی هه مان شت راسته بۆ باری نابووری به لام به شیوازکی  
جیاوان.

له ناخی هه مووماندا توانایه کی شاراو هه یه، بۆ نه وه ی بیته که سیك سه ر  
که تر پییوست ده کا نه و توانا لیها تووه ت به ناگابینیت هه و درکی  
پیبکه ی نه وانه ی که سه رکه تون نه وانه ن که درکیان به م توانا شاراو هه  
کردوه بیگومان توش خاوه نی هه مان توانای به لام تو درکت پینه کردوه  
بۆیه پییوسته که تر به ناگابینیت هه و نه و توانایانه ت وه که ریخه ییت. له  
کومه لگی خۆمانا نه ریتکی خراپ هه یه ده رباره ی به دهست هینانی پاره  
واتا هه رکه سی هه ولبات که پاره به دهست بینیت نه و ده لین که سیکی

چاۋىرسىيە ۋە تەماحاۋىيە. ئەمە ۋايىرىدۇ ۋە كە زۆرىيەمان تۈۋانكاكانمان بەكار  
نەھىيىن بۇ بابەتە ئابورىيەكان.

بەپاستى زانىيىرى دەريارەي ئابورىي ھەر ئەۋەنە كە پارە پەيدەكەي  
بەلكو زۆرىشتى دىكەيە كە نايزانىن ۋەك ئەۋەي كە پارە كارت بۇ بىكات  
نەك تۆكار بۇ پارە بىكەيت، ھىچ پلانىكىمان نىيە بۇ داھاتوۋ تەنھا كار  
دەكەين زۆرىيە قورسى ۋە ھىچىتر ھەرۋەھا تەنھا چاۋمان لەۋەيە كە  
خەلكى ۋە كۆپانیا گەرەكان كارەكانمان بۇ بىكە خۇمان بىر لەۋە ئاكەينەۋە  
كە پۇژىك خۇمان بىيە خاۋەنى ئەۋكارە. بەتايىبەتى خەلى پۇژئاۋا توشى  
ئەم دۆگمايەبوون. مەن دە ھەنگاۋت بۇ دەست نىشان دەكەم كە خۇم بۇ  
سەرکەتن لە ژيانمدا ئەنجام داۋە ۋەك پىۋەرەيىكى گىرنگ ۋابوۋە بۇ مەن  
سەرىش كەۋتووم، بەلام ئەۋە بزانە ئەقلى ئابورىي خۇت زۆرىيە  
مەتىدەرتە بۇ سەرکەتن لەم پىۋژەيا.

كاتىك مەن لە پىۋبووم لە كەسىكى ئالتون دۆزەرەۋەم پىرسى كە ھەستە  
چۆنە دەريارەي دۆزەۋەي ئالتون ئەۋگوتى ئالتون لە ھەموۋ شويىنىك  
ھەيە بەلام خەلكى ھەۋلانات بىدۆزىتەۋە. زۆر ئەۋقسەي پاستىۋو  
چۈنكە مەن كاتىك ھەستەم كىرە بە كىرنى ۋە فرۇشتىنى خان ۋە مەن ۋە  
دراۋسىكەم ھەمان ئاستىۋوۋىن بەلام ئەۋ ھەۋلى نەدا ۋە مەن ھەۋلەدا ۋاتا  
مەن گەپام بۇ ئەۋەي ئالتونەكە بىدۆزەۋە.

مەن لەم دە ھەنگاۋەدا چەندىن بابەتان بۇ باس دەكەم كە يارمەتى  
دەرتان دەبىت لە گەشەدان بەتۈۋانكاكاناتن.

۱- مەن پىۋستەم بە ھۆكارىك ھەيە كە لە پاستىدا بەر جەستە بىكرىت، بۆنموۋنە  
زۆرىيەي خەلكى دەلىن كە ئىمە دەمانەۋىت دەۋلەمەندىيەن يان كە



پرسپاریان لیدە کە ی دەلێن ئیمە دەماوەیت ژیا نمان باشبیت. بەلام کە  
هێتە سەر راستیە کە ی دەلێن وە لا ئەو بە ئیم ناکریت ئەو ناپەرەتە. ئەو  
ئامانجە پیوستی بە قوربانی دانی زۆر هەیە جا هەمووکەسە ناتوانی بە  
بێ پۆحیکی پڕ لە وزە و تواناوە ئەو کارە بکات.

من لە گەڵ ئافەرەتیی چاوپێتەنم کرد و باسی خەونی خۆی بوو دەکردم و  
دەبگوت من دەمەوێت ببمە باشترین مەلەوان لە یاری ئۆلمپی لە  
ئەمریکا. لە راستیدا ئەو بوو ئامانجە کە ی تیی دەکوشا و هەولی زۆری  
دەدا. بە یانیان کاژیر چوار لە خەو هەڵدەسا و بوو ماوەی سی کاژیر  
مەلەوانی دەکرد و پراپتانی دەکرد. پاشان دەچو بوو قوتابخانە. ئەو لە  
شەماندا بە ژداری هیچ ئاھەنگێکی نە دەکرد و دە ی خویند و کاتی دانابوو  
بوو پراپتانی.

کاتێک کە من پێم گوت توو چی هۆکاریکت هەیە کە وات لیدە کات بوو  
ئەو ی ئەو هەموو قوربانیە بدەیت ئەو دەبگوت من ئەمە لە بەر خۆم و  
ئەو کەسان دەکەم کە خۆشم دەوین. هۆکار و مەبەستی سەرەکی ئەو  
یاریە ئەو یە کە ئەوان پیوستسان پێیەتی ئەک پیوستسان پێینیە. واتا  
کە کە سێک پرسپارم لیدە کات دەلێت بوو ئەو ی دەوێت دەوله مەند بیت من  
دەلێم پیوستم پێیەتی و پیوستم پێینیە. بوو ئەو ی پیوستم پێینیە  
ئەو یە کە من نامەوێت وەک دایکو باوکم بژیم من کار موچە خۆریم ناوێت  
من ناموێت مە مرەو مەژی بژیم. من هەمیشە لەوە بێزارم کە باوکم  
هەمیشە هەلەکانی ژیا نی لە دەست ئەدا بە هۆی سەرقالی بە پیشە کە ی  
خۆیەو. هەروەها لەوە بێزارم کە باوکم گشت کارەکانی کە دەیکرد بوو

حۆكمەت ھەتا كاتى مردنى بوو بەلام دەرلەمەند بە پێچەوانە وەبوو  
سەرۆكەتەكەى بۆ منداڵەكانى دەمايەو.

بۆ ئەوانەى كە و من دەمەوێت بۆنموونە من دەمەوێت كارێك ئازاد بكەم و  
بە ئازادى گەشتبكەم بۆ ولاتان و ژيانىكى خوشم ھەبێت. من دەمەوێت  
ئوانە ھەمووى بە گەنجى بە دەست بێنم نەك بە پىرى. من ژيانىكى  
ئاسودەيم دەوێت وەك وتراوہ كاسەى پىرئاشتى مائە. من دەمەوێت  
پارەكانم كارم بۆ بكەن نەك خۆم كار بۆ پارەكانم بكەن.

ئەو ئەو ھەسەى من و كە واھان دام بۆ ئەو ھەى بيمە كەسىكى  
دەرلەمەند. ئايا تۆ مەبەست و ھەست و ھۆكارەكانت چيە بۆ ئەو ھەى بيمە  
كەسىكى سەرکەوتوو و دەرلەمەند. ھەتا ھۆكارەكات بە ھىزىن چانسى  
سەرکەوتن زياتر دەبێت. بۆنموونە كاتى كە من زيانىكى زۆرم دەكرد  
ئەو ھەى منى دووبارە ھان دەدايەو ھۆكارەكانم بۆ و ئەو ئامانجەى  
ھەمبوو. بۆيە ھەتا ھۆكارەكانت بە قووەتبێت ئەو چانسى سەرکەوتن  
زياتر دەبێت. بۆيە لە كۆتايدا دەلێم ئەو ئامانجە زۆر گران نى و ئاسانىش  
نى بۆيە تەنھا پىيوستى بە ھول و ماندوووبون ھەيە بۆيە بىئومىد مەبە.  
ئەگەر تۆ ھۆكارىكى باش و مەبەستى گىرنگتنيە ئەو زوو خۆت بە دەست  
شكستەكانەو دەدەيت.

٢- ھەلبژاردنى پۆزانەم: ھىزى ھەلبژاردن ئەو ھۆكارى زۆرىك لە خەلكە كە  
ئەيانەوێت بە ئازادى بژين. بۆيە پىيوستە ھىزى ھەلبژاردنمان ھەبێت.  
ئەو دۆلارانەر پۆزانە دەستمان دەكەوێت وەستاو لەسەر ھىزى  
ھەلبژاردنمان كە لە داھاتوودا بمان كات بەچى واتا ھەزارىن يان  
دەرلەمەندىن. واتا ئەو خوانەى پۆزانەمان بپار دەدەن كە ئىمە چين و

ئەبەین بەچی. بۆنموونە خوی خەلکی هەزار وەك هەزارانە و خەلکی  
 دهوله مەند وەك دهوله مەند. كاتى كە من گەنجبووم حەزم لە یاری  
 مۆمۆپۆلبوو بەلام كەس پێینە دەگوتم كە ئەمە تەنها بۆ منداڵنە. بەلام من  
 هەتا تەمەنى گەنجى بەردەوامبووم. هەر لە و كاتەدا باوکی دهوله مەندم  
 جیاوازی نێوان ئەسێت و لایەبلیتی بۆ پوونکردمەوه و منیش بپیارمدا كە  
 بێمە كەسێكى دهوله مەند بۆیە هەلەدا فێرى ئەو جیاوازیانە بێم و كە چۆن  
 ئەسێتى خۆم بنیات بنێم، پێیوستسەكای بۆ فەراهم بكەم. هەرپێ  
 خوشە یوستەكەم ئەسێتى زۆر بەهێزبوو بەلام ئەو هێشتا پێوستبوو كە  
 فێرى پاراستنى بیت. زۆربەى خانەوادە دهوله مەندەكان لە ئەوەى نوێیانە  
 ئەو ئەسێتەیان لە دەستدا چونكە وەك پێیوست راهێتانیان بە ئەوەكانیان  
 نەكردبوو.

زۆربەى خەلکی خۆیان نایانەوێت دهوله مەندبن واتا لە سەدا ۹۰ خەلکی  
 دهوله مەندى بە كێشە دادنێن، دەلێن كە ئێمە حەزمان لە پارەنیە و یان  
 هەرگیز ئێمە دهوله مەند نابین یان جارى ئێمە گەنجین و یان ئگەر ئێمە  
 پارە بە دەست بێنین هەمیشە بیرمان لای داها توومانە و بیرمان نامێنێت  
 بەلای كە سوکارە كە مانا. كێشەكە ئەوەیە كە ئەو بپارەى ئەوان  
 بێكرنەوه یان دەدزێت، بێكردنەوه یان پێكها تووه لە دوو لایەن یەكەم  
 كات كە ئەسێتێكى لە پێشینە یە.

و ئەو وێریشیان فێربوونە، ئەگەر تۆ پارەت نیه بیانوت نیه كە فێرنەبیت.  
 هەلبژاردن بریتیه لەوەى كە پۆژانە ئێمە ئەنجامی دەدەین وەك چۆنیەتى  
 بەرپۆه بردنى كاتەكانمان و پارەكانمان و ئەوەى فێرى دەبین. واتا ئەو  
 هێزى هەلبژاردن دەردەخات و هەموومان خاوەنى ئەو هەلبژاردنەین من

بۆ خۆم بریارمدا بیمه که سیکی دهوله مەند و ههلبژاردنی پۆژانه ههشم  
له گهه کۆری.

سه رهتا وه بهر هینان له خویندندا بکه:

له راستیدا گه وره ترین سه رمایه له بۆ مرقف بریتیه له له وهی که له  
میشکیدا به واتا نه وهی فیری ده بیست. وهك پیشتر گوتومه که هینی  
ههلبژاردن بریتیه له وهی له پۆژانه ئیمه ئازادین که چی ده کهین و چی  
هه لده بژیرین هاتا کاتی پیربوون بۆ نموونه هه به پۆژانه سه یری ته له فیزۆن  
ده کات یان ده چیت بۆ یاری یان هه رشتیک خۆی پییخۆشبیت، به لام  
زۆریه ی خه لکی هه ولده ده ن که باوه ر به وه بهر هینان بیتیت پیش  
ئه وی هه ولبه ن که خۆیان فیری وه بهر هینان بکه ن.

هاوڕێیه کم هه بوو که ژنیکی زۆر ده وله مەندبوو که خاوه نی چه ندن بیناو  
دووکانبوو پۆژنکیان دزی لیکرا کاتیکه چوونه سه یری بۆیان ده رکه وت که  
دزه کان ته نها به س ته له فیزۆن و چه ندین ئامیری تریان بردوو به سه ئه و  
کتییبانه ی که له وییوون نه یان بردبوو هه ر له بهر ئه مه من بۆم ده رکه وت که  
له سه دا نه وهی خه لکی بیریان ته نها لای ته له فیزۆن و شته کانی تره له  
سه دا ده بیریان لای کتییبخونده نه وه و وه بهر هینانه هه ر بۆیه ئه و سه دا  
ده یه حوکمی هه موویان ده کات.

به رای من باشترین کار که بیکه یت بریتیه له به ژداریکردن له کۆرسیک  
ده رباره ی ریکلام و چۆنیه تی کرپنی مولکو خانوبه ره من خۆم هه ز  
ده که م ئه و کۆرسه ی به ژداری ده که م ماوه که ی له دوو پۆژ که متر نه بیت  
واتا زۆر بخایه نیت و سودی لیوه ربگرم، من له کۆرسیک به ژدارم کرد که  
سی پۆژی خایه ند کورپکی زیره ک کاره کانی ده کرد من له و کۆرسه دا

نزیه که ی ۲۸۵ دۆلارم خرج کرد به لم له راستیدا من قازانجی ۲ ملیون دۆلارم لیکرد. که له سالکدا دوو کۆرسی وا بدینم بۆمن زۆر باشه. مهروه ها من زۆر گویم له نهودیۆ دهگرت به تایبهتی هی پیتەر لینچ، له مهر بیرۆکه یه کی تینه دهگه یستم دووباره م دهکرده وه و لیم ده دایه وه له راستیدا نه و ده یگوت که مروؤ له جیاتی یه ک یرکردنه وه دوو بیرى مهیه. به کیکیان کیشه که ی پیدیارى دهکات و شیده کاته وه. من ده مه وه یت نه وه تا بۆ شیبکه مه وه که چۆن پیتەر لینچ و دۆنال ترامپ و وارین به فیت و جیۆرج به فیت سهر که وتن، نهینیکه لیره دایه نه وان له نه ده ترسان و بازرگانیان ده کرد و سهرکیشان ده کرد نه ده ترسان له له ده ستدانی پاره. بۆیه نه گهر تۆ بته ویت سهرکه وتبیت نه وا ده بیت خه له ت بکه ی بۆ نه وه ی کارى نوێ فیربیت.

بۆ نه وه ی زیاتر بیرکردنه وت فراوانبیت نه وا پیوسته زیاتر گوئیگری و بیستی نه ک زۆر قسه بکه ی کاتی که تۆ گویده گری بیرۆکه ی زیاتر دیته میشکته وه و نه و بیرۆکانه له گه لبرۆکه کۆنه کان بیرى نوێ درست دهکن. مهر له بهر نه مه کارى خواى گه وده زۆر جوانه که یه ک زوبان پیداوین و دوو گوئیچکه که پیمان ده لیت نه ی مروؤ که م قسه بکه و زۆر گوئیگره. مهروه ها نامۆزگاریم بۆ نه و که سانه ی که له پیشدا ده ست دهکن به کرینی خان به ره پیش نه وه ی هیچ زانیاریه کیان مه بیت بۆیه پیوسته که نه وان له پیشدا نه قایان فولبکه ن پاشان هه ولبدن که گیرفانیان پرپکه ن.

۲- هاوپی وریا هه لبریره.

یه کێك له کاره سهركه وتوه کان بریتیه له وهی که نه و که سانهی دایان  
دهمه زړینی ده بیست له سه ر بنمه های زیره کیبیت نه ک هاو پێیه ییتی واتا  
کاتی تو کارێک ده که ی نه گه ر که سی زیره ک و سه رکه ت و دامه زړینی نه و  
تو سودیان لیوه ر ده گری هه م له پووی فکره و کاره کانیا ن. بۆیه من  
هاو پێکانم له سه ر پێوه ری پاره هه لئا بژیم به لکو له سه ر پێوه ری زانیاری  
هه لده بژێرم. به لام من مه به ستم نه وه نیه که باسی پاره یان کرد له  
خۆتیان دوور که یته وه به لکو نه وانیه ی که پێیان خوشه له و بواره  
قولب نه وه نه و فکره ی باشیان لایه بۆیه پیوسته که سودیان لیوه ربگریت.  
به س زۆر نیگه رانم به و هاو پێیان که ده لێن پاره هیج نیه و ئاله م وتانه  
په نێک هه یه که ده لێ نه وه ی به ده سستی نه هیتی زمانی بۆ درێژ ده که ییت  
بۆیه خه لکی هه میشه نه گه ر به شتێک نه گه ن هه ولده ده ن که له به ها که ی  
که مبه که نه وه .

من هاو پێم زۆر بووه له ماوه یه کی کورت بونه ته ملیۆنه ر به چه ند پێگه یه ک  
به س نه وه ی نه وان ته کیدی لێ ده که نه وه نه وه یه که قه رزو کار بنچنه ی و  
نه یینی کاره که یان بووه .

#### ئاگارداریه :

زۆر گویمه ده به و خه لکه هه ژار و ترسنۆکانه کاتێک که ئامۆژگاریت ده که ن  
هه ر چه نده نه وان هاو پێی ئازیز به لام له م بواره یا قه د  
گوێله ئامۆژگاریه که یان وه ر مه گره نه وان هه میشه وه ک مریشکه  
بچو که که وان که دایمه دنیا یان به سه ر دا پوخاوه هه میشه بیر له لایه نه  
نێگه تیغه که ی ژبان ده که نه وه . وه ک وتراوه مریشک که په ره کانی جولند

هه مووی به یه که وه ده جولینیت بویه هه میشه زور به ی خه لکی وان که ده ترسن و خیرا بریار ده دن که نه و کاره نه که ن مه ترسیداره. من کاتیک له ته له فیزقن گوته شاره زایان ده گرم بیرو بۆ چونیان ده خنه پوو ده رباره ی بازار هه ستیکی نه رینیم هه یه چونکه نه گه ر بازار کسبیت و پوو له دابه زین بیت نه و هه ر باشه چونکه نه مانه هه مووی وه که نه زمون وایه له پاستیدا بازرگانی وه که هه ر چوار وه رزه که وایه جارێ زستان جارێ به هه ر جا له بهر نه مه دوو دله به به و کیشانه که پووده دات به لکو نه وانه به هینن ده کات.

هه وریشه کی نزیکم هه بوو کاتیکه مامه لی ده کرد و کیشه ی توشده هات ده هات و بۆی باس ده کدم بۆ نه وه ی چاره سه ریکی بۆ بدۆزینه وه. چه ند سالتیک له مه وپیش نه و مامه لیه کی ده کرد واتا وه رگرتنی مۆلته ی پیشه کی نه و له سه دا ٦ قانزانجی وه ر ده گرد به لام من له هه مان کاتدا که کارم بۆ کۆمپانیایه کی میری ده کرد له سه دا ١٦ قازانجم وه ر ده گرت. گرنگترین شت له بواری کپن و فروشتندا نه وه یه که تۆ بتوانی زوو تیری خۆت بهاریزی، واتا نه وه هه لانه وه که شه پۆل وان نه گه ر خیرا به ده سستی نه هینی نه و ده پروات و له ده سستت ده چیت بویه پیوسته کاریک بکه ی که له ده سستی نه ده یت. هه ندیک جار کاتیک خه لک هه مووی به یه که وه ده چن بۆ شنیک نه و کاره ده که ن به س تروامه که هه مووکات واتا به گویره ی بیر و باوه پی خۆت بکه نه که خه لک چی گوت تۆ وابکه ت یان چیان کرد تۆ وابکه یت.

بویه نارامبگره و نه و کاره بکه که خۆت برپوات پییه تی.

ئەگەر تۆ ھیلاکیت لەوێ کە دەیکەیت و پارە ی پێیوستت دەست ناکەوێت یان ئەوەندەنیە کە پێوێ ھیلاکبوویت ئەوا واز مەهێنە بەلکو پێشەکت بگۆرە ئەک واز بێنیت لە خەونەکت. چەند سالتیک لەمە و پێش کاتێ تەمەنم ۲۶ سالتوو لە کۆرپسێک بەژداریم کرد دەربارە ی چۆنیەتی کرپنی خانووەرە، ئەوێ فێربووم ویستم لە کارێکدا تاقیبکەمەو و بەکاربێنم. من لە کۆمپانیای خێرۆکس بۆ ماوێ سێ سال کارم کرد ئەوێ فێربووم بەکارم هاورد لە هونەری کرپنی فۆرکلۆس کە ملیۆنان دۆلار قازانج لێکردوو. بەلام ئەمڕۆ لەبەر ئەوێ خەلکیکی زۆر ئەو مەر دەکەن ئەو کارەش وەک جاران نەماو. پاش ئەو کۆرسانە من ئیتر وازم لە کۆرس هێناو مەولمدا لە کەسە نوێکانەو زانیاریەکان فیرم.

من لە پێگەم بۆ شوینیک کۆمەلێ ئەندازیار و زانا شارەزا لە بواری فیزیا و چەندین شتی دی ئەوانم بینی و پرسیارم لێکردن دەربارە ی خانو بەرەو و جۆرەکانی بەراستی من زۆر سود بنین لەو کۆمەل خەلکانە، هەرەها لە نزیک مالکە ی خۆماندا چەندین کۆلیج بەش مەبوون دەربارە ی چۆنیەتی دانانی پیلانی ئابووری ووەبەرەیان ئەو شوێکی باشبوو ئەگەر لە قوناخی سەرەتابوویتایە. من مەمیشە دەگەر پام بۆ پێسا نوێیەکان زوو مەول دەدا فێربم بۆیە من ئەوێ فێری بووم زۆر زیاترە لەوێ خەلکی کە بە مەموو ژیانی فێری بێت.

لەم ساتو وەختە ی کە دنیا لە پێشکەوتن دایە ئێمە دەبێت زۆر وریابین و زۆر بە خێرای مەولبەین کە زانیاریەکان هیچ نەبێت لێیان تێبگەین ئەگینا دوا دەکەوین شکست دێنین. بۆیە ئەوێ دوونی دەیزانی ئەمڕۆ کۆن بوو جا تۆ پێیوستە مەمیشە لە نوێبوونەو دابێت.



۵- لە پېشاشا بە خۆتى بە .

لەكۆك لە ئاكارەكانى خودى ئەوەى كە ئەگەر تۆ نەوانى كۆنترۆلى خۆت  
بكەى ئەوا ناتوانى دەولەتمەند بىت. لە پېشدا تۆ دەبىت بەژدارى چەند  
خولىكى ئەسكەر بكەيت و دىنت ھەبىت واتا ئەگەر تۆ بىپروابىت لەپوى  
ھەستەكانەو نەوانى كۆنترۆلى خۆت بكەيت. لەبەر ئەو ئەوت پىدەلەيم  
كە زۆرىك لە خەلكى دەولەتمەندبوون بەلام بە ھۆى نەبوونى يان نەتوانىن  
كۆنترۆلكردنى خۆيان ئەو سەرمایەيان لە دەست داو. واتا كە  
دەولەتمەندبوون خىرا سەيارەى جوان و خان و گران بەھاو لەم جۆرانە  
ئەمانە بۆيە دەكەن كە ناتوانن كۆنترۆلى ھەستەكانمان بكەن.

ئەم ھەنگاوانەى باسى دەكەم زۆر قورسە ئەگەر خۆت بە باشى و بە  
بەژدارى خۆت ئەنجامى نەدەيت واتا دەبىت خۆت ئەو ھەست و سۆزەى  
ناخت كۆنترۆلكەيت. بەپاى من جىاوازی نىوان ھەزار و دەولەتمەند بىرىتە  
لە پفتارى خودى واتا بتوانى كارىك بكەى بىئەوەى خەلك پازى بىت يان  
بىت بلىت.

دووبارەى دەكەمەو ئەگەر كەسىك بە كە بەرگەى ئەو پرىشانەى پۇژانە  
كەدەبىتەو نەتوانى بەرگەيان بگرىت ئەوا ھەرگىز دەولەتمەند نابىت،  
ئەوتەى باوكە دەولەتمەندكەم دووبارە دەكەمەو كە دەىگوت ژيان  
تەكانىك يان لەرەيەك بەخەلكى دەكات ئەگەر كەسەكان بزانن چۆن ئەو  
كېشەى چارە سەر دەكەن ئەوا براوھن واتا لە ژياندا ھەمووكەس كېشەى  
ئوش دەبىت بەس ئەو گرنگە كە چۆن بتوانىن كە چارە سەرى بكەن.  
من لە كۆرسى تايبەتى خۆم ھەميشە ئامادەبوون لەسەر ئەو پادىنم كە  
گرنكى زياتر بدەن بە بەپتوھەردنى سكىلكانتان لە بەرھەمەكانتان.

- به پتوه بردنی کاش فله وه

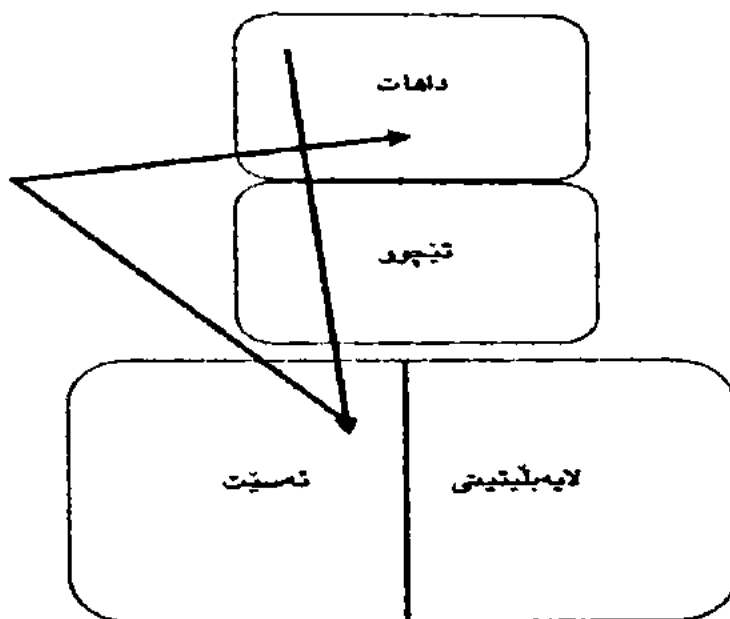
- به پتوه بردنی خه لکی

- به پتوه بردنی کاته کانت به باشی

به پای من ئەم سێ سکیلّ باشتترین ئامرازه بۆ هه موو شته کان زۆر زیاتر له  
بواری وه بهر هێنان. ئەم سێ خالّ له ژيانى ژيانئا کارت پێى ده بێت له  
هه موو بواره كانا وهك بواری خێزانى بازركانى پێخراوى هند.

ئەم سکیلانە لە لایەن خودی به پتوه بردنه وه گه شه ی پێده دریت وانا  
برپاری تاکه کهس به رام بهر کاره که ی بێ گویدانه خه لکی. هه ره بهر  
ئەمه من سه ره تا ئەم گوت که سه ره تا به شی خۆت بده له داها ته که ت.

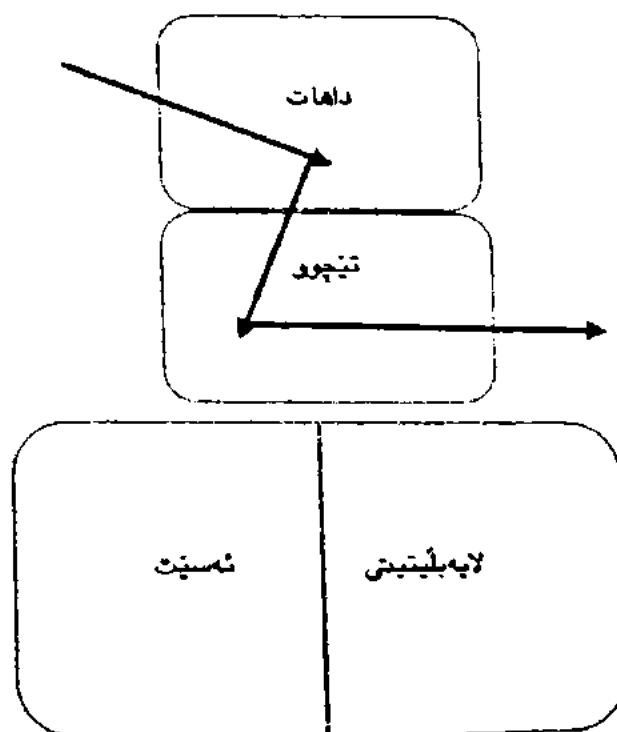
ئەم وته یه که بۆ یه کهم جار ه لایەن ملیۆنه ریکی بابیلۆنى بلاو کرایه وه  
به ناوی جۆرج کلاسو، له سه ره تا دا ئەم وته یه ی زۆر کاری گه ربوو که  
ملیۆنان کۆپی کتێبه که ی لێه فروشرا، وته که ی بۆ یتیبوو له وه ی "که  
سه ره تا به شی خۆت بده له داها ته که ت" خه لکی زۆر به م وته ی کاری



گەریوون و نۆد ئەمیان دووبارە دەکردهوه. هەندیک کردیانە کردار که له دوایدا ئەو جیاوازیەکان بۆ دەرکەوت که ئەوانە ی جیبە جییان کرد چون داهااتیان زیاد ی کرد ئەوانی دیکەش به پیچەوانەوه.

له تیگەیشتن لەم دایەگرامە و تییینین کردنی گشت بەشەکان بۆمان دەر دەرکەوت که چون کاشفلهوه بەرێوە دەبریت ئەو جیاوازیانەمان بۆ دەر دەخات که له نێوان هەزار و دهوله مەندا هەیه بۆ نموونه لەم دایەگرامەدا دهوله مەند یه کهم جار پارەکه دەدات بەخۆی پاشان بۆ لایەبلیتی به لام هەزار به پیچەوانەوهیه. واتا به تیپەریوونی مانگانه ئەسیتی خۆیان بنیات دەنێن و داهااتیان زیاد دەرکەن. بۆیه پییوسته که سەرەتا ئەو پارەیهیه که دەستت دەرکەوت بەشی خۆت بدەیت به خستنی بۆ ناو بواری ئەسیت.

ئەمە مێلکاری داهاتی ئەو که سانهیه که پارەکانیان یه کهم جار به خۆیان



نادەن واتا ئۆزىنەى خەلکى.

من و خىزانم چەندىن کارمەند و ژمىريار و دووکانارمان ھەبوو ئەر  
كىشەيان ھەبوو واتا کاتى که داھاتەکەيان وەر دەگرت پارەکەيان بەشى  
خۆيان لىنە دەدا. ئەو کىشەى سەرەکی ئەوانبوو. کاتىک که باج وەرگر  
باجى کۆدە کردەو ئەوان پوبەپوى کىشەى گەرە دەبوونەو ھەندىک  
جار کارەباکەيان دەبىرپىن ئامانجى ئىمە ئەو ھەىە که ئەو پارەى وەرى  
دەگرى ھەر چەندىک بىت دەبىت يەکەم جار بۆ بواری وەبەر ھىنان  
سەرفىبکەيت. بۆ نموونە ئەگەر تۆ مانگى ٤٠٠٠٠٠ ھەزرت ھەىە ئەواتر  
دەتوانى پاش ئەو ھى تىچون و باجت دا ئەو پارەى ماوەتەو ھەىخەرە  
بواری وەبەر ھىنانەو ھەىان ئەگەر کەمە ئەواتر کۆى بکەرەو تا دەبىت  
پارەىەکی زۆر پاشان بىدە بەشتىک که قازانجى ھەبەيت وەک پشكى  
کۆمپانيا يان ھەر وەبەر ھىنانى لە مېشكى خۆتدايە. نەک بچى خانويەکی  
گەرە بکريت يان سەيارەىەکی ئاخىر مۆدىل قەرزاريش بىت لەسەر ئەو  
خزمەت بە تۆنامات تۆ دەبىت ئەسبىتى خۆت بنیات نىيت. پاشان که  
داھاتت زۆرىو ئەکات ئەگەر خانويەکىش بکريت کىشەت بۆ دروست  
ناکات. بۆنموونە داھاتت بگاتە دە ملیۆن مانگانە ئەواتر ئەگەر سەيارەى  
ئاخىر مۆدىل بکريت کىشەى پارەت بۆ دروست نابىت بېس لەسەرەتاو  
بە پىچەوانەو ھەبوو.

- وەک ھەندىەکان بە کە دەبەخشن.

ئەمە برىتیه لە ھىزى دەستکوتنى ھەندىکشت بۆ ھىچ شتىک لەبەرەمبەردا.

کاتیڭ که سپی پیسته کان دەرەاتن و لە ئەمەریکا جیگیر دەبوون  
لەوکاتەدا نەریتی ھندیە سورەکان وابوو که یارمەتیان پیشکەش بە  
خەلکی دەکرد بە تایبەتی لە زستاندا که پێخەفیان دەدا پێیان بەلام  
ھندیەکان لە دوایدا چاوەڕێبوون که ئەمانەیان پێدەریتەو سپی  
پیسته کانیش ئەمانەیان پێناخۆشبوو. بۆیە وەك وتراوە که وەك  
ھندیەکان ببەخشن.

بەلام ھندیەکان زۆر بێزار دەبوون که دلتیا دەبوونەو که ئەو ھاوکاریە که  
کە بەخشیویانە وەری ناگرنەو ئەمە لەبەر ئەوە پوویدا که  
تێنەگە یشتنێک ھەبوو لە نێوان نەریتی ئەواندا.

ھەمان وتە که دەگووتریت بە ھندیەکان بۆ ھێلکاری ئەسپت پاستە واتا  
ئەوێ دەیه بەخشی چاوەڕێی وەر گرتنەوێ دەکەیت، بۆنموونە لە  
دنیا ی ئەمڕۆدا وەبەرھێنەکان چاوەڕێی ئەو دەکەن که چۆن بە خێراترین  
رێگا پارە لە دەست چووەکانیان بە دەست بێنەو. واتا ئەو پارە ی که  
دەست چوو چۆن بێگێڕیتەو بازگای سەر کەوتوو ئەوێە که ئەو  
گرنیە که سەرفیدە کات بە لکو ئەو گرنگە که چۆن ئەو پارە لە دەست  
چووێ بە باشترین شیواز وە دەست بێنیتەو.

- بە بوونی ئەسپت پێداویستە کانی ژیاوت بکەرە.

کاتیڭ که مندالی ھەموو ھەولێ خۆت ئەوێە که چۆن سەیارە یەکی جوان  
و ناخر مۆدیل بکڕیت، بە تایبەتی کاتیڭ ھاوڕێکانت باوک و دایکیان بۆیان  
دەکڕن، ھەر لەبەر ئەمەش تۆ بپار دەدەیت که پارە کۆکەینەو بۆ  
ئەوێ ئەو سەیارە یە بکڕیت بۆنموونە نرخە کە ی ۸۰ ھەزار دۆلارە تۆ

ئەمە حەزە وات لێدەکات ئەو پارەیه کۆیکەیتەو و بتهوئیت بیکریت  
مەبەستەکی من لێرە ئەوێهە کە ئەو پارەیی کە کۆی دەکەیتەو ئەتوانی  
لە بوارێکی دەر هێنان بەکاری بێنی دواي چەند سالتیک ئەو پارەیهت بۆ  
دەمێنیتەو ئەتوانی سەیارەکەش بکریت کە ئارەزووت کردووە واتا ئەو  
پارەیه بخەرە بواړی ئەسیتەو. بەلام ئەگەر تۆ خێرا پارەکە بدەیت  
سەیارەکە ئەواتەنھا دەبیتە خاوەنی سەیارەکە و بەس بەلام ئەگەر  
رێگەیی دووهم بەکاری بێنی ئەواتەبیتە خاوەن ئەسیتی خۆت.

پاشان لەدواي ئەو تۆ ھەر خاوەنی وەبەر هێنانی خۆتی و پارەت دیتە  
دەست و داھاتت زیاد دەکات. لێرە چیمان دەست کەوت بە کەمیک  
ئارامگرتن توانیمان بێنە خاوەنی زۆرشت بەلام ئەگەر وائەبووینایە ئەواتە  
ھەر دەبووینە خاوەنی سەیارەکە و بەس.

لێرەدا من نموونەیکە دیکە دەهێنمەو ئەگەر من دەھەزار دۆلار بدەمە  
چەند کەسێک ئایا چی لەو پارەیه دەکەن؟

۱- جۆری یەکەم کە لە شەدا ھەشتایە پارەکە ھەمووی دەدەنە بوارەکانی  
خۆشگوزەرائی وەک کرپینی سەیارە بە وەرگرتنی قەرزێ تر. یان کرپینی  
خان یان گەشت کردن.

۲- جۆری دووهم پارەکە کەمیک زیاد دەکەن واتا دەگەیتە ۲۰ ھەزار دۆلار

۳- جۆری سێیەم پارەکە دەکەنە یەک ملیۆن ئەمانە بەچی دەکریت بێگومان  
بە زانستی ئابوری دەکریت کە زۆرمان لێبێبەشین.

من بۆیە ھەمیشە دەلێم کە قوتابخانە فێری زانستی ئابوریمان ناکات کە  
کیشەیکە سەرەکی کۆمەلگایە. ئێمە سەر بەستین کە ئایا ئەو خەزە  
ھەمان بۆ شتە خوشیەکانی ژيان بەچی رپگەیکە بە دەستی بێنین،

بۆنموونه له پێگه‌ی نه‌سێت یان لایه‌بلیتی یان قه‌رز کردن. بێگومان  
نه‌سێت باشت‌ترین پێگه‌یه‌ که نه‌جامی بده‌یت.

پێویسته‌کانی بۆ نه‌وه‌ی بیسته‌ قاره‌مان:

کاتیك که من منداڵبووم کار گه‌ربووم به‌چه‌ند قاره‌مای نه‌وسه‌رده‌که و  
هه‌میشه‌ هیوام نه‌وه‌بووه‌که بېمه به‌یه‌کێک له‌وان بۆیه‌ من هه‌میشه‌ له  
هه‌ولدا‌بووم بۆ نه‌وه‌ی زانیاری په‌یدا‌که‌م ده‌ریاره‌ی نه‌وان. بۆیه‌ نه‌وه‌م  
ده‌کرد که نه‌وان ده‌یان‌کرد هه‌روه‌ها ته‌واو خولیا‌ی نه‌وانبووم. کاتیك که  
گه‌ره‌بووم چومه‌ ته‌مه‌نی نێوجه‌وانی نه‌وا به‌چه‌ند که‌سیکی که‌ کاری  
گه‌ربووم پاشان نه‌وانه‌ گۆرا بۆ چه‌ندین که‌سی تر هه‌تا گه‌ره‌بووم له  
دوایدا به‌ باوکه‌ ده‌وله‌مه‌نده‌که‌م کاری گه‌ربووم به‌پرای من کار گه‌ربوون به  
کسیك که‌ سه‌ر که‌وتوه‌ نه‌وا زۆرباشه‌ به‌لام نه‌ک بیته‌ که‌سیك شوین  
هه‌ناوه‌کان بکه‌وی به‌لکو بیه‌ به‌ قوتابی و ئامپازه‌کان و نه‌زموونه‌کانی نه‌و  
وه‌رگه‌ که‌ به‌هه‌موو ژیا‌نی به‌ده‌ستی هاوردوه‌. بۆیه‌ تو ده‌توانی چه‌ند  
که‌سیك بکه‌یته‌ پێشه‌نگی خۆت له‌م بواره‌دا.

- فێربه‌و وه‌ر بگه‌ره‌:

هێزی به‌خشین نه‌وه‌ی باوکه‌م فێری کردم بووه‌ وانه‌یه‌ک له‌ ژیا‌نم هه‌مووکات  
ده‌ستم پێوه‌گرتبوو بریتی بووله‌وه‌ی به‌خشین نازانم چۆن پێناسه‌ی نه‌وه  
بکه‌م بۆت به‌لام نه‌وه‌ی که‌ ده‌یزان بریتیه‌ له‌وه‌ی به‌خشن بته‌مای  
ده‌وله‌مه‌ندبوونه‌ بۆنموونه‌ نه‌گه‌ر باسی دار میو بکه‌ی نه‌گه‌ر سالانه‌ نه‌ی  
بهرین نه‌وا دار و په‌رژه‌کانی زیاد ده‌کات ورده‌ ورده‌ لاواز ده‌بێت به‌لام  
نه‌گه‌ر بیه‌رین نه‌وا هه‌موو سالی زه‌کی جوان لێده‌دات بێگومان بۆ سامان  
هه‌مان شت پاسته‌ نه‌گه‌ر تو بیه‌خشی نه‌وا پارو سامانت زیاد ده‌کات

بەگوێرەى ئەوەى كە خاوەنىت. باوكە دەولەمەندەكەم ھەمیشە دەىگوت  
ئەگەر پارەت پێبوو ئەو سەرەتا بێخەشە واتا ئەو ھەمیشە پارەى  
دەبەخشی بەتایبەتى لەو كاتانەى كە پارەى كەمى پێبوو. من لێرەدا  
شتێك پوون دەكەمەو ئەگەر تۆ ھەستت كرد كە پارەت كەم پێیە ئەوا  
سەرەتا بێخەشە دلتایبە بە دە ئەوئەندە دیتەو ھەستت بە دەیت  
ئارانم گریبت. ئەو یاسای دنیاى ئەگەر تۆ شتێك بەكەیت ئەو دیتە پێش  
بۆنموانە ئەگەر تۆ پارە ببخشی ئەوا پارە دیتەو شوینى یان یارمەتى  
كەسێك بەدەیت بۆ فرۆشتنى سەكەكانى ئەوا تۆ دەتوانى ئەشیاكەنت  
بفرۆشى یان ھەر شتێكى تر كە بتەوێت بیکەیت. بەلێ ئەو بەلێنى  
خودایە كە خودا پێیوستس بەوئەنە كە وەرگریت بەلكو ئەو ئیمەین كە  
پێیوستە كە ببەخشین. باەكە دەولەمەندەكەم ھەمیشە دەىگوت كە خەلكى  
ھەزار چاوتۆكتەن لە دەولەمەندان. دەولەمەندان زۆربەیان ئەو دابین  
دەكەن كە خەلكى پێیوستیان پێیەتى، ھەركاتى من ھەستم بە چار  
چنۆكى كردو ئەوا چووم ھەندى پارەم بەخشیو لەو دلتایابووم كە  
ئەو دیتەو شوینى خۆى بە چەند ئەوئەندە.

بۆنموانە ئەگەر تۆ ھەمیشە لێواند بەخەندەیت لەگەڵ خەلكى ئەوا  
ئەوانیش وادەبن لەگەڵت یان ھەر شتێكى تر من دەمەوێت ئەو بلیم كە  
ئەم ژيانە وەك ئاویئەوايە كە ھەر چۆنێك بین ھەر ئەوئەمان دیتەو پێ.  
ھەر لەبەر ئەوئەوئە كە دەلیم ئەگەر تۆ خەلكى فێربكەیت ئەوا خۆت  
بیرۆكەى نویت بۆ دیت بۆیە بەردەوام بە لەو ھەمیشە ھەولبە یار  
مەتى خەلكى بەدەیت بۆ ئەوئە فێرى ئەوئەیان كەیت كە خۆت دەیزانى.



## فەرھەنگۆك

كۆپۆرىش: واتا كۆمپانیا.

موچوۋەل فاوند: واتا پشكى كۆمپانیا.

نېت ۆرس: ھەموو ئەو شتانەى كە تۆ خاوەنیت.

براكېت كرىك: باج

كۆمىك. چىرۆك بۆ پېكەنېن و كالتە

كاش فلەو: دەستكە ورتى بېرى پارە واتا ئەو پارەى كە تۆ دەستت

دەكە ویت لە ھەر كوئىيە بېت.

ئېنشورېنسى كۆمەلایەتى و مېدى كېر. واتا ئەو پارەى ھوكمەت دەداتى

كاتى تواناى كارت نامېنىت.

ROBERT T. Kiyosaki

# RICH DAD

پرفروشترین کتیب  
له لیستی نه مارون نیویورک تایمز  
له لیستی به ناویانگترین کتیبه کانی سه رکه و تن له جیپاندا.



5000 DI